

## SOMMAIRE

	Pages
<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>5</b>
<b>I.- LE BUT DE LA RÉFORME : PASSER DU LYCÉE CONÇU EXCLUSIVEMENT COMME UNE FIN EN SOI AU LYCÉE PRÉPARANT SES ÉLÈVES À L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR .....</b>	<b>9</b>
<b>II.- L'ORGANISATION DES ÉTUDES : CASSER L'EFFET FILIÈRE ET ENCOURAGER L'AUTONOMIE DES ÉLÈVES .....</b>	<b>13</b>
<b>A. UNE NOUVELLE ORGANISATION DE LA SCOLARITÉ : DES RAILS AUX     CURSUS.....</b>	<b>14</b>
1. De l'orientation subie aux parcours choisis .....	14
2. Un nouvel équilibre des enseignements pour permettre une spécialisation progressive .....	16
<i>a) L'organisation de la Seconde.....</i>	<i>17</i>
<i>b) L'organisation du cycle terminal.....</i>	<i>22</i>
3. Un sas de rattrapage l'été pour lutter contre le redoublement en Seconde.....	28
4. Une pédagogie plus attentive aux besoins des élèves .....	29
5. Des horaires réduits pour les élèves et des programmes misant sur l'interdisciplinarité.....	31
<b>B. UN MÉTIER D'ENSEIGNANT REDÉFINI .....</b>	<b>35</b>
<b>C. UNE ÉVALUATION MOINS SCOLAIRE DES ÉLÈVES .....</b>	<b>36</b>
1. Des modes d'évaluation plus variés .....	36
2. Un baccalauréat resserré .....	37
<b>D. UNE VIE LYCÉENNE ÉPANOUIE .....</b>	<b>39</b>
1. Un professeur référent à la disposition de chaque élève .....	39
2. Un temps scolaire mis à l'abri des nécessités économiques .....	40
<b>III.- LA LIBERTÉ PÉDAGOGIQUE : CONFORTER LA CAPACITÉ D'INITIATIVE DES ÉQUIPES ENSEIGNANTES EN CONTREPARTIE D'UN RENFORCEMENT DE L'ÉVALUATION.....</b>	<b>43</b>
<b>A. DES MARGES DE MANŒUVRES ACCRUES.....</b>	<b>44</b>
1. Une liberté de gestion totale sur les heures d'accompagnement.....	46

2. Des dotations horaires réellement globalisées pour l'enseignement des disciplines .....	46
3. Des classes plus souples .....	47
4. Des journées plus courtes .....	48
B. ...ET SOUMISES À ÉVALUATION .....	49
<b>IV.- L'ORIENTATION : DONNER À L'ÉLÈVE LES INFORMATIONS LUI PERMETTANT D'ÊTRE UN ACTEUR À PART ENTIÈRE.....</b>	<b>52</b>
A. AU LYCÉE : UNE ORIENTATION INSCRITE AU CŒUR DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT .....	53
1. L'établissement, lieu géométrique de l'orientation .....	54
2. Des centres d'information et d'orientation confiés à terme aux régions .....	58
3. Un droit à l'erreur reconnu : le recours à des sas de réorientation .....	58
B. EN AVAL DU LYCÉE : UNE ORIENTATION VERS LE SUPÉRIEUR MIEUX PRÉPARÉE ET PLUS ÉQUITABLE.....	60
1. L'orientation active : une procédure perfectible .....	60
2. Une cohérence plus grande entre les cursus au lycée et leurs débouchés dans le supérieur.....	63
2. Une première année de licence déspecialisée .....	67
3. Une généralisation aux grandes écoles des conventions de type Sciences-Po avec les lycées de l'éducation prioritaire .....	68
C. EN AMONT ET EN AVAL : UN SERVICE PUBLIC DE L'ORIENTATION ET DE L'INSERTION POUR TOUS LES PUBLICS DE JEUNES.....	69
<b>RAPPEL DES PROPOSITIONS DE VOTRE RAPPORTEUR.....</b>	<b>75</b>
<b>ANNEXE 1 : Composition de la mission d'information.....</b>	<b>81</b>
<b>ANNEXE 2 : Auditions et déplacements de la mission d'information .....</b>	<b>83</b>
<b>ANNEXE 3 : Lettre du président de la Commission des affaires culturelles, familiales et sociales, M. Pierre Méhaignerie, du président de la mission d'information sur la réforme du lycée, M. Yves Durand et du rapporteur de la mission d'information sur la réforme du lycée, M. Benoist Apparou, adressée à tous les députés.....</b>	<b>91</b>
<b>ANNEXE 4 : Comptes rendus de table ronde .....</b>	<b>93</b>
<b>ANNEXE 5 : Le parcours des bacheliers dans l'enseignement supérieur .....</b>	<b>229</b>

## INTRODUCTION

Le 28 janvier 2009, la Commission des affaires culturelles, familiales et sociales de l'Assemblée nationale a constitué une mission d'information sur la réforme du lycée. Composée de onze membres, assurant la représentation de l'ensemble des groupes politiques de l'Assemblée, elle a entendu plus de quatre-vingts personnes, en procédant à trente-trois auditions, en organisant six tables rondes et en effectuant des visites de terrain dans trois lycées et un centre d'information et d'orientation des académies de Lyon et de Créteil.

En plus de ces travaux « classiques », elle a également bénéficié du concours de plusieurs députés qui ont envoyé, à la suite de la suggestion faite par le président de la Commission, M. Pierre Méhaignerie, le président de la mission d'information, M. Yves Durand, et votre rapporteur, dans un courrier <sup>(1)</sup> adressé à l'ensemble de leurs collègues, des comptes rendus – d'une grande richesse – des tables rondes qu'ils ont organisées dans des lycées de leur circonscription. Ces documents, qui font la synthèse des propositions entendues lors de débats menés dans soixante et un établissements, sont annexés au présent rapport.

L'ensemble des travaux de la mission d'information doivent être replacés dans leur contexte.

La réforme du lycée général et technologique demandée par le Président de la République dans une lettre de mission adressée, le 5 juillet 2007, au ministre de l'Éducation nationale a été préparée par un important travail de consultation mené, au printemps 2008, par le recteur de l'académie d'Aix-Marseille, ancien directeur général de l'enseignement scolaire, M. Jean-Paul de Gaudemar, et par les conseils de la vie lycéenne des académies et des établissements. Les premières négociations ont ensuite débouché, le 11 juin et le 2 juillet 2008, sur la signature de « *points de convergence sur les objectifs et les principes directeurs* » de la réforme entre le ministre de l'éducation nationale et la plupart des organisations syndicales et lycéennes.

Un projet de nouvelle Seconde, destiné à entrer en vigueur à la rentrée 2009, a été rendu public le 22 octobre 2008, mais devant les contestations de plus en plus fortes, le ministre de l'Éducation nationale a décidé, le 15 décembre 2008, de suspendre sa mise en œuvre et le 12 janvier 2009, le directeur de l'Institut d'études politiques de Paris, M. Richard Descoings, s'est vu confier une « *mission de concertation* » sur le sujet.

S'il est parfaitement normal que la réforme soit pilotée par l'Exécutif – les parcours proposés, les disciplines enseignées, les horaires prévus, *etc.* – la matière étant essentiellement de nature réglementaire, la Représentation nationale ne peut

---

(1) Voir l'annexe 3.

rester à l'écart du débat suscité par les initiatives de l'Exécutif et s'abstenir, d'abord, de se prononcer sur le sens à donner à la réforme, puis de formuler ses propres préconisations.

L'intervention du Parlement est d'autant plus légitime que le lycée constitue, au fond, l'une des « masses de granit » sur lesquelles s'est bâtie la société française. C'est d'ailleurs ce qui explique pourquoi l'avenir de ce niveau d'enseignement préoccupe tant les élèves et leurs familles, tout comme les professeurs et les personnels de direction, les proviseurs et leurs adjoints.

Ceci étant posé, il convient de donner les raisons pour lesquelles la mission a borné son champ d'investigation au lycée général et technologique.

Premièrement, le lycée professionnel vient d'être réformé, rendant ainsi tout exercice « bilan-proposition », dans ce domaine, quelque peu prématuré. De surcroît, sa nouvelle organisation, qui deviendra effective à la rentrée 2009, pourrait, sur certains points, inspirer quelques-unes des modalités de fonctionnement du lycée général et technologique. Par conséquent, si le présent rapport aborde de temps à autre cet enseignement, il ne le place pas au centre de ses analyses.

Deuxièmement, et cette préconisation constitue, aux yeux du rapporteur, le levier d'Archimède sur lequel doit s'appuyer la réforme du lycée général et technologique, ce cycle d'enseignement ne doit plus être pensé comme une fin en soi, couronnant un parcours scolaire commencé à l'école primaire et sanctionné par le rite du baccalauréat. À rebours de cette vision réductrice, le lycée général et technologique doit être conçu comme une étape intermédiaire, préparant la très grande majorité de ses élèves à poursuivre des études dans l'enseignement supérieur. En effet, nous devons conduire davantage de bacheliers technologiques et généraux aux diplômes de l'enseignement supérieur, car l'élévation du niveau de qualification de notre pays constitue un impératif économique, social et politique, qui impose de mieux articuler la fin du secondaire avec « l'aval », c'est-à-dire avec les formations dispensées par les instituts universitaires de technologie, les sections de technicien supérieur, les universités et les grandes écoles.

Le présent rapport est articulé autour des recommandations de votre rapporteur, les propositions les plus importantes étant indiquées en gras <sup>(1)</sup>, regroupées dans quatre chapitres, abordés successivement : la finalité du lycée général et technologique, l'organisation de la scolarité, la capacité d'initiative des équipes pédagogiques et l'orientation.

Volontairement, on n'y trouvera pas, à titre de prolégomènes, un état des lieux savant et exhaustif des forces et faiblesses du lycée, car ce bilan est connu depuis au moins... un quart de siècle. Tout a déjà été écrit sur le sujet lors de la

---

(1) On trouvera la liste complète de ces propositions à la page 75 du présent rapport.

publication, entre autres documents de référence, des rapports du groupe de travail sur les seconds cycles présidé par M. Antoine Prost (1983), du comité d'organisation de la consultation « *Quels savoirs enseigner dans les lycées ?* » présidé par M. Alain Mérieu (1998) et de la Commission du débat national sur l'avenir de l'École présidée par M. Claude Thélot (2004).

Quelques données chiffrées doivent simplement être gardées en mémoire.

### ***Radiographie des échecs du lycée***

– 15 % des élèves redoublent la Seconde générale et technologique (11,4 % en 1975). C'est la classe la plus redoublée du secondaire.

– selon l'enquête internationale Programme for International Student Assessment (PISA) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), en lecture, « l'élite », soit la part des élèves se situant au niveau 5 de compréhension de l'écrit, ne représente que 7,3 % des élèves en France, contre 16,7 % en Finlande, tandis que les élèves en difficulté, se situant aux niveaux 0 et 1, représentent 21,8 % des élèves en France (15 % environ en 2000) et 4,8 % des élèves en Finlande. En mathématiques, la part de « l'élite » est de, respectivement, 8 % en France et 21 % en Finlande.

– en 2007, en moyenne, parmi les jeunes de 18-24 ans, 18 % n'ont pas de diplôme du second cycle du secondaire (à savoir ni CAP, BEP ou baccalauréat), ce qui représente 129 000 jeunes par classe d'âge. Ainsi, chaque mois, le lycée « perd » un peu plus de 12 000 élèves, qui sont autant de « non diplômés de Lisbonne » (objectif défini par l'Union européenne en 2000 et fixant à 10 % la proportion de jeunes quittant l'école avant d'avoir obtenu un diplôme d'études secondaires).

– 35 % d'une classe d'âge obtient le baccalauréat général. Autrement dit, notre système éducatif considère que deux jeunes sur trois n'ont pas le niveau leur permettant d'obtenir le baccalauréat général, le « sésame » donnant accès à toutes les filières de l'enseignement supérieur.

– la série scientifique ou S rassemble aujourd'hui 50 % des jeunes d'une classe d'âge obtenant le baccalauréat général, soit très exactement la même proportion que dans la classe d'âge qui était scolarisée au lycée avant la loi « Haby » de 1975, supposée « démocratiser » ce niveau d'études.

– le pourcentage d'une classe d'âge titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur est, en 2007, de 44,4 % alors que les pays européens se sont fixés, à Lisbonne, un objectif de 50 %.

– chaque année, environ 10 % des bacheliers généraux et 30 % des bacheliers technologiques (60 % des bacheliers professionnels) quittent l'enseignement supérieur sans aucun diplôme.

– moins de la moitié (45 %) des bacheliers généraux ont obtenu leur licence en trois ans. C'est le cas de seulement 15 % des bacheliers technologiques (7 % des bacheliers professionnels).

Sources : L'état de l'École (octobre 2008) ; audition de M. Richard Descoings, directeur de l'Institut d'études politiques (IEP) de Paris, du 26 mars 2009 ; note d'information n° 08-24 du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche (juillet 2008) ; document de politique transversale « Orientation et insertion professionnelle des jeunes » du projet de loi de finances pour 2009 ; audition de M. Bernard Hugonnier, directeur-adjoint de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), du 23 avril 2009.

\* \*

Deux conditions préalables à la réforme de notre système éducatif doivent aussi être gardées à l'esprit :

Tout d'abord, elle doit se faire à moyens constants, comme s'y est engagé le Président de la République lors de ses vœux aux personnels de l'Éducation nationale à Saint-Lô, le 12 janvier 2009 : le nouveau lycée doit être mis en place sans, pour reprendre les termes utilisés à cette occasion, « *enlever un centime et sans supprimer un poste au niveau du lycée* ».

Ensuite, la réforme doit être engagée rapidement. Celle qui est proposée ici se veut ambitieuse et non *a minima*. C'est pourquoi il conviendrait qu'elle débutât dès la rentrée 2010, sa mise en œuvre s'étalant sur deux, trois, voire quatre ans. En effet, il faut tout à la fois engager le processus, sinon le lycée ne sera jamais réformé, tout en faisant preuve de réalisme. Aussi ne peut-on transformer le lycée que si l'on admet que l'application de ses nouvelles modalités d'organisation nécessitera plusieurs années. L'honnêteté intellectuelle nous oblige donc à reconnaître que le chantier du « nouveau lycée » implique de démarrer, sans précipitation, de multiples travaux, portant non seulement sur l'organisation des études, mais aussi sur la capacité d'initiative pédagogique des équipes éducatives, la refonte des programmes, les missions des enseignants et les mesures susceptibles d'assurer une meilleure articulation entre le lycée et l'enseignement supérieur.

## **I.- LE BUT DE LA RÉFORME : PASSER DU LYCÉE CONÇU EXCLUSIVEMENT COMME UNE FIN EN SOI AU LYCÉE PREPARANT SES ÉLÈVES À L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR**

À quoi doit servir aujourd'hui le lycée général et technologique ?

Cette question est vite apparue comme étant fondamentale à votre rapporteur, sa réponse conditionnant les principaux axes d'une réforme ambitieuse, cohérente et équitable du lycée.

Aujourd'hui, pour beaucoup d'enseignants et de familles, le lycée est une « *fin en soi* ». Plusieurs facteurs confortent cette perception :

– premièrement, si, sur le plan juridique, l'instruction obligatoire s'arrête à l'âge de seize ans (article L. 131-1 du code de l'éducation), de nombreux parents et enseignants considèrent qu'avec la démocratisation du lycée, cette obligation s'étend, de fait, jusqu'à l'âge de dix-huit ans ou jusqu'à l'âge d'obtention du baccalauréat. Le lycée apparaît donc comme le couronnement logique d'une scolarité obligatoire commencée à l'école élémentaire, le baccalauréat apportant une touche finale aux parcours scolaires suivis depuis le primaire ;

– deuxièmement, en fixant un objectif de 80 % d'une classe d'âge au baccalauréat, la loi d'orientation n° 89-486 du 10 juillet 1989 a renforcé cette conception du lycée conçu comme une fin en soi, d'autant que cette exigence fixée par la Nation est, aujourd'hui, loin d'être satisfaite. En effet, si le taux de réussite à cet examen est supérieur à 80 % (83,3 % à la session 2008 de l'examen), le taux d'accès d'une génération à ce diplôme, toutes séries confondues, n'est que de 64,2 %.

– enfin, l'avancée remarquable qu'a constitué, ces trente dernières années, la « massification » du lycée conforte cette conception selon laquelle l'accès à ce niveau supérieur de l'enseignement secondaire constitue une fin en soi. Fondé, il y a plus de deux cents ans, par Napoléon, ce pallier d'études prestigieux s'est ouvert à l'ensemble des catégories sociales, après avoir été longtemps réservé à une petite élite. Notre attachement au lycée « fin en soi » témoigne donc de la confiance que nous avons dans sa capacité à être un vecteur de l'égalité des chances.

Au vu de ces constats, on peut alors considérer que ce niveau d'enseignement, globalement, ne connaît pas de difficultés majeures, les vrais sujets de débat, en matière d'Éducation nationale, concernant plutôt les maillons supposés faibles de notre système éducatif, à savoir l'école primaire et le collège. D'ailleurs, pour un nombre important d'acteurs de la communauté éducative, c'est au collège que se situe la source des dysfonctionnements du lycée, marqué notamment par des redoublements en Seconde d'élèves sortis du collège avec des acquis trop fragiles.

Pour beaucoup de familles, qui constatent que le taux de réussite de leurs enfants au baccalauréat dépasse 80 %, le lycée donne satisfaction. Par conséquent, cette machine à obtenir le « bac » qu'il est devenu n'a pas à être réformée en profondeur, mais seulement à être ajustée.

Replié sur lui-même, le lycée peut donc faire l'impasse sur ses « *finalités* » et se préoccuper de ses seules « *modalités* », pour reprendre la distinction utilisée par M. Philippe Meirieu <sup>(1)</sup>. C'est pourquoi, au fond, ce qui importe vraiment, c'est de gérer correctement une rentrée qui concerne, chaque année, plus d'un million de lycéens et d'élaborer les emplois du temps d'établissements pouvant accueillir plus de 1 000 élèves.

Pourtant, nous devons d'abord nous entendre sur ce à quoi doit servir le lycée, pour pouvoir être en mesure d'améliorer son fonctionnement.

Ce point de départ étant accepté, il devient clair que le lycée général et technologique ne peut plus se contenter d'être à lui-même sa propre finalité. À l'inverse du lycée professionnel qui, lui, est une fin en soi, il doit préparer une partie importante de ses élèves à poursuivre des études dans l'enseignement supérieur, pour y obtenir un diplôme.

Trois arguments plaident en faveur de la fixation d'un tel objectif :

1° Les besoins de la société et de l'économie en connaissances et en compétences ont augmenté et ne cessent d'augmenter.

Pour illustrer ce propos, on rappellera qu'il suffisait, en 1959, d'être bachelier pour devenir instituteur et qu'à partir de 1991, l'obtention de la licence a conditionné le recrutement des professeurs des écoles. Or cette déformation vers le haut des structures de qualifications ne concerne pas que le recrutement des fonctionnaires, mais celui de tous les salariés. Ce phénomène a été mis en évidence par le Centre d'études et de recherches sur les qualifications : sur la période 1994 à 2006, « *pour les ingénieurs, cadres et professions libérales, être sorti du système éducatif avec au minimum un bac + 3 constitue déjà la norme pour les seniors occupant un emploi, mais c'est une exigence quasi systématique pour les jeunes, dans le secteur des services et plus encore dans l'industrie* ». S'agissant des professions intermédiaires, « *pour les seniors [les normes de qualification] sont situées au niveau VI (aucun diplôme autre que le CEP, le BEPC ou le brevet des collèges) dans la construction et les services et au niveau V dans l'industrie (CAP, BEP), [et] quel que soit le secteur, [les normes de qualification] se situent au niveau III (diplôme de niveau bac + 2) pour les juniors* ». Ainsi, dans les services, parmi les employés qualifiés, 5 % de ceux ayant cinquante ans ou plus ont un

---

(1) Audition du 11 mars 2009.



diplôme de niveau III, tandis que la part des employés de moins de trente ans ayant ce niveau de qualification est de 37 % <sup>(1)</sup> ;

2° L'objectif d'élévation du niveau de qualification s'inscrit dans un contrat conclu avec la Nation depuis le vote de la loi n° 2005-380 du 23 avril 2005 d'orientation et de programme pour l'avenir de l'école, intervenu à la suite d'un débat au cours duquel la « cible » de 50 % d'une classe d'âge titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur a été affichée <sup>(2)</sup>.

Chaque année, cet objectif est réaffirmé par le Gouvernement et approuvé par le Parlement, au moment du vote de la loi de finances : il constitue l'un des indicateurs des projets annuels de performances associés aux crédits budgétaires affectés à la mission interministérielle « Recherche et enseignement supérieur » ;

3° L'exigence d'élévation du niveau de qualification est portée par l'Union européenne depuis l'adoption par le Conseil européen, réuni à Lisbonne en mars 2000, d'une stratégie, dite « Stratégie de Lisbonne », qui vise à faire de l'Europe « *l'économie de la connaissance la plus compétitive et la plus dynamique du monde* ».

Un tel objectif n'a rien de rhétorique, mais répond à une nécessité économique, sociale et politique : nous ne pourrions disposer des capacités technologiques et industrielles nous permettant d'affronter la concurrence exercée par les pays émergents à bas salaires que si nous formons des chercheurs et des cadres diplômés en nombre suffisant. Or, selon le directeur-adjoint en charge des questions d'éducation à l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), M. Bernard Hugonnier, la France prend du retard dans cette course à l'excellence : « *il lui manque cent mille têtes chercheuses par an pour qu'elle puisse fonder sa croissance économique sur la recherche et le développement* » <sup>(3)</sup>.

Aussi la place du lycée général et technologique dans le système éducatif doit-elle être redéfinie, en articulant ce niveau d'enseignement avec le supérieur. Cela implique de repenser la finalité des trois années du lycée.

Dans cette perspective, l'année de Seconde devrait être clairement distinguée des deux années du cycle terminal et celui-ci devrait être adossé à l'enseignement supérieur court selon les principes suivants :

– la Seconde doit constituer une année de sas, c'est-à-dire de transition, entre, d'une part, les années de scolarité du « socle commun de connaissances et de compétences », institué par la loi du 23 avril 2005 et constitué de l'ensemble des

---

(1) « *Des emplois plus qualifiés, des générations plus diplômées : vers une modification des normes de qualification* », Bref n°252, mai 2008.

(2) *Cet objectif figure dans le rapport annexé à la loi du 23 avril 2005.*

(3) *Audition du 23 avril 2009.*

apprentissages qui doivent être acquis par 100 % d'une classe d'âge au cours de la scolarité obligatoire, qui commence à l'école élémentaire (cours préparatoire) et s'achève à la fin du collège <sup>(1)</sup>, et, d'autre part, les années d'un nouveau cycle qui prépare l'entrée dans l'enseignement supérieur ;

– le cycle terminal du lycée, soit les années de Première et de Terminale, et les trois années de la licence (le niveau L selon la terminologie européenne) ou les deux années de formation dispensée dans les instituts universitaires de technologie (IUT) et les sections de technicien supérieur (STS), doivent être conçus comme un nouveau cycle. Comprenant au total quatre ou cinq années d'études, celui-ci doit conduire 50 % d'une classe d'âge à un diplôme de l'enseignement supérieur.

Ces deux grands « blocs », école-collège, et lycée-enseignement supérieur court, ne doivent pas être interprétés comme impliquant une fusion, d'une part, du primaire et du collège et, d'autre part, des deux dernières années de lycée avec les années de la licence à l'université ou celles de la formation dispensée par les sections de technicien supérieur et les instituts universitaires de technologie.

En effet, aux yeux de votre rapporteur, cette nouvelle architecture du cursus scolaire et universitaire n'implique en rien des programmes, des modes d'apprentissage et... des bâtiments uniques, mais vise uniquement à faire ressortir les nouvelles finalités des différents niveaux d'enseignement. Autrement dit, si le découpage actuel entre le primaire, le secondaire et le supérieur ne correspond plus aux dynamiques sur lesquelles doivent reposer les cursus – ainsi le terme même de « primaire » ne permet pas de prendre en compte l'existence du socle commun et celui de « secondaire » suppose un arrêt des études, sans faire le lien entre le lycée et les formations post-baccalauréat –, la reconnaissance des nouveaux maillons de notre système éducatif ne doit pas conduire pour autant à harmoniser des philosophies éducatives et des statuts d'enseignants qui obéissent à des logiques profondément différentes.

---

(1) « La scolarité obligatoire doit au moins garantir à chaque élève les moyens nécessaires à l'acquisition d'un socle commun constitué d'un ensemble de connaissances et de compétences qu'il est indispensable de maîtriser pour accomplir sa scolarité [...] et réussir sa vie en société » (art. L.122-1-1 du code de l'éducation).

## II.- L'ORGANISATION DES ÉTUDES : CASSER L'EFFET FILIÈRE ET ENCOURAGER L'AUTONOMIE DES ÉLÈVES

L'organisation actuelle des filières du lycée général et technologique est très critiquée.

Elle ne favorise pas l'égalité des chances, car la filière scientifique, qui constitue la voie royale d'accès aux formations supérieures sélectives, est très largement fréquentée par des enfants issus des milieux favorisés <sup>(1)</sup>.

Elle n'est pas, malgré les apparences, favorable au libre choix des élèves, car certains s'autocensurent, tandis que les autres, les initiés, savent choisir les bonnes options (ou les parents les choisissent pour eux).

Enfin, elle enferme trop souvent les élèves dans des tuyaux disciplinaires, par lesquels ils cheminent pendant de longues années, alors même qu'ils ne peuvent avoir que très peu ou pas d'appétence pour les matières qui y sont enseignées.

Le système actuel de filières tend à réduire à néant l'autonomie des lycéens, car loin de les mettre en situation de déterminer librement leur propre parcours, il les engage sur des rails qu'il leur sera difficile, voire impossible de quitter.

La critique contre les filières ne constitue pas une nouveauté : cela fait quarante ans que les responsables politiques les réorganisent – par exemple en 1968 ou en 1993 – pour tenter de lutter contre leurs effets pervers, sans y parvenir.

Cette impuissance des pouvoirs publics à casser l'effet filière s'explique très simplement : les réformes successives des séries et des baccalauréats ne se sont pas encore soucié de donner à tous les élèves les moyens de choisir, réellement, leur orientation. En effet, le système actuel d'orientation conforte les inégalités, car comme le remarque Mme Marie Duru-Bellat, sociologue, dès lors que « *l'orientation se fonde sur les résultats scolaires, les différentes filières sont de fait ordonnées, et quels que soient leurs préférences et leurs projets, les élèves sont orientés par défaut dans les filières où personne ne veut aller.* » <sup>(2)</sup>.

C'est pourquoi la réforme du lycée doit s'attaquer en priorité à cet effet filière – et par voie de conséquence à l'orientation scolaire.

Après avoir présenté la nouvelle organisation des parcours scolaires au lycée – c'est-à-dire les grands types d'enseignements et le rôle respectif de la Seconde, de la Première et de la Terminale –, les développements qui suivent

---

(1) *Quatre bacheliers scientifiques sur dix sont enfants d'enseignants, de cadres ou de chefs d'entreprise contre trois sur dix en L et en ES.*

(2) « *Inégalités sociales face à l'orientation : le rôle de l'école* », Observatoire des inégalités, 17 novembre 2008.

s'attacheront à en tirer les conséquences sur l'horaire hebdomadaire des élèves, la définition du métier d'enseignant, les méthodes d'évaluation et la vie lycéenne.

## **A. UNE NOUVELLE ORGANISATION DE LA SCOLARITÉ : DES RAILS AUX CURSUS**

Avant d'exposer brièvement les dysfonctionnements de l'orientation, il convient de rappeler que, formellement, elle consiste à informer les élèves et leurs familles de l'existence de différentes filières, alors qu'elle est souvent confondue avec deux autres dispositifs : la *décision d'orientation* vers les classes de la voie générale et technologique, qui est prise par le conseil de classe en fin de Troisième, et l'*affectation*, qui est de la compétence de l'inspecteur d'académie et permet l'accès à la Seconde, aux formations post-BEP et aux séries de la Première générale ou technologique.

### **1. De l'orientation subie aux parcours choisis**

Les dysfonctionnements du système actuel d'orientation sont parfaitement résumés par le constat suivant : « *Souvent les jeunes choisissent une filière par défaut, soit par choix des parents, soit par peur de s'enfermer dans une spécialisation sans trop savoir ce qu'ils veulent faire plus tard, soit par rapport au taux de réussite d'une branche et surtout en référence à une hiérarchie de notoriété des différentes filières autant au niveau national que dans un lycée (on choisit la filière S car elle a bonne réputation).* »<sup>(1)</sup>.

Autrement dit, le système actuel ne tient aucunement compte des goûts, des choix et des compétences, autres que purement scolaires, des élèves. À l'inverse, en triant les élèves, il stigmatise ceux qui sont écartés des séries prestigieuses et conforte les inégalités sociales d'orientation. Le système révèle toute sa perfidie en faisant en sorte que l'orientation, même à résultats scolaires comparables, varie en fonction de la profession des parents et de leurs diplômes : ainsi en classe de Seconde, à résultats scolaires comparables, les enfants de cadres sont plus orientés en Première générale que les enfants d'ouvriers, d'agriculteurs et de personnes inactives<sup>(2)</sup>.

On comprend pourquoi l'orientation scolaire est, dans notre pays, génératrice d'anxiété, voire de souffrance. Selon le Haut commissaire à la jeunesse, M. Martin Hirsch, l'un des principaux facteurs d'angoisse de la jeunesse française est, outre le caractère peu encourageant de ses perspectives d'emploi, la précocité des choix d'orientation en matière de formation : les procédures actuelles, au lieu

---

(1) *Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Arlette Grosskost, députée du Haut-Rhin.*

(2) « *L'orientation scolaire – Bilan des résultats de l'École – 2008* », Haut conseil de l'éducation, septembre 2008.

d'ouvrir les portes, les ferment, « *en appuyant systématiquement là où ça fait mal, jusqu'à conduire à l'échec scolaire.* »<sup>(1)</sup>.

Le système d'orientation ne se contente pas de renforcer les inégalités sociales. Il a une autre conséquence, tout aussi grave : la hiérarchisation des filières qu'il induit n'a aucun sens sur le plan social, économique et scientifique.

Par exemple, la voie technologique n'est pas autant considérée que la voie générale, alors même que les titulaires d'un brevet de technicien supérieur ou d'un diplôme universitaire technologique tertiaire sont, dans l'ensemble, moins touchés par le chômage que les détenteurs d'une licence en lettres et sciences humaines<sup>(2)</sup>.

De son côté, la série S, qui représente un peu plus de 30 % des élèves de Terminale, ne permet pas de recruter des scientifiques et des chercheurs en nombre suffisant. Ainsi que l'a indiqué à la mission le ministre de l'éducation nationale, M. Xavier Darcos, la filière « mathématiques » est plébiscitée, mais le ministère ne parvient pas à remplir la liste de postes ouverts au concours de l'agrégation de cette discipline<sup>(3)</sup>.

D'une manière générale, les bacheliers de la série S se distinguent par la diversité de leurs orientations : seuls 35 % d'entre eux se dirigent vers une filière scientifique de l'université (licence ou premier cycle d'études médicales) alors que 18 % s'inscrivent en classe préparatoire, 15 % en institut universitaire de technologie et 14 % dans les autres formations, en particulier dans les cycles préparatoires d'écoles d'ingénieurs<sup>(4)</sup>.

La prédominance culturelle de la série S au lycée s'explique précisément par la diversité des orientations qu'elle permet : le choix de cette filière, lorsqu'il est possible, s'avère particulièrement rentable en terme de poursuites d'études vers les filières les plus prestigieuses de l'enseignement supérieur. Ainsi, un sondage effectué par le ministère de l'Éducation nationale en 2006 et cité par un rapport de l'Inspection générale de l'éducation nationale et l'Inspection générale de l'administration de l'éducation nationale et de la recherche, indique que 44 % des bacheliers S ont choisi cette série par goût des sciences, mais que 30 % disent l'avoir fait pour se garder ouvertes toutes les portes d'entrée du supérieur<sup>(5)</sup>. Il en résulte que près d'un tiers des bacheliers S s'inscriront dans des formations autres que scientifiques.

---

(1) Audition du 29 avril 2009.

(2) « Être diplômé de l'enseignement supérieur, un atout pour entrer dans la vie active », Centre d'études et de recherches sur les qualifications, *Bref* n° 253, juin 2008.

(3) Audition du 11 février 2009.

(4) « L'état de l'enseignement supérieur et de la recherche en France », n° 2, ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche, décembre 2008.

(5) « La série scientifique au cycle terminal du lycée : articulation avec le cycle de détermination et orientation vers les études supérieures », rapport n° 2007-090, novembre 2007.

Cette stratégie utilitariste a été évoquée à plusieurs reprises devant la mission. En particulier, un élève de Terminale du lycée Albert Camus de Rillieux-la-Pape l'a parfaitement présentée, en indiquant qu'il se sentait avoir plutôt du goût pour les lettres et les langues, mais qu'il lui a été conseillé, comme il était bon élève, d'aller en « S » au motif que cette filière « *permet d'avoir plus de choix* »<sup>(1)</sup>.

Ce type de raisonnement, tenu par les parents ou les enseignants, est très révélateur du « *détournement du système des filières* » qui s'est opéré. Or cette situation a été rendue possible par l'organisation des enseignements de la série S qui fait de cette filière « *la seule véritablement généraliste, ce qui en résulte un mépris des filières L et ES (...), la filière S [permettant ainsi] de retarder le moment du choix de la spécialisation* »<sup>(2)</sup>.

Ainsi, c'est l'Éducation nationale elle-même qui, en conservant le caractère généraliste de la série S<sup>(3)</sup>, polarise l'ensemble des choix d'orientation voulus et rêvés vers un seul type de filière, les filières générales, et au sein d'elles, vers la série qui est perçue par les élèves et leurs familles comme étant le sésame qui ouvrira toutes les portes de l'enseignement supérieur.

Au total, le lycée sous couvert d'orientation, organise, en raison du poids de la filière S, une vraie fausse spécialisation et sert, en réalité, à sélectionner une élite.

## **2. Un nouvel équilibre des enseignements pour permettre une spécialisation progressive**

L'organisation des enseignements du lycée général et technologique doit être repensée pour permettre aux élèves d'effectuer de véritables choix.

Dans ce but, la scolarité doit être organisée autour de trois types d'enseignements :

– *des enseignements de culture générale*, qui constituent le prolongement de ceux dispensés au collège et visent à consolider les acquis du socle commun de compétences et de connaissances. Ces enseignements ont pour finalité de donner aux élèves des repères communs, indispensables pour éviter que ne se crée une fracture au sein de la jeunesse. En outre, cette culture commune doit apporter à des jeunes qui deviendront majeurs à l'âge de dix-huit ans la garantie qu'ils disposeront des outils intellectuels leur permettant de comprendre le monde et de suivre, avec succès, une formation supérieure ;

– *des enseignements qui conduisent les élèves à choisir, progressivement et en toute connaissance de cause, une spécialisation*, qui ne soit pas prédéterminée ;

---

(1) Déplacement de la mission dans l'académie de Lyon le 6 mars 2009.

(2) Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Catherine Vautrin, députée de la Marne.

(3) En Terminale S, l'horaire hebdomadaire des matières scientifiques et des autres matières est de respectivement 16 heures et 12,5 heures, sur un horaire hebdomadaire total de 28,5 heures.

– des enseignements d’accompagnement ou méthodologiques, permettant à tous les élèves de bénéficier d’un suivi et d’un soutien personnalisés, en effectif réduit.

### **a) L’organisation de la Seconde**

Être orienté, aujourd’hui, c’est, au fond, réserver aux seuls bons élèves, jugés comme tels par leur aptitude à restituer des savoirs disciplinaires à caractère abstrait, le « droit » de choisir la filière générale et, au sein de celle-ci, la série S, et les délester ainsi des éléments plus faibles, en les affectant, selon une hiérarchie précise, dans les autres filières générales, puis dans les filières technologiques et, enfin, dans les filières professionnelles.

En effet, comme l’observe fort justement le rapport du Haut conseil de l’éducation consacré à l’orientation, à partir de la Seconde, les familles sont confrontées à un système de formation très hiérarchisé, reposant sur les résultats scolaires obtenus : « *La voie générale est au sommet de cette hiérarchie et elle est un idéal d’études : l’orientation tend à procéder par des exclusions successives vers des voies ou des filières moins considérées.* ». Ainsi, en Seconde, l’orientation par l’exclusion consiste à se voir refuser l’accès aux filières générales, en particulier à la filière scientifique <sup>(1)</sup>.

Cette observation a été confirmée à la mission par le recteur de l’académie d’Aix-Marseille, M. Jean-Paul de Gaudemar, qui avait été chargé par le ministre de l’Éducation nationale de préparer la réforme de la Seconde présentée l’an dernier : l’orientation fonctionne aujourd’hui comme un système de « *tri sélectif, qui conduit l’élève à se retrouver dans une voie qu’il n’a pas choisie* » <sup>(2)</sup>.

Ce système, qui accumule les ressentiments et les frustrations au point de mettre en péril notre conception républicaine de l’égalité, n’est plus socialement tenable : il faut que la Seconde permette aux élèves de faire de vrais choix, à partir desquels ils pourront ensuite se spécialiser en fonction de leurs envies et, comme on le verra plus loin, d’un projet professionnel élaboré à l’occasion de la découverte des métiers. C’est ainsi que les enseignants participants à une table ronde décentralisée ont mis en exergue la « *nécessité d’une requalification de la Seconde* » <sup>(3)</sup>.

Cela implique de faire de la Seconde une année de détermination de plein exercice, alors qu’elle n’est aujourd’hui qu’un trompe-l’œil.

En effet, les enseignements de détermination de la Seconde sont choisis à la fin de la troisième. Or ce choix est largement prédéterminé par l’impact de la

---

(1) « *L’orientation scolaire* », rapport précité.

(2) Audition du 4 mars 2009.

(3) *Compte rendu de la table ronde organisée par M. Daniel Poulou, député des Pyrénées-Atlantiques.*

procédure d'affectation, l'offre de formation existante et les stratégies mises en œuvre par les familles pour que leurs enfants soient admis dans l'établissement et les filières les plus cotés. De plus, le choix des enseignements de détermination suivis en Seconde préfigure l'orientation en fin de Seconde : les familles de cadres et d'enseignants, bien informées, savent ainsi que le choix de l'option MPI (mesure, physique et industrie) mène trois quarts des élèves qui l'ont suivie en Première S. Ce système est donc, pour reprendre les termes d'un rapport de l'Inspection générale de l'éducation nationale et de l'Inspection générale de l'éducation nationale et de la recherche, hypocrite et illisible : « *illisible, car seuls les initiés sont en mesure de choisir l'option leur permettant de choisir le parcours qu'ils ambitionnent, et hypocrite, parce qu'il donne l'illusion d'un choix largement biaisé* »<sup>(1)</sup>.

Aussi, pour faire de la Seconde une vraie année de détermination, celle-ci devrait reposer, en premier lieu, sur un nouvel équilibre entre les enseignements – point qui a déjà été abordé – et, en second lieu, être semestrialisée.

- *Le détail du « triptyque » des enseignements en Seconde*

Le triptyque des enseignements – tronc commun, exploration/approfondissement et accompagnement – devrait être organisé de la manière suivante en Seconde :

- *Le tronc commun : des élèves ayant les mêmes fondamentaux*

« *Trop de lycéens présentent de graves lacunes en culture générale* »<sup>(2)</sup>. Ce constat largement partagé conduit à souligner la nécessité d'une refondation du lycée dans laquelle celui-ci reste un lieu d'apprentissage des fondamentaux.

C'est pourquoi la Seconde doit permettre de consolider les acquis du collège. Dans ce but, des enseignements de culture générale, formant un tronc commun, doivent être dispensés à tous les élèves. Occupant 70 % du temps scolaire, ce tronc commun devrait comprendre le français, les mathématiques, l'histoire géographie, deux langues vivantes – une deuxième langue vivante étant aujourd'hui choisie par plus de 90 % des élèves – les sciences expérimentales (physique, chimie et sciences de la vie et de la terre) et l'éducation physique et sportive.

- *L'exploration et/ou l'approfondissement : un choix garanti et encadré*

« *Les jeunes veulent globalement pouvoir « goûter » à de nombreuses matières et options pour ne pas avoir à choisir trop tôt des filières très spécialisées*

---

(1) « *La série scientifique au cycle terminal du lycée : articulation avec le cycle de détermination et orientation vers les études supérieures* », rapport précité.

(2) *Compte rendu de la table ronde organisée par M. Etienne, Blanc, député de l'Ain.*



*qui les enferment dans quelques disciplines et restreignent ensuite leur choix d'orientation »<sup>(1)</sup>.*

La Seconde doit permettre aux élèves de découvrir de nouvelles matières et d'en approfondir d'autres. Ce droit à l'exploration et à l'approfondissement est fondamental, car il rend possible une orientation choisie. Pour l'organiser, il convient de proposer à l'élève un menu sur lequel il devrait choisir quatre modules d'enseignement. Deux modules seraient suivis par semestre, les enseignements d'exploration ou d'approfondissement occupant 20 % du temps scolaire.

Les deux premiers de ces modules seraient librement choisis par l'élève. Ce dernier pourrait ainsi suivre un premier module pendant le premier semestre, puis un autre module durant le second semestre ou bien décider de suivre le même enseignement pendant toute l'année.

Avec ce système, les lycéens pourraient soit découvrir des matières n'appartenant pas au tronc commun, soit choisir de reprendre, pour les approfondir, des disciplines parmi celles qui leur sont déjà enseignées. Ce dernier cas de figure concernerait les élèves qui ont déjà arrêté leur choix de formation et qui pourraient ainsi travailler plus intensément les matières du tronc commun qui ont leur faveur. Cependant, pour donner un sens à cette exploration en profondeur, celle-ci devrait leur permettre de découvrir, sous un angle différent, une matière qu'ils connaissent déjà : par exemple, s'ils aiment l'histoire ou la géographie, ils pourraient suivre un enseignement tourné vers la cartographie ou l'étude des archives.

La possibilité laissée à l'élève d'approfondir une matière sur les deux semestres de l'année de Seconde pourrait conduire à recréer l'effet filière. Ce pourrait être le cas en effet si un élève choisissait de suivre un enseignement de mathématiques pendant toute la durée de la Seconde, pour entamer, dès cette année, un parcours se conformant aux exigences des classes préparatoires aux grandes écoles...

Votre rapporteur est conscient de ce risque. Aussi, pour lutter contre la reconstitution de l'effet filière, deux autres objectifs, abordés plus loin, devraient être poursuivis : d'une part, instaurer une Première « générale » ou « technologique » pour éviter, à ce stade, une spécialisation trop poussée des parcours ; d'autre part, rétablir une cohérence entre les cursus suivis au lycée et leurs débouchés dans l'enseignement supérieur, en modifiant les conditions d'accès aux classes préparatoires.

Les deux modules non choisis par l'élève porteraient sur des matières qui n'appartiennent pas au « tronc commun » et ne sont pas enseignées au collège : les

---

(1) *Compte rendu de table ronde organisée par M. Bernard Depierre, député de la Côte-d'Or.*

sciences économiques et sociales et les disciplines technologiques (sciences de la gestion, du laboratoire, de la santé ou de l'industrie).

Ils seraient organisés dans l'intérêt de l'élève : il faut l'obliger à prendre conscience de l'importance des disciplines qui lui permettent soit de comprendre les mécanismes économiques et sociaux sur lesquels repose un pays développé, soit de s'initier aux savoir-faire indispensables à la bonne marche des services et de l'industrie.

Les disciplines technologiques n'étant pas enseignées dans chaque lycée, pour des raisons tenant à l'histoire de la carte des formations, des accords entre établissements d'un même bassin de formation devraient être conclus, pour permettre la généralisation de cet enseignement. De cette manière, les lycées qui dispensent un enseignement technologique pourraient accueillir les élèves devant le suivre au cours de la Seconde, mais qui sont scolarisés dans des établissements comportant uniquement des filières générales.

Cette exploration imposée aurait, en ce qui concerne les sciences technologiques, l'immense avantage de ne plus en faire des enseignements dont le suivi sanctionne une situation de relative faiblesse scolaire, mais au contraire des disciplines aussi dignes d'intérêt que leurs consœurs « généralistes ». De nombreux élèves auraient ainsi la possibilité de découvrir des formations qui garantissent une insertion professionnelle rapide si elles sont poursuivies, après le lycée, jusqu'à l'obtention d'un diplôme de l'enseignement supérieur court professionnalisant.

➤ *L'accompagnement des élèves : un suivi personnalisé pour tous*

Le nouveau lycée doit permettre à tous les élèves, en difficulté ou non, d'être accompagnés, c'est-à-dire de bénéficier d'un encadrement pédagogique renforcé lorsqu'ils souhaitent conforter des acquis, découvrir de nouvelles méthodes de travail ou s'engager dans une démarche d'orientation visant à connaître les métiers et les formations.

Ces enseignements d'accompagnement doivent se présenter sous la forme d'un menu, offrant à chaque élève un droit de tirage sur différents modes de prise en charge pédagogique, en particulier :

– des enseignements de méthodologie ou des modules de préparation à l'enseignement supérieur (apprentissage de la prise de notes par exemple) dispensés devant de petits groupes d'élèves (quinze au maximum) ;

– une aide individualisée (aide aux devoirs, à la rédaction, au raisonnement, un exercice ou un devoir étant repris et décortiqué) ;

– des activités pluridisciplinaires ;

– une aide à l’orientation, avec le soutien d’enseignants ou de conseillers d’orientation-psychologues qui appuient l’élève dans sa recherche d’informations sur les métiers ;

– de travaux de recherche encadrés, notamment au centre de documentation et d’information.

Ce temps d’accompagnement garanti à chaque lycéen représenterait 10 % de l’horaire hebdomadaire. Inscrit dans la grille horaire de chaque lycée, il serait sanctuarisé et ne pourrait ainsi être sacrifié aux demandes de l’académie ou du ministère qui voudrait utiliser ces heures à d’autres fins.

Outre qu’il faciliterait un suivi personnalisé des élèves, cet accompagnement permettrait de donner un contenu à « l’éducation à l’orientation ». Institué par la loi du 10 juillet 1989 d’orientation sur l’éducation, qui introduit un « *droit au conseil en orientation et à l’information sur les enseignements [...] et sur les professions* », cet « enseignement » n’a toujours pas trouvé de traduction dans la grille horaire des lycées. Il ne repose que sur les seules initiatives des conseillers d’orientation-psychologues, de l’équipe éducative et des élèves qui, *via* les recherches sur internet, l’utilisation des ressources des centres d’information et d’orientation et les forums des métiers, tentent d’obtenir les éléments d’information nécessaires à la construction d’un projet professionnel et au choix d’une formation dans le supérieur adaptée à ce dernier.

Mais tant les exigences de la vie que celles des cours, des devoirs, puis en Terminale, du baccalauréat, très consommatrices de temps, conduisent à ce qu’en fin de parcours, les élèves n’ont pas toujours réfléchi, de manière approfondie, à leur projet professionnel. Ainsi que l’a souligné un élève devant la mission, « *Ce qu’on attend de nous, avoir une idée précise de nos projets après le baccalauréat, on en prend conscience trop tard, en Terminale* »<sup>(1)</sup>.

Ainsi, bien souvent, c’est à la dernière minute, juste avant la clôture, fixée au 20 mars, de la phase de préinscription et d’orientation active, au cours de laquelle les lycéens peuvent classer leurs vœux et bénéficier de conseils d’orientation avant de s’inscrire dans un établissement d’enseignement supérieur, qu’ils réfléchissent à leur orientation.

C’est pourquoi les heures d’accompagnement, en permettant aux élèves qui le souhaitent de consacrer, à chaque année de leur scolarité, un peu de temps à leur orientation, les sensibiliseraient à l’importance des choix de formation qu’ils seront amenés à faire.

Enfin, ces heures d’accompagnement constitueraient un véritable levier pour l’égalité des chances. En effet, il est souvent dit que les bons élèves « se

---

(1) Table ronde du 6 mars 2009 au Lycée Albert Camus de Rillieux-la-Pape.

« fabriquent » en dehors du temps scolaire », parce qu'ils vivent dans un environnement familial qui leur est favorable et qui les soutient, en leur permettant de revenir le lendemain au lycée avec des acquis plus importants et solides que leurs camarades qui ne disposent pas des mêmes atouts<sup>(1)</sup>. Aussi les heures d'accompagnement permettraient-elles de rétablir une certaine égalité des armes scolaires, en donnant aux élèves les plus fragiles la possibilité d'acquérir, au sein du lycée, les savoir-faire méthodologiques indispensables à une scolarité, puis à des études supérieures réussies.

- *La semestrialisation de la Seconde*

Comme on l'a déjà vu, la semestrialisation est indispensable pour garantir, à tout élève, le droit au changement et à la découverte.

Elle tend également à renforcer l'égalité des chances entre les élèves, dans la mesure où elle permet de mettre en place, à la fin du premier semestre, le dispositif de soutien dont pourra bénéficier un élève en difficulté au cours du second semestre. Ainsi, elle contribuerait à mettre fin à une organisation de la Seconde où, selon M. Jean-Paul de Gaudemar, le conseil de fin de trimestre se réunit, mais « ne sert à rien, puisque l'élève continue son parcours comme si de rien n'était ». Toujours selon ce dernier, elle peut aider à renverser les rapports pédagogiques au lycée, pour assurer une meilleure prise en charge des élèves qui ont besoin d'être soutenus. Aujourd'hui, le rapport pédagogique dominant est celui du « face à face » entre un enseignant et la classe. Avec le séquençage permis par la semestrialisation, l'équipe pédagogique pourrait s'interroger sur les difficultés d'un élève et réfléchir, collectivement, aux remèdes à mettre en œuvre pour l'aider dans le cadre du temps d'accompagnement<sup>(2)</sup>.

- b) L'organisation du cycle terminal*

La Première et la Terminale doivent être les années de spécialisation et de préparation à l'enseignement supérieur.

Elles devraient reposer, comme en Seconde, sur un triptyque d'enseignements, culture générale/approfondissement/accompagnement, mais donnant plus de place aux enseignements de la spécialisation.

Le tronc commun serait maintenu, mais réduit à quelques matières : histoire-géographie, langues vivantes (une et deux) et éducation physique et sportive, le français étant étudié en Première et la philosophie en Terminale. Le maintien de cette dernière discipline, qui se penche sur toutes les questions susceptibles d'intéresser un jeune adulte, est indispensable. En effet, si elle venait à

---

(1) *Compte rendu de la table organisée par M. Jean-Claude Mathis, député de l'Aube.*

(2) *Audition du 4 mars 2009.*

disparaître, sa place serait occupée, selon l'expression frappante de M. Philippe Meirieu, « *par les mangas et les sectes* »<sup>(1)</sup>.

Les enseignements d'accompagnement sont également maintenus, à hauteur de 10 % du temps scolaire.

– Quant à la spécialisation, elle pourrait prendre plusieurs formes.

- *Les types de spécialisation*

Plusieurs options sont en effet possibles pour spécialiser le cycle terminal du lycée :

– une première option, évoquée par M. Jean-Paul de Gaudemar, consiste à recourir au système des modules, en Première et en Terminale, pour permettre à l'élève de se spécialiser, tout en lui garantissant une polyvalence dans sa formation. Une majorité d'enseignements devraient être pris dans la famille disciplinaire dans laquelle l'élève souhaite se spécialiser, mais ce dernier pourrait choisir, aux côtés des cours liés à la « dominante », des « mineures », sous forme de modules suivis dans d'autres disciplines<sup>(2)</sup>. Ces familles ou champs disciplinaires correspondent aux grands secteurs de formation du supérieur : droit, économie et gestion ; lettres, et sciences humaines et sociales, sciences et technologie et santé<sup>(3)</sup> ;

– une deuxième option consiste à diminuer le caractère généraliste de la série S. C'est l'une des hypothèses de réforme du lycée évoquées par le directeur de l'Institut d'études politiques de Paris, M. Richard Descoings, devant la mission : elle conduirait à accroître le volume horaire de certains enseignements et les coefficients des épreuves correspondantes au baccalauréat pour renforcer le caractère scientifique de la série S. Une solution alternative (ou complémentaire) consisterait à donner à la série L, dans des proportions qui restent à définir, une coloration partiellement scientifique. Dans un cas comme dans l'autre, la réforme serait minimale, débouchant sur la « reconstitution » de la série A ou de la série C. On reviendrait ainsi sur la suppression de ces deux séries 1993, en reconnaissant qu'elle a été une erreur<sup>(4)</sup> ;

– une troisième option conduirait à « généraliser » la Première et la Terminale, c'est-à-dire à faire de ces deux années une sorte de Seconde générale *bis*, conduisant à gommer peu ou prou la spécificité de la voie technologique. À terme, cette formule conduirait à refonder le lycée autour de deux grandes voies : la voie générale d'une part et la voie professionnelle d'autre part ;

---

(1) Audition du 11 mars 2009.

(2) Audition du 4 mars 2009.

(3) Ces secteurs de formation ont été définis par la loi du 10 août 2007 relative aux libertés et responsabilités des universités (modifiant l'article L. 719-1 du code de l'éducation).

(4) Auditions du 26 mars et du 28 avril 2009.

– une dernière option, qui a la préférence de votre rapporteur, serait celle de la spécialisation progressive : pré-spécialisation en Première, l'élève choisissant une Première générale ou technologique, puis, en Terminale, l'une des spécialités de ces deux voies de formation.

- *Les principes devant être respectés*

➤ Il faut trouver une formule de spécialisation qui permette à l'élève ayant commencé, en Première, à approfondir des disciplines et se rendant compte de son peu d'appétence pour celles-ci de se réorienter, à mi-chemin ou à la fin de cette année, en s'engageant dans une nouvelle spécialisation.

En effet, dans un système où l'on pousse, en fin de Seconde, l'élève à se spécialiser pendant deux années de suite, le choix fait à ce moment-là, malgré tous les discours sur les possibilités de passerelles entre filières, risque d'engager l'élève durablement, sans espoir de retour.

Ce risque d'enfermement s'accroît si le lycée est réformé pour faire de son cycle terminal la première phase d'un cycle plus long, au cours duquel la spécialisation commencée lors des deux dernières années du secondaire se poursuit dans l'enseignement supérieur.

Par rapport à cette spécialisation poussée dès l'année de Première, la formule d'une spécialisation progressive constitue donc une forme d'assurance du droit à l'erreur de l'élève.

➤ Il faut trouver une formule préservant la spécificité de la voie technologique.

Certains plaident en faveur d'une réforme dans laquelle la spécialisation n'interviendrait qu'en Terminale, à la suite d'un choix fait à la fin de la Première.

Or cette spécialisation tardive pourrait transformer les deux premières années du lycée en une sorte de filière générale indifférenciée, donnant une part prépondérante aux enseignements abstraits du tronc commun.

Elle tendrait donc à marginaliser les enseignements technologiques, qui ne trouveraient une place, au sein du lycée, qu'en Terminale, alors que la spécificité de cet enseignement, fondée sur une approche déductive des apprentissages, le rend particulièrement précieux pour les élèves ayant peu de goût pour les savoirs abstraits et scolaires.

En revanche, une spécialisation progressive, commençant en Première, permettrait à l'élève qui, en Seconde, s'est senti peu à l'aise avec des enseignements à caractère abstrait, de ne pas subir, pendant une année supplémentaire et à fortes doses, ce type de cours, en choisissant un parcours donnant plus de place aux disciplines technologiques.

D'une manière générale, il faut écarter toute réforme qui, après le collège unique, créerait le lycée unique. Or c'est ce qui résulterait de tout projet qui « globaliserait » le lycée général, en réduisant la place de la voie technologique, voire en faisant disparaître cette filière d'enseignement. Un tel lycée général constituerait, en effet, une régression pour les élèves qui se sentent plus en confiance avec la méthode déductive propre à la voie technologique.

Ainsi que l'a rappelé devant la mission le doyen de l'Inspection générale de l'éducation nationale, M. François Perret, le système éducatif français n'a pas à rougir de l'existence de trois voies de formation au niveau du secondaire. Dans le cas précis des parcours technologiques, ils ont une réelle légitimité, qui s'appuie sur deux réalités incontestables :

– depuis qu'elle a été créée, c'est-à-dire depuis la fin du XIX<sup>e</sup> siècle, la voie technologique est une voie de promotion sociale, qui a permis l'émergence d'une catégorie sociale, celle des cadres intermédiaires travaillant pour l'industrie et les services.

– parce qu'elle est adaptée, comme cela a déjà été dit, aux goûts et aux aptitudes de certains élèves, la voie technologique a démocratisé l'accès au baccalauréat, en permettant aux enfants de catégories sociales modestes d'obtenir la version technologique de ce diplôme et d'accéder à des formations supérieures professionnalisantes (les sections de technicien supérieur et les instituts universitaires technologiques) <sup>(1)</sup>.

➤ Une spécialisation progressive permettrait de conserver, au sein d'une voie technologique préservée, ses différentes spécialités, correspondant aux séries actuelles (sciences et technologies de la gestion ou STG, sciences et technologies industrielles ou STI, sciences et technologies de la santé et du social ou ST2S et sciences et technologies du laboratoire ou STL) <sup>(2)</sup>.

*A contrario*, on peut se demander si la mécanique des majeures évoquée par M. Jean-Paul de Gaudemar, lorsqu'elle est poussée à bout, ne conduirait pas à gommer les différentes séries de la filière technologique pour ne laisser subsister qu'une dominante technologique, vaguement définie, aux côtés des dominantes à caractère général.

Or on ne peut soutenir la création d'une filière technologique « indifférenciée » pendant toute la durée cycle terminal du lycée. En effet, le maintien des différentes spécialités technologiques, avec des formations bien identifiées débouchant sur des métiers différents, s'impose dès lors que l'on juge indispensable que la France forme des cadres intermédiaires non seulement dans le

---

(1) Table ronde du 1<sup>er</sup> avril 2009.

(2) Il existe sept séries technologiques en tout : outre les séries STI, STL, STG, ST2S, on compte une série « techniques de la musique et de la danse » (qui comprend deux spécialités), une série « hôtellerie » et une série « sciences et technologies de l'agronomie et du vivant » préparée dans les lycées agricoles.

domaine des services (à la personne, aux entreprises, aux consommateurs de biens ou de loisirs), mais aussi dans le domaine de l'industrie. Autrement dit, défendre le principe de parcours technologiques variés, c'est vouloir que la France reste un grand pays industriel.

Ce principe étant rappelé, il reste que le maintien de plusieurs spécialités technologiques n'empêche pas d'adapter régulièrement le contenu de leurs formations, afin de tenir compte des besoins des entreprises et services concernés. C'est ce qui a été fait pour les sciences et technologies de la gestion et les sciences et technologies de la santé et du social. C'est ce qui doit être impérativement fait pour la série STI, créée en 1992 et jamais réformée depuis, et qui connaît un « effondrement », en partie dû à la concurrence exercée par les élèves issus des lycées professionnels <sup>(1)</sup>.

- *La solution ayant la préférence de votre rapporteur*

Aux yeux de votre rapporteur, la solution la plus équilibrée est celle d'une spécialisation progressive, car elle permet de préserver la spécificité de la voie technologique et de faire de la Terminale l'année de l'approfondissement intensif des disciplines que le lycéen étudiera dans l'enseignement supérieur.

➤ L'architecture générale des trois années de scolarité du lycée serait donc la suivante :

– Ainsi que cela a déjà été dit, la Seconde devrait être une vraie Seconde indifférenciée et de détermination, les élèves devant choisir quatre enseignements de découverte, dont deux obligatoires, correspondant à des enseignements non suivis au collège (sciences économiques et sociales et sciences technologiques).

– La Première se subdivise en une Première générale et en une Première technologique. L'élève y suit des enseignements d'approfondissement représentant 40 % du temps scolaire et reposant sur des modes d'apprentissage spécifiques (hypothético-déductif du côté général, déductif du côté technologique).

En Première générale, l'élève suit un parcours d'enseignements lui permettant d'approfondir les grandes disciplines propres à cette voie : mathématiques et sciences expérimentales, lettres et, enfin, sciences sociales. De même, en Première technologique, l'élève suit des enseignements portant sur les sciences de l'industrie et du laboratoire, les sciences de la gestion et les sciences de la santé.

Dans les deux cas, ce circuit lui permet de comprendre la nature et les exigences des différentes voies qui composent la « famille technologique » et la « famille générale ». Il peut ainsi disposer d'un panorama à la fois varié et

---

(1) Audition de M. Bernard Saint-Girons, délégué interministériel à l'orientation, du 18 mars 2009.



approfondi lui permettant de choisir, en Terminale, une spécialité correspondant à ses goûts et à ses envies.

À ces enseignements s'ajoute un module de spécialisation, librement choisi par l'élève. Ce module est conçu pour approfondir une des disciplines de l'une ou l'autre classe de Première. Ce peut être, par exemple, un enseignement d'histoire-géographie, d'économie, de sciences naturelles, de techniques industrielles, de technologies de la santé, *etc.* Avec ce choix, l'élève donne une certaine coloration à son parcours.

– La Terminale serait enfin l'année de la spécialisation poussée. L'élève choisirait, au sein de la famille technologique ou générale, une série ou « spécialité » dont les enseignements représenteraient 50 % du temps scolaire (lettres ; sciences ; économie ; sciences et technologies industrielles ; sciences de la santé et du social ; sciences et technologies du laboratoire ; sciences et technologies de la gestion).

Ainsi, le parcours suivi en Première et en Terminale préparerait l'élève à suivre les études correspondantes à la première année de la licence dans les quatre grands secteurs de formation de l'université (les disciplines juridiques, économiques et de gestion ; les lettres et les sciences humaines et sociales ; les sciences et les technologies et les disciplines de santé) ou des filières de formation professionnalisante courtes (STS et IUT). La cohérence entre les deux années du cycle terminal (Première de pré-spécialisation et Terminale de spécialisation) et la première année de l'enseignement supérieur court serait de cette façon mieux assurée.

➤ Par ailleurs, en donnant une place conséquente, soit 50 % du temps scolaire, aux enseignements de la « spécialité » en Terminale, la nouvelle Terminale devrait permettre de résoudre le problème posé par le règne de la série S.

Comme on l'a déjà vu, la série scientifique est, depuis trente ans, la seule filière généraliste du lycée et la voie de sélection d'une élite scolaire qui privilégie cette formation, car elle ouvre toutes les portes de l'enseignement supérieur.

Avec la spécialisation poussée qui serait exigée en Terminale, la série S ne sera plus la plus généraliste et élitiste du lycée, mais deviendrait une filière de formation authentiquement scientifique, choisie par les élèves qui ambitionnent de devenir les chercheurs et ingénieurs de haut niveau dont la France a besoin. Cette coloration fortement scientifique serait en outre renforcée par le jeu des coefficients conditionnant l'obtention du baccalauréat. Les épreuves finales portant sur la spécialité « scientifique » devraient en effet avoir un poids déterminant pour l'attribution du diplôme.

Enfin, si l'option de spécialisation progressive est retenue et que, pour des raisons qui seront exposées plus loin, la procédure d'orientation active visant à

préparer l'inscription dans l'enseignement supérieur était avancée au début de la Terminale, il deviendrait possible de rapprocher, dans le temps, deux choix qui pourraient s'éclairer l'un l'autre. En effet, l'élève pourrait, au cours d'une même période, effectuer son choix de spécialité pour l'année de Terminale et indiquer ses vœux d'inscription auprès des établissements d'enseignement supérieur. De cette manière, la cohérence des parcours envisagés entre l'année de Terminale et la première année de l'enseignement supérieur serait renforcée.

### **3. Un sas de rattrapage l'été pour lutter contre le redoublement en Seconde**

L'année de Seconde est la plus redoublée du secondaire, collège et lycée confondus.

Pour limiter ce gâchis humain et financier, qui fragilise à la fois les élèves et coûte un milliard d'euros à la Nation, il faut que les conseils de classe ne le décident qu'exceptionnellement, en leur permettant de recourir à une solution alternative, celle d'un passage suspensif en classe de Première.

Ce dispositif s'inspire de l'une des propositions entendues au cours d'une table ronde décentralisée : « *envisager en cas de passage tangent un mois de travail.* ». Proposition qui fait suite à un constat qui illustre à quel point le redoublement peut avoir un caractère douloureux : ainsi, ce sont les délégués d'élèves qui doivent « *aller voir leur camarade pour le préparer à la perspective d'un redoublement* »<sup>(1)</sup>...

Ainsi, le conseil de classe de fin d'année de Seconde disposerait de trois choix possibles :

- proposer le redoublement, cette solution devant constituer le dernier recours ;
- autoriser le passage en Première ;
- autoriser un passage suspensif en Première, en obligeant l'élève à accomplir, pendant le mois d'août, un sas de remise à niveau au lycée, à la suite duquel un conseil de classe, prendrait, à la rentrée, une décision définitive.

Ce sas devrait être conçu de manière à remédier aux faiblesses les plus grandes de l'élève. En effet, il s'agit de faire du « sur-mesure », en concentrant les efforts pédagogiques sur quelques points, et non d'obliger l'élève à parcourir à nouveau, à marche forcée, en quelques semaines, des pans entiers du programme.

---

(1) Compte rendu de la table ronde organisée par votre rapporteur dans le lycée Pierre Bayen.

Par ailleurs, ce sas pourrait s'effectuer de neuf heures à treize heures, libérant ainsi l'après midi, afin de proposer aux jeunes qui le suivent des activités récréatives (sports, sorties culturelles, randonnées, etc.).

Enfin, il serait animé par des enseignants volontaires, rémunérés en conséquence, et organisé au niveau infra-académique, sur trois ou quatre établissements, afin de mutualiser les ressources nécessaires à son bon déroulement. Il induirait un certain coût, mais celui-ci devrait être compensé par les économies résultant de la baisse du nombre des redoublements.

#### **4. Une pédagogie plus attentive aux besoins des élèves**

Il est frappant de constater que ce que les élèves demandent le plus, outre des journées moins chargées, c'est une proximité pédagogique avec leurs enseignants.

Aujourd'hui, les heures qui, dans la grille horaire des lycées, permettent de rétablir un lien pédagogique direct entre le professeur et l'élève, sont, à l'exception des établissements menant des expérimentations comme le lycée visité à Bondy, le véritable parent pauvre du temps scolaire.

***La « révolution copernicienne » permise par les heures d'accompagnement :  
l'expérience conduite au lycée Jean Renoir de Bondy,  
classé en zone d'éducation prioritaire***

*C'est parce qu'ils ont entendu cette demande de proximité pédagogique que des enseignants, représentant l'ensemble des syndicats, rencontrés par la mission au lycée Jean Renoir de Bondy ont pu affirmer : « Nous considérons que l'horaire par élève est trop élevé en termes disciplinaires », c'est-à-dire en termes d'heures consacrées au suivi de cours dispensés devant la classe. En effet, la proximité recherchée par les élèves avec leurs professeurs est aujourd'hui rendue impossible par le poids des enseignements disciplinaires, pendant lesquels l'enseignant « dévide », de façon magistrale, un cours devant vingt-cinq à trente élèves, qui se sentent coupés de ce dernier et isolés les uns des autres.*

*Pour sortir de ce face-à-face frustrant, les enseignants entendus par la mission à Bondy ont indiqué qu'ils consacraient, chaque semaine, une demi-journée, soit quatre heures, à des formes variées d'accompagnement des élèves. D'après eux, cette plage « banalisée » d'activités pédagogiques conduites en dehors des classes, qui a été obtenue par une baisse des heures d'enseignement des disciplines « bien dotées », constitue la « soupape de sécurité » de l'organisation scolaire. Sans elle, en effet, l'horaire/élève « disciplinaire » serait trop élevé pour, par exemple, disposer du temps nécessaire pour refaire, avec six élèves, un problème de mathématiques mal compris, approfondir un thème en histoire avec trois élèves ou emmener dix élèves au centre de documentation ou d'information pour encadrer leurs travaux de recherche.*

*De surcroît, en permettant de sortir du double carcan dans lequel sont enfermés les lycéens, « carcan disciplinaire » et carcan de la classe, on peut considérer, comme l'a affirmé*

*devant la mission un professeur, que ce temps d'accompagnement institutionnalisé « révolutionne le travail enseignant ».*

*Il serait donc dommage d'engager une réforme du lycée sans exploiter toutes les potentialités pédagogiques que permet la diminution de quelques heures de cours...*

Instauré en 1999 uniquement en classe de Seconde générale et technologique, le dispositif de l'aide individualisée est organisé en petits groupes de huit élèves au plus. Cette aide ne concerne que les élèves en grande difficulté, ne dure que deux heures et ne porte que sur deux matières : le français et les mathématiques<sup>(1)</sup>. Quant aux travaux pratiques encadrés, les TPE, qui offrent à un petit groupe d'élèves la possibilité d'élaborer collectivement, sous le contrôle des enseignants, une œuvre écrite, graphique ou audiovisuelle, ils ont été généralisés en Première en 2000-2001, puis en Terminale en 2002-2003, avant d'être supprimés dans cette classe en 2005.

Au vu de ce contexte, il n'est guère étonnant que les élèves soient en attente d'une « *baisse des heures en face à face pédagogique pour une augmentation du volume horaire de soutien et de suivi individualisés en petits groupes* »<sup>(2)</sup>.

Le plus remarquable est que cette demande n'émane pas seulement des élèves en difficulté. Elle exprime, en réalité, un besoin fondamental, celui de pouvoir, à l'heure où les adolescents deviennent des jeunes adultes et ont besoin de repères, travailler dans un cadre qui permette de briser l'anonymat de la classe.

De plus, ces modes d'apprentissage possèdent une grande efficacité pédagogique : toutes les études prouvent qu'en plaçant les élèves « *côte à côte* », selon la belle expression de M. Philippe Meirieu une forme d'émulation se met en place, qui permet d'apprendre mieux et plus vite<sup>(3)</sup>.

Enfin, le renforcement de la pédagogie du « *côte à côte* » est indispensable pour conforter l'autonomie de l'élève. En effet, celle-ci est impossible si l'élève ne se sent pas en confiance, faute de bénéficier d'un suivi et d'un accompagnement adaptés. En revanche, « *conçue comme la « capacité à travailler », et surtout à bien travailler, l'autonomie ne peut être développée que par la possibilité donnée à chaque lycéen de travailler en petits groupes, sur des logiques de projet* »<sup>(4)</sup>.

---

(1) Il faut aussi citer les « modules », qui s'adressent à tous les élèves de Seconde, représentent trois heures hebdomadaires et reposent sur des classes dédoublées, réparties en quatre disciplines : français, mathématiques, langue vivante 1 et histoire-géographie.

(2) Compte rendu de la table ronde organisée par M. François-Xavier Villain, député du Nord.

(3) Audition du 11 mars 2009.

(4) Compte rendu de table ronde organisée par M. Alain Rousset, député de la Gironde.

## 5. Des horaires réduits pour les élèves et des programmes misant sur l'interdisciplinarité

Le moment est venu de mettre en œuvre un principe de bon sens : « *avoir des journées plus courtes mais une année plus longue : faire débiter les cours au mois d'août* »<sup>(1)</sup>.

Pour en comprendre la nécessité, il faut partir du constat suivant : l'horaire moyen en classe du lycéen français est anormal à un quadruple titre.

En premier lieu, par son ampleur, il constitue une exception européenne. Il est ainsi supérieur de 10 à 20 % à ceux pratiqués dans la plupart des pays européens<sup>(2)</sup>. En comptant le temps consacré aux devoirs, le lycéen français travaille au minimum entre quarante et quarante-cinq heures par semaine, sachant qu'il n'est pas rare que, dans certains établissements, la charge de travail hebdomadaire dépasse les soixante heures.

En deuxième lieu, il constitue, au sein même de notre pays, une anomalie : il y a « *un hiatus entre la société qui met en avant les 35 heures et les exigences à l'égard des lycéens dont l'activité dépasse souvent les 50 heures d'activité* »<sup>(3)</sup>.

En troisième lieu, il est inversement proportionnel à son efficacité pédagogique. La lourdeur de la grille horaire du lycée n'empêche pas, ainsi que cela a déjà été souligné, un nombre excessif de redoublements en Seconde ni les échecs des bacheliers dans les formations supérieures.

En quatrième et dernier lieu, il conforte par son effet pernicieux – cours au lycée + travail à la maison – les inégalités sociales.

Ce dernier point doit être souligné. Plus les heures de travail à la maison sont importantes, plus les élèves issus d'un milieu social favorisé, car leurs parents sont plus en mesure de les aider à faire leurs devoirs ou de leur offrir des cours particuliers, sont avantagés, tandis que les autres élèves sont pénalisés. Bref, « *plus on demande de travail personnel à la maison, plus la différenciation sociale est marquée* »<sup>(4)</sup>. À l'inverse, ainsi que l'a affirmé un professeur du lycée Albert Camus de Rillieux-la-Pape à la mission, « *plus les élèves passent du temps au lycée, mieux ça vaut pour le principe d'égalité* »<sup>(5)</sup>.

---

(1) *Compte rendu de la table ronde organisée par votre rapporteur au lycée Pierre Bayen.*

(2) *Mission d'audit de modernisation, rapport sur la grille horaire des enseignements au lycée général et technologique, Inspection générale des finances, Inspection générale de l'éducation nationale, Inspection générale de l'administration de l'éducation nationale et de la recherche, octobre 2006.*

(3) *Compte rendu de la table ronde organisée par M. Éric Straumann, député du Bas-Rhin.*

(4) *Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Martine Martinel, députée de la Haute-Garonne.*

(5) *Table ronde du 6 mars 2009.*

Mais passer plus de temps au lycée ne signifie pas pour autant que les élèves doivent subir davantage de cours et par conséquent qu'il faille alourdir les grilles actuelles, ce qui serait contraire à l'objectif recherché. En revanche, cela implique de dégager, pour les élèves, plus de temps utile.

Cette mesure permettrait ainsi de répondre à une demande sociale forte, beaucoup de parents d'élèves demandant que les lycéens « *bénéficient de plus d'heures de présence dans l'établissement, avec un tutorat assuré par des adultes référents* »<sup>(1)</sup>.

C'est la raison pour laquelle l'horaire hebdomadaire des élèves devrait être soumis à un plafond qui englobe des temps de présence au lycée différenciés, donnant plus de place aux études et aux travaux en petits groupes. C'est la seule manière de mettre fin à cette situation paradoxale où, selon M. Philippe Meirieu, on vient au lycée « *pour y suivre des cours, non pas pour y travailler... Le lycée n'est pas un lieu où on travaille, mais où on va chercher le travail qu'on fera ailleurs.* »<sup>(2)</sup>.

Non seulement l'efficacité pédagogique des établissements serait accrue par une réduction des heures de cours magistraux, mais elle contribuerait fortement à développer l'autonomie des lycéens. L'autonomie ne se décrétant pas, elle doit s'apprendre. Or, comme cela est très justement observé dans un compte rendu de table ronde envoyé à la mission, c'est précisément « *l'acquisition des savoirs, savoirs faire et savoirs être solides, ambitieux, grâce à un bon encadrement des élèves (cours en classe entière, par demi-groupe, groupes allégés, travaux interdisciplinaires) par des enseignants qualifiés et formés qui permettra aux élèves de devenir petit à petit autonomes* »<sup>(3)</sup>.

Dans ce but, il convient de passer d'un système horaire conçu par référence aux heures de cours disciplinaires à un système fixant une limite horaire par élève, soit trente-cinq heures au total, qui engloberait les cours (en classe et en petits groupes), les enseignements ou activités d'accompagnement (trois heures) et cinq heures de temps « d'études », permettant aux élèves qui le souhaitent, de faire leurs devoirs, dans le lycée, mais en dehors de la classe, sous la surveillance et avec l'aide des enseignants.

Cette proposition met en lumière ce qu'on pourrait appeler « l'équation impossible » de la réforme du lycée et qui consiste à maintenir les grands champs disciplinaires, à organiser des enseignements de découverte et de spécialisation, tout en réduisant l'horaire hebdomadaire des élèves.

---

(1) Compte rendu précité de la table ronde organisée par Mme Martine Martinel, députée de la Haute-Garonne.

(2) Audition du 11 mars 2009.

(3) Compte rendu de table ronde organisée par M. Jean-Michel Clément, député de la Vienne.

De toute évidence, cette équation ne pourra être résolue qu'en reconnaissant la nécessité, comme l'ont fait les enseignants rencontrés à Bondy, y compris les syndicats présents, de réduire la place des enseignements disciplinaires.

Cependant, admettre cette évidence ne doit pas conduire pour autant à une diminution massive des heures d'enseignement des disciplines face à la classe et encore moins la disparition de certaines d'entre elles.

En effet, la diminution des horaires disciplinaires dans la semaine sera tempérée par l'allongement de l'année scolaire. Obtenue par une réduction des vacances d'été, par exemple de l'ordre de deux semaines, la réorganisation de l'année scolaire apporterait ainsi non seulement des garanties horaires aux enseignements disciplinaires, mais permettrait aussi de répondre à un souhait régulièrement exprimé par les élèves. Ceux-ci veulent en effet travailler moins longtemps en semaine, tout en bénéficiant d'un enseignement plus qualitatif, qui ne sacrifie pas l'acquisition d'une culture générale solide ni les dispositifs de soutien ou de suivi personnalisés. Ils sont donc nombreux à reconnaître que le respect de cette équation implique de revoir à la baisse la durée des vacances scolaires. À cela s'ajoute un autre argument, formulé par des élèves du lycée Saint-Just de Lyon devant la mission : le sacrifice demandé ne serait pas pour les lycéens si douloureux car il n'y a rien de plus inégal que l'accès des élèves à des vacances d'été dépayssantes...<sup>(1)</sup>.

La réduction des horaires disciplinaires serait également facilitée par la refonte des programmes.

Cette dernière constitue, en effet, l'une des clefs d'une réforme réussie du lycée. Les programmes devraient être allégés et clarifiés.

Si le lycée subit le poids de ce qu'on appelle le carcan disciplinaire, c'est parce que des programmes surchargés entraînent des grilles horaires pléthoriques.

Le constat est archi-connu : « *Les programmes sont trop lourds et trop encyclopédiques ; les professeurs n'arrivent pas à finir les programmes* »<sup>(2)</sup>. Outre qu'ils sont un facteur d'épuisement des élèves et des enseignants, les programmes freinent l'émergence des têtes pensantes dont la France a besoin pour sa croissance. En effet, pour le directeur-adjoint en charge des questions d'éducation à l'OCDE, M. Bernard Hugonnier, la petitesse de notre élite scientifique à l'école (les résultats de l'enquête internationale *Programme for International Student Assessment* (PISA) indiquant que 21 % des élèves de quinze ans se situent au niveau cinq de compréhension de la culture mathématique en Finlande, contre 8 % en France)

---

(1) Table ronde du 6 mars 2009.

(2) Compte rendu de la table ronde organisé par Mme Cécile Gallez, députée du Nord.

s'explique, en partie, par des « *programmes trop lourds, trop disciplinaires, qui découragent les élèves* »<sup>(1)</sup>.

Leur facture doit donc être repensée, en recourant à la méthode des « *cercles concentriques* » préconisée par le doyen de l'Inspection générale de l'éducation nationale, M. François Perret. Celle-ci consiste à définir un « cœur » disciplinaire, qui explicite ce qui doit être impérativement connu des élèves, et des zones possibles d'approfondissement, énumérées par l'Éducation nationale, mais dont l'exploration est laissée à l'initiative des professeurs<sup>(2)</sup>.

Par ailleurs, si les lycéens s'interrogent sur l'utilité des disciplines, c'est parce qu'ils ont parfois le sentiment d'étudier deux fois la même chose. Tel est le sens de cette question posée par une élève du lycée Jean Renoir de Bondy dans lequel s'est rendue la mission : « *Pourquoi j'ai trente-neuf heures de cours disciplinaires, avec des sciences et vie de la terre, de l'histoire, etc., alors qu'en sciences de la vie et de la terre, j'ai de l'histoire ?* ». Cette élève s'interrogeait ainsi sur les raisons qui la conduisent à parcourir à deux reprises – en classe d'histoire et en classe de sciences de la vie et de la terre – les dates des découvertes scientifiques en biologie et en géologie. Un enseignant de cet établissement a donné la solution qui permettrait d'éviter de tels doublons dans les programmes : « *On peut réduire le temps disciplinaire en multipliant les points de convergence entre les programmes...La vraie marge de manœuvre réside dans la « fusion » des programmes quand c'est possible : par exemple, la doyenne de l'Inspection générale des sciences de la vie et de la terre a réfléchi à des programmes qui permettraient de croiser cette matière avec les autres enseignements* »<sup>(3)</sup>. La réforme du lycée devrait donc être accompagnée de l'institution de passerelles et de points de convergence entre les programmes, afin de favoriser les synergies entre les disciplines et libérer ainsi du temps qui pourrait être consacré à l'accompagnement des élèves.

Le nouveau lycée devant recourir, comme on le verra plus loin, à des modes d'évaluation plus variés, ceux-ci se mettraient d'autant plus facilement en place que les programmes auraient été refondus. Leur lourdeur n'est guère favorable en effet au développement d'une évaluation moins scolaire des élèves : « *Il apparaît également juste de coupler aux savoir-faire dispensés des savoir-être (expression orale, travail en équipe...) mais le caractère contraignant des programmes ne laisse que peu de libertés aux enseignants* »<sup>(4)</sup>.

---

(1) Audition du 23 avril 2009.

(2) Table ronde du 1<sup>er</sup> avril 2009.

(3) Table ronde au Lycée Jean Renoir de Bondy le 10 avril 2009.

(4) Compte rendu de la table ronde organisée par M. Frédéric Reiss, député du Bas-Rhin.



## B. UN MÉTIER D'ENSEIGNANT REDÉFINI

Les obligations de service des enseignants du second degré sont aujourd'hui exclusivement définies en heures hebdomadaires d'enseignement. Ce dispositif repose sur trois décrets de 1950, qui fixent les maxima de service à quinze heures pour les agrégés et à dix-huit heures pour les certifiés <sup>(1)</sup>.

Cette définition ne tient donc absolument pas compte des heures de soutien et de suivi de plus en plus demandées par les élèves et leurs familles et... effectuées, quotidiennement, par des dizaines de milliers de professeurs.

Cette contradiction entre les décrets de 1950 et les pratiques constatées sur le terrain ou la demande sociale en faveur d'une plus grande proximité pédagogique entre les professeurs et les élèves n'est plus tenable. D'ailleurs, elle conduit de plus en plus de chefs d'établissement à faire appel à la bonne volonté des professeurs, en leur demandant d'encadrer des activités pédagogiques en dehors de leur temps de service, sur une base bénévole... Le Livre vert de la commission présidée par M. Marcel Pochard sur le métier d'enseignant a dressé, sur ce sujet, un constat extrêmement clair : *« pour faire face aux besoins des établissements, les chefs d'établissement, faute de dispositifs adaptés, «font» avec les moyens du bord, à mi-chemin entre le droit et le non-droit, et manipulent des masses d'heures qui peuvent être considérables...1,7 million d'heures supplémentaires échappent à la nomenclature actuelle »*<sup>(2)</sup>.

Ce contexte impose de redéfinir le métier d'enseignant, en reconnaissant ses différentes composantes par une actualisation des obligations de service. Bref, le service des enseignants *« tant en termes de méthodes que de contenu doit permettre de mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petits groupes »* <sup>(3)</sup>.

Cette adaptation doit se faire en conservant un cadre hebdomadaire aux activités, traditionnelles et nouvelles, constitutives du cœur de métier. Le maintien d'une référence hebdomadaire est en effet indispensable, car la plupart des enseignants considèrent, aujourd'hui, que l'annualisation de leur temps de travail banaliserait leur métier par rapport à ceux exercés par les autres salariés.

Les « nouvelles » activités qui doivent être incluses dans le service des enseignants, comme l'aide à l'orientation, l'aide individualisée ou les travaux pluridisciplinaires de type TPE, correspondent, de fait, aux heures d'accompagnement qu'une réforme du lycée doit mettre en place pour aider, comme on l'a déjà vu, les lycéens à « apprendre à apprendre ».

Le service hebdomadaire des enseignants devrait donc comprendre :

---

(1) Décrets n° 50-581, n° 50-582 et n° 50-583 du 25 mai 1950.

(2) Livre vert sur l'évolution du métier d'enseignant, remis au ministre de l'éducation nationale le 4 février 2008.

(3) Compte rendu des tables rondes organisées par M. Guy Chambefort, député de l'Allier.

– quinze heures d’enseignement par semaine, correspondant aux heures de présence devant des groupes d’élèves ;

– trois heures d’activités pédagogiques par semaine, constituées de toutes les activités qui peuvent être effectuées dans le cadre du bloc horaire dédié à l’accompagnement : aide aux devoirs, aide à l’orientation, travaux pluridisciplinaires, travail de recherche et de documentation, etc.

Cette nouvelle définition du service des enseignants s’appliquerait aux professeurs certifiés, car, pour les professeurs agrégés, leurs missions devraient être redéfinies en liaison avec leur activité dans l’enseignement supérieur. Cependant, dans un premier temps, leur service pourrait comprendre quatorze heures d’enseignement par semaine et trois heures d’accompagnement.

## C. UNE ÉVALUATION MOINS SCOLAIRE DES ÉLÈVES

### 1. Des modes d’évaluation plus variés

Il faut imaginer un système d’évaluation « *qui encourage les points positifs plutôt que de « condamner » les faux pas* »<sup>(1)</sup>.

Une réforme du lycée qui vise à donner plus de place aux goûts et aux aptitudes des élèves pour les aider à choisir et non à subir leur orientation implique de recourir à de nouveaux modes d’évaluation.

Aujourd’hui, l’évaluation des élèves est fondée sur des notes et des moyennes de notes, qui ont pour effet de les stigmatiser, en les classant automatiquement en bons, moyens et mauvais, et de réduire leur confiance dans leurs propres capacités à un âge où ils connaissent une certaine fragilité psychologique. Ces effets pervers – qui au lycée concernent des élèves pouvant être fragiles sur le plan psychologique – ne sont pas étrangers à des dérives telles que la multiplication des cours particuliers, l’absentéisme des élèves qui, ayant obtenu une bonne note à un premier devoir, sont absents à tous les autres, et les pressions exercées par les parents sur les enseignants. Ce contexte explique pourquoi la note est devenue « *le point central de toutes les contestations, de toutes les tensions* »<sup>(2)</sup>.

Or, ainsi que le relève le Haut conseil de l’éducation, la méthode des notes a depuis longtemps démontré ses insuffisances, ce qui devrait conduire le système éducatif à mieux différencier les évaluations, à ne pas recueillir les mêmes informations ni à les traiter de la même façon<sup>(3)</sup>.

---

(1) *Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean-Claude Mathis, député de l’Aube.*

(2) *Compte rendu de la table ronde organisée par M. Daniel Mach, député des Pyrénées-Orientales.*

(3) « *L’orientation scolaire* », rapport précité.

Si l'évaluation traditionnelle reste indispensable, car l'élève doit être aiguillonné pour lui apprendre le goût de l'effort, elle ne permet pas de repérer toutes ses ressources individuelles. Pourtant, celles-ci pourraient être mises en valeur si davantage d'attention était accordée à l'expression orale du lycéen, ainsi qu'à son comportement lors des travaux effectués au sein de petits groupes d'élèves. Ces dernières formes d'apprentissage étant d'ailleurs appelées à se développer dans le nouveau lycée, il serait d'autant plus opportun d'imaginer et de mettre en œuvre des méthodes permettant de mettre en lumière les capacités d'initiative et de travail en équipe d'un élève.

Par ailleurs, ces nouvelles méthodes devraient permettre aux élèves de mieux s'autoévaluer. En effet, le « *développement de l'autonomie des lycéens passe par une plus grande capacité à s'autoévaluer* » ; par conséquent, cet aspect de l'évaluation devrait être favorisé dans la formation des enseignants et intégré au parcours de formation des élèves <sup>(1)</sup>.

Bien entendu, ces nouvelles pratiques de l'évaluation devraient être explicitées par le ministère de l'éducation nationale, pour éviter tout risque d'arbitraire. Pour mener à bien ce travail délicat de dépoussiérage de la notation, une réflexion devrait être menée avec les enseignants sur les critères qui pourraient être utilisés pour faire ressortir ce que l'on pourrait appeler les « talents d'autonomie » des élèves.

Enfin, en plus d'apprécier les qualités de l'élève, l'évaluation devrait porter tant sur ses connaissances que sur ces compétences. Il y a lieu d'observer que cette forme d'évaluation ne constitue en rien une nouveauté dans le système éducatif français. Lorsqu'elle s'appuie sur des référentiels préalablement définis, elle est appelée « contrôle en cours de formation », l'une des variantes du contrôle continu. Elle occupe ainsi une place importante dans les référentiels du baccalauréat professionnel, le ministère de l'éducation nationale indiquant que ce type de contrôle porte sur les compétences, les connaissances et les aptitudes dites « Terminales » qui sont définies par l'arrêté de création de chaque diplôme professionnel et regroupées au sein d'unités. Quant aux épreuves d'éducation physique et sportive, elles sont organisées sous cette forme, pour tous les baccalauréats. Ces précédents devraient donc rassurer les acteurs de la communauté éducative quant aux effets du renforcement du contrôle continu.

## **2. Un baccalauréat resserré**

Intellectuellement, une réforme du lycée qui ferait l'économie d'une réforme du baccalauréat serait une absurdité. Mais énoncer cette vérité, que personne ne peut, sur le plan de la stricte logique, contester, ne doit pas faire

---

(1) *Compte rendu de la table ronde organisée par M. Philippe Vigier, député de l'Eure-et-Loir.*

oublier, pour autant, que cet examen est, selon l'expression de M. Philippe Meirieu, une « *vache sacrée* »<sup>(1)</sup>.

Sa suppression pure et simple ne constitue donc pas une option souhaitable, en raison des fortes réserves qu'elle suscite : « *Les raisons sont à la fois historiques et culturelles (les familles sont attachées à ce rite initiatique de sortie du secondaire), mais également pédagogiques (la perspective du bac permet de motiver les élèves et d'asseoir l'autorité de l'enseignant qui utilise l'échec potentiel à cet examen final comme « moyen de pression » sur les élèves)* »<sup>(2)</sup>.

En outre, le baccalauréat a la double particularité de sanctionner la fin des études secondaires et d'ouvrir les portes menant à des études plus longues, étant le premier grade de l'enseignement supérieur. Sa disparition, à l'occasion d'une réforme qui a pour ambition de mieux articuler le lycée avec l'enseignement supérieur, n'aurait donc aucun sens.

Si le baccalauréat doit être maintenu, il doit être réformé tout en veillant à conserver ses deux caractéristiques essentielles :

– d'une part, son caractère d'examen national terminal et anonyme, ce qui permet de conserver sa valeur symbolique et sa plus-value pédagogique ;

– d'autre part, son statut de premier grade de l'enseignement supérieur.

Ces principes étant posés, la mise en place d'un nouveau lycée, reposant sur une Seconde semestrialisée et une spécialisation progressive au cours du cycle terminal imposeraient de redéfinir le périmètre de cet examen.

Outre l'épreuve anticipée de français, qui serait maintenue à la fin de la Première, le baccalauréat comporterait quatre épreuves écrites : l'histoire-géographie, la philosophie et deux épreuves sur des enseignements de spécialisation.

À côté de ces épreuves au format traditionnel, le baccalauréat devrait en comprendre une autre, plus novatrice, qui devrait être dotée d'un coefficient significatif. Pouvant être appelée « épreuve sur projet personnalisé », cette épreuve s'inspirerait du « chef-d'œuvre » ou dossier personnel interdisciplinaire. Pour l'élève, elle consisterait à réaliser, puis à présenter devant un jury un dossier faisant état de ses expériences pratiques, et des réflexions que celles-ci ont alimentées, menées dans le cadre des trois heures consacrées à l'accompagnement. Cet exercice, qui porterait sur un thème précis, pourrait prendre des formes variées :

---

(1) Audition du 11 mars 2009.

(2) Compte rendu des tables rondes organisées par M. Rémi Delatte, député de la Côte-d'Or.

compte rendu de recherches concernant une discipline du tronc commun, une spécialité ou des activités interdisciplinaires, expérimentation scientifique ou technique, exposé sur le projet professionnel ou le parcours envisagé dans l'enseignement supérieur, etc.

Tous les autres enseignements, comme les deux langues vivantes, les enseignements de la spécialisation non contrôlés lors des épreuves du baccalauréat, et l'éducation physique et sportive, feraient l'objet d'un contrôle continu, comptant pour l'attribution du diplôme. Les termes de « contrôle continu », qui sont souvent agités comme des épouvantails, ne doivent pas faire peur : celui-ci devrait être organisé, à l'instar de ce qui est déjà prévu pour le baccalauréat professionnel, sous la forme d'un contrôle en cours de formation. On rappellera que ce dernier a pour but de certifier que l'élève a acquis les compétences et connaissances requises, ces dernières étant définies par des référentiels nationaux d'évaluation. L'évaluation des langues vivantes devrait s'appuyer, quant à elle, sur le cadre européen commun de référence pour les langues <sup>(1)</sup>.

#### **D. UNE VIE LYCÉENNE ÉPANOUIE**

Cela a déjà été souligné : l'autonomie s'acquiert par la confiance, à savoir celle que développe l'élève vis-à-vis d'un établissement où il se sent pris en charge et non noyé dans une masse indifférenciée. Chaque lycéen devrait donc disposer d'un professeur référent, avec qui il pourrait discuter de toute question liée à sa scolarité ou à son orientation.

Par ailleurs, une vie lycéenne équilibrée suppose des rapports harmonieux entre le dedans et le dehors. Il faut donc protéger des nécessités économiques le travail de l'élève au lycée, pour que celui-ci puisse poursuivre sa scolarité dans les meilleures conditions. Ceci impose, au préalable, de connaître, avec précision, le degré de nécessité des activités rémunérées exercées par les lycéens.

##### **1. Un professeur référent à la disposition de chaque élève**

Chaque lycéen devrait pouvoir dialoguer avec un enseignant, qui ne fasse pas nécessairement partie des professeurs de son « groupe classe », sur tous les aspects, problématiques ou non, de sa scolarité et de son orientation.

Dans ce but, il conviendrait que tout lycéen dispose, pendant les années de sa scolarité, d'un même professeur référent, vers lequel il pourrait se tourner soit pour lui parler à « cœur ouvert », sans aborder de sujet précis, soit pour obtenir des réponses à des questions concernant les dispositifs d'aide pédagogique auxquels il a

---

(1) Publié en 2001 par le Conseil de l'Europe, ce cadre définit une échelle de compétence langagière globale, comprenant trois niveaux (utilisateur élémentaire : le niveau « socle commun » ; utilisateur indépendant : le niveau « lycée » et utilisateur expérimenté), et des groupes de compétences en ce qui concerne l'écoute, la lecture, l'expression, la conversation, etc.

droit, sa scolarité, ses choix d'enseignements de spécialisation ou de voie de formation (générale et technologique) et enfin ses projets concernant l'enseignement supérieur et les débouchés professionnels.

L'intervention du professeur référent peut donc durer quelques secondes ou minutes, s'il s'agit, par exemple, d'adresser un lycéen à un conseiller d'orientation ou de lui expliquer en quoi consiste l'aide méthodologique dispensée pendant les heures d'accompagnement. Mais elle peut aussi durer plus longtemps, lorsque le lycéen souhaite discuter, de manière approfondie et en toute confiance, de ses doutes ou de ses espoirs, autrement dit des sujets qu'il n'ose pas aborder avec ses parents, son professeur principal ou ses enseignants.

Au départ, cette mission de professeur référent, rémunérée spécifiquement, serait fondée sur le volontariat. À terme, elle devrait être assumée par tous les professeurs, avec un ratio d'un professeur référent pour dix à quatorze élèves, et rémunérée par une indemnité spécifique. L'indemnité de suivi et d'orientation ou ISO, actuellement versée à tous les enseignants du secondaire (640 millions d'euros par an au total), pourrait ainsi être renommée, lorsqu'elle est versée à un professeur de lycée, en « indemnité de professeur référent ».

## **2. Un temps scolaire mis à l'abri des nécessités économiques**

Au cours de ses auditions et déplacements, la mission a pris connaissance d'une réalité qui, hélas, ne fait pas l'objet de mesures statistiques et dont il semble, selon le témoignage de certains professeurs, qu'elle ne cesse de prendre de l'ampleur. Il s'agit du travail effectué par les lycéens, entendu ici comme toute activité accomplie en dehors de tout cadre scolaire, rémunérée ou non.

Ainsi, dans un des lycées visités par la mission, il lui a été indiqué que beaucoup d'élèves de Terminale travaillaient aux côtés de leurs parents toute l'année. Ces élèves aident en effet leurs parents qui tiennent des stands sur les marchés en fin de semaine. De nombreux élèves en Terminale travaillent également dans la restauration rapide, le plus souvent sept heures par semaine. Dans la majorité des cas cités, il s'agit donc d'un travail librement choisi, qui participe de l'apprentissage de l'autonomie et de la vie adulte.

Tel n'est pas le cas, en revanche, de situations qui, elles, sont inacceptables : la première est celle d'un élève en série « sciences et technologies de l'industrie » dont on s'est aperçu qu'il travaillait vingt heures par semaine et la seconde concerne un lycéen qui a été contraint d'abandonner ses études pour travailler, cette activité lui étant indispensable pour vivre.

Interrogé sur le fait de savoir s'il disposait de données permettant de mesurer le travail des lycéens et le « taux de nécessité » de ce travail, le Haut commissaire à la jeunesse, M. Martin Hirsch, a répondu par la négative, en déclarant toutefois que l'impression d'accroissement de ce phénomène ressentie par

certain enseignants pouvait s'expliquer par une tendance plus générale, à savoir l'augmentation des contraintes qui pèsent sur les ménages modestes <sup>(1)</sup>.

À ce jour, aucune étude ne permet de cerner avec précision le travail des lycéens « hors lycée » et en particulier la part qu'y occupent les activités salariées forcées. La seule enquête disponible en la matière est un sondage effectué en novembre 2006 par l'Institut CSA à la demande d'une organisation lycéenne, l'Union nationale lycéenne <sup>(2)</sup>. Ce sondage indique que 28 % des lycéens interrogés déclarent avoir exercé une activité rémunérée, en dehors des stages sous convention. 18 % des lycéens ont déjà exercé ou exercent une activité rémunérée pendant toute l'année scolaire, tout en suivant des cours au lycée. Parmi ces 18 % de lycéens, 70 % d'entre eux estiment que leur activité rémunérée est compatible avec leur activité scolaire et 29 % qu'elle n'est pas compatible. Enfin, parmi ces 18 %, 13 % choisissent ou avaient choisi d'exercer une activité rémunérée parce qu'ils en ont (ou en avaient) besoin pour vivre.

Transformés en valeur absolue, sur la base des *Repères et références statistiques 2008* du ministère de l'éducation nationale, ces taux permettent d'affirmer qu'un peu plus de 390 000 lycéens travaillent ou avaient déjà travaillé pendant le temps scolaire et, parmi eux, un peu plus de 51 000 estimaient en avoir besoin ou en avoir eu besoin pour vivre.

Au vu de ces observations, il paraît indispensable d'évaluer la réalité du travail volontaire ou subi des lycéens, afin, le cas échéant, d'adopter les mesures qui s'imposent pour interdire les formes d'activité pouvant mettre en péril leur scolarité.

---

(1) Audition du 29 avril 2009.

(2) *Le travail des lycéens pendant leur scolarité*, note de l'Institut CSA, étude effectuée « en face à face en sortie de lycées » auprès d'un panel de 479 lycéens.





### **III.- LA LIBERTÉ PÉDAGOGIQUE : CONFORTER LA CAPACITÉ D'INITIATIVE DES ÉQUIPES ENSEIGNANTES EN CONTREPARTIE D'UN RENFORCEMENT DE L'ÉVALUATION**

Pour beaucoup d'enseignants, l'autonomie est un vilain mot. Ce terme a une connotation négative, car il est soupçonné de servir de justification à une stratégie de mise en concurrence des établissements.

Clairement, une telle autonomie, qui, au final, ne serait qu'une application de la doctrine du laissez-faire au système éducatif, est inacceptable.

En revanche, on ne peut qu'être favorable à une autonomie strictement définie comme la capacité de l'équipe enseignante à prendre des initiatives en matière pédagogique.

Cette capacité d'initiative collective complète la liberté pédagogique de chaque professeur, en ajoutant un étage supplémentaire d'initiatives : celles de l'équipe enseignante qui, après s'être concertée, propose et met en œuvre, sous la conduite du chef d'établissement, président du conseil d'administration et du conseil pédagogique du lycée, des dispositifs pédagogiques visant à améliorer les résultats des élèves.

Cette forme d'autonomie ne constitue pas une nouveauté : juridiquement, elle existe depuis l'adoption, par le ministère de l'éducation nationale de l'époque, M. Jean-Pierre Chevènement, du décret du 30 août 1985 relatif aux établissements publics locaux d'enseignement (EPL), repris dans le code de l'éducation, qui précise que les collèges et les lycées « *disposent, en matière éducative et pédagogique, d'une autonomie* », qui porte « *notamment [...] sur l'organisation en classes et groupes d'élèves* », « *l'emploi des moyens d'enseignement* » et « *l'organisation du temps scolaire* » (article R. 421-3 du code). Son principal instrument juridique est le projet d'établissement. Créé par le décret de 1985, puis consacré par le législateur vingt ans après, ce projet est approuvé, pour une durée comprise entre trois et cinq ans, par le conseil d'administration de l'établissement et définit, depuis la loi du 23 avril 2005, « *les modalités particulières de mise en œuvre des objectifs et des programmes nationaux* » (article L. 401-1 du code de l'éducation).

Cependant, malgré l'existence d'un cadre juridique favorable aux innovations pédagogiques, le ministère de l'éducation nationale a été longtemps réticent à laisser s'exprimer la capacité d'initiative des équipes enseignantes. Cette prudence pouvait se comprendre quand la politique éducative était monolithique,

car elle concernait une population scolaire homogène et le primaire et le collège constituaient le niveau commun de connaissances. Mais, aujourd'hui, une attitude aussi frileuse n'est plus recevable pour deux raisons. D'abord, la politique de l'égalité des chances impose au système éducatif de réussir, après sa massification, sa démocratisation et par conséquent d'être en mesure de proposer des remèdes adaptés à chaque situation d'échec ou de difficulté scolaire. Ensuite, depuis l'adoption de la loi organique du 1<sup>er</sup> août 2001 relative aux lois de finances, sont déterminés chaque année, des objectifs de réussite scolaire, assortis d'indicateurs, qui soumettent les établissements à une obligation de résultat. Or on comprend bien que, dans un tel contexte, une politique éducative hyper-centralisée ne peut qu'échouer.

Cette nouvelle donne impose donc de faire confiance aux équipes éducatives pour qu'elles puissent imaginer et mettre en place, dans le cadre d'objectifs et de programmes restant définis à l'échelon national, une organisation scolaire et pédagogique adaptée aux réalités locales.

La réforme du lycée constitue donc une occasion unique pour la Nation de renouveler sa confiance aux enseignants et aux chefs d'établissement, en leur donnant – enfin – la liberté d'exploiter des libertés reconnues depuis plus de vingt ans.

#### **A. DES MARGES DE MANŒUVRES ACCRUES...**

Le signe le plus sûr d'une évolution des esprits à l'égard de l'autonomie est que celle-ci n'est plus un sujet tabou dans l'Éducation nationale : le ministère lui permet de se déployer et, sur le plan local, les équipes éducatives, qui en ont bénéficié, en défendent l'utilité.

Cette évolution est très récente. En effet, depuis l'adoption du décret de 1985 sur les EPLE, si l'autonomie existe sur le plan juridique, l'administration centrale l'entrave par son interprétation de l'usage que les équipes pédagogiques peuvent faire de la dotation la plus importante qu'elle leur accorde, à savoir la dotation globale horaire, laquelle leur permet d'assurer leurs heures d'enseignements. Or ce qu'il leur donne d'une main, des moyens horaires globalisés, il le retire de l'autre, en publiant des circulaires prescrivant aux établissements ce qu'ils doivent faire avec un grand luxe de détails. Comme l'a rappelé à la mission M. Richard Descoings, « *la dotation globale horaire est fléchée à 95, voire 99 %* »<sup>(1)</sup>.

---

(1) Audition du 28 avril 2009.

Depuis peu, une petite révolution culturelle s'est opérée du côté de la rue de Grenelle, dont les conséquences, pour l'efficacité pédagogique des projets d'établissement, ne peuvent qu'être bénéfiques.

Tout d'abord, les écoles, les collèges et les lycées peuvent, depuis l'adoption de la loi du 23 avril 2005 d'orientation et de programme pour l'avenir de l'école, prévoir, dans leur projet d'établissement, la réalisation d'expérimentations « *portant sur l'enseignement des disciplines, l'interdisciplinarité, l'organisation pédagogique de classe...ou de l'établissement* » (article L. 401-1 du code de l'éducation). Cette souplesse, modeste en apparence, revêt une grande portée pour la mise en place de solutions pédagogiques innovantes.

C'est sur la base de cet article que, depuis le début de cette année, les lycées en zone d'éducation prioritaire sont invités, par le ministère de l'éducation nationale, à adopter des dispositifs innovants en matière d'organisation scolaire. D'ici à la fin du mois de juin, 100 à 150 de ces établissements devraient conduire de telles expérimentations.

C'est aussi sur ce fondement juridique, dit de « l'article 34 », que le lycée Jean Renoir de Bondy a mis en place, depuis plusieurs années, le dispositif qui a déjà été évoqué dans le présent rapport consistant à prévoir une demi-journée par semaine pour la réalisation de projets permettant aux enseignants de travailler avec des petits groupes d'élèves. Permises par une réduction des heures affectées aux disciplines bien dotées, cette « *plage de projet* », selon les termes utilisés devant la mission par les enseignants de cet établissement, leur permet « *de faire ce qui ne pourrait jamais être fait autrement* », tout en « *fluidifiant* » la concertation pédagogique <sup>(1)</sup>.

Conscient de la plus-value pédagogique d'une telle souplesse dans la gestion des moyens horaires, le ministère de l'éducation nationale, à la suite d'un travail de concertation et d'expérimentation mené en vue de la réforme des lycées professionnels, laquelle s'appliquera à compter de la rentrée 2009, a publié, en février dernier, une circulaire qui accorde à ces établissements une autonomie de gestion de leurs moyens horaires substantielle <sup>(2)</sup>. D'une part, les établissements peuvent répartir librement, sur les trois années de formation, un volume horaire de 152 heures, qui correspond aux enseignements généraux. D'autre part, sur ces trois années, 210 heures sont mises à la disposition des établissements pour organiser des dispositifs d'accompagnement personnalisé, pouvant prendre la forme de soutien, d'aide individualisée, de tutorat et de modules de consolidation.

Ces exemples indiquent clairement la voie à suivre pour le lycée général et technologique : la liberté d'initiative promise depuis 1985 aux équipes pédagogiques doit se traduire dans les faits, en encourageant le recours à

---

(1) Table ronde du 10 avril 2009.

(2) Arrêté du 10 février 2009.

l'expérimentation et en octroyant de nouvelles marges de manœuvre dans l'utilisation des moyens horaires.

## **1. Une liberté de gestion totale sur les heures d'accompagnement**

Les trois heures hebdomadaires d'accompagnement auxquels auront droit tous les lycéens durant la semaine doivent être le terrain d'élection de la capacité d'initiative pédagogique des équipes enseignantes.

En effet, les besoins en accompagnement ne sont pas les mêmes d'un lycée à l'autre, en raison de la très grande diversité des élèves accueillis. Ainsi que l'a souligné M. Jean-Paul de Gaudemar devant la mission, « *on ne peut plus gérer, pour ne prendre que des exemples parisiens, Louis le Grand de la même façon qu'un établissement du 19<sup>ème</sup> arrondissement* »<sup>(1)</sup>.

C'est pourquoi la liberté de gestion de ces trois heures doit être totale et se traduire de deux manières :

– la liberté d'organiser le contenu de ces trois heures, qui peuvent aussi bien revêtir la forme d'une aide individualisée, de travaux pratiques organisés en petits groupes d'élèves, d'une aide à l'orientation, *etc.* ;

– la liberté d'affecter ces heures dans les emplois du temps.

Cette liberté ne sera possible que si le ministère de l'éducation nationale ne publie pas de circulaires de cinquante pages sur l'emploi de ces trois heures. Il pourra tout au plus, à titre indicatif, proposer un menu des activités d'accompagnement pouvant être organisées par les établissements.

Par ailleurs, les établissements devraient définir, de manière publique, leur « politique » d'utilisation de ces trois heures, après que les concertations nécessaires menées par le chef d'établissement, avec l'ensemble de l'équipe éducative et le conseil pédagogique, ont permis d'en définir le contenu. Cette transparence serait obtenue par l'élaboration d'un cahier des charges des heures d'accompagnement, qui devrait être validé par le conseil d'administration du lycée, puis annexé au projet d'établissement.

## **2. Des dotations horaires réellement globalisées pour l'enseignement des disciplines**

En plus des trois heures hebdomadaires que les lycées organiseraient librement pour offrir à leurs élèves un accompagnement aussi personnalisé que possible, ces établissements devraient pouvoir bâtir une offre disciplinaire adaptée à leur public scolaire.

---

(1) Audition du 4 mars 2009.

Il faudrait accorder à cet effet des marges de manœuvre aux équipes pédagogiques en ce qui concerne la gestion des dotations horaires affectées aux établissements, qui, on l'a vu et contrairement à ce que pourrait laisser croire cette appellation, sont loin d'être « globalisées ».

Ainsi, le ministère ne devrait plus régler, au quart d'heure près, l'utilisation de la totalité des heures d'enseignement, mais accorder aux établissements un volant d'heures non affectées qu'ils pourraient allouer librement entre les disciplines enseignées aux élèves, qu'elles appartiennent au tronc commun ou aux enseignements de spécialisation.

Cette marge de manœuvre supplémentaire permettrait aux établissements :

– de dédoubler des classes ;

– d'organiser, sur une ou plusieurs semaines, des enseignements intensifs, de mathématiques ou de français par exemple, afin de « mettre le paquet », par la mobilisation d'heures destinées à d'autres matières, sur une discipline pour laquelle les enseignants constatent des lacunes importantes.

On pourrait aussi permettre aux établissements d'aller encore plus loin si leurs équipes pédagogiques et de direction le souhaitent. Cette souplesse supplémentaire consisterait à annualiser les heures accordées *via* la dotation globale horaire pour assurer des enseignements. Ainsi, ces établissements auraient la liberté d'organiser leur emploi du temps, le ministère de l'éducation nationale fixant un seuil minimal obligatoire pour toutes les disciplines et déléguant une enveloppe globalisée de moyens horaires.

### **3. Des classes plus souples**

La réforme du lycée doit être l'occasion d'expérimenter des modalités de regroupement des élèves autres que celles de la classe traditionnelle afin de mettre en œuvre des pédagogies différenciées qui tiennent plus finement en compte des besoins des élèves.

Ces regroupements à géométrie variable sont d'ailleurs inéluctables dans le « nouveau lycée », dans la mesure où la réduction des horaires disciplinaires et l'instauration d'heures, trois au total, consacrées à l'accompagnement conduiront, nécessairement, à la réduction de cours dispensés devant la classe entière. D'ailleurs, comme l'a fait observer M. Jean-Paul de Gaudemar à la mission, le

« groupe classe » est « *d'ores et déjà éclaté à 50 %* » en raison des multiples options prises par les lycéens <sup>(1)</sup>.

Ainsi, il devrait être possible, par exemple, d'expérimenter l'enseignement de certaines disciplines sous la forme de cours magistraux, regroupant deux classes, afin de préparer les élèves aux méthodes de travail du supérieur. Cette organisation permettrait de libérer des professeurs et des moyens horaires, qui pourraient ainsi être mobilisés pour dispenser des enseignements en petits groupes.

À l'instar de ce qui se pratique déjà pour l'éducation physique et sportive, il conviendrait par ailleurs d'encourager le regroupement des élèves par groupes de compétences en langues, méthode qui pourrait, le cas échéant, être appliquée à titre expérimental à d'autres disciplines.

Certains enseignants soulignent les risques d'un tel éclatement du groupe classe, « *si important à cet âge* », ce dernier permettant en effet de donner aux élèves un sentiment d'appartenance, lequel fait partie intégrante de la formation des adolescents <sup>(2)</sup>.

Ce risque ne doit pas être négligé. Par conséquent, comme le relève un compte rendu de table ronde transmis à la mission, « *un juste milieu* » est à trouver entre l'organisation en classe entière et « *la nécessité de regrouper les lycéens en entités plus réduites* » <sup>(3)</sup>. C'est pourquoi il pourrait être envisagé, comme l'a suggéré à la mission M. Jean-Paul de Gaudemar, de maintenir un groupe référent, avec un « *tuteur ou professeur référent* » jouant le rôle du professeur principal <sup>(4)</sup>.

#### **4. Des journées plus courtes**

La réforme du lycée impose de respecter cet impératif absolu : « *Il faut prendre en compte le rythme biologique des lycéens dans l'élaboration des emplois du temps.* » <sup>(5)</sup>.

Les lycéens entendus par la mission au lycée Saint-Just de Lyon ont ainsi observé que les enseignements les mieux suivis sont dispensés le matin. En effet, selon eux la concentration requise pour suivre les cours de type magistral s'effiloche au fur et à mesure que l'après midi avance, un constat partagé par leurs professeurs : « *quoiqu'on fasse, la dernière heure est perdue* ». Ces élèves ont donc proposé que les enseignements disciplinaires aient lieu de 8 heures à 15 heures, le

---

(1) Audition du 4 mars 2009.

(2) Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Arlette Grosskost, députée du Haut-Rhin.

(3) Compte rendu de la table ronde organisée par M. Philippe Vigier, député de l'Eure-et-Loir.

(4) Audition du 4 mars 2009.

(5) Compte rendu de la table ronde organisée par M. Étienne Blanc, député de l'Ain.

reste de l'après-midi étant consacré aux activités sportives et culturelles et aux options <sup>(1)</sup>.

Allant aussi dans le sens d'un raccourcissement de la journée du lycéen, d'autres propositions, entendues ou transmises à la mission, invitent les établissements à réduire la durée traditionnelle des cours. Cependant, en la matière, il n'y a pas d'unanimité : « *souhait de passer à 45 minutes pour certains, a contrario nécessité de conserver 55 minutes de cours pour les autres* » <sup>(2)</sup>.

La réduction de l'horaire hebdomadaire moyen des lycéens devrait permettre de concilier les souhaits des uns et des autres en encourageant, dans les établissements qui le souhaitent, des organisations horaires innovantes. Elle pourrait être ainsi mise à profit pour expérimenter de nouvelles modalités de découpage de la journée scolaire, qui permettent notamment d'alléger les après-midi, en évitant la tenue de cours devant la classe pendant la tranche 15 heures-18 heures. Cette plage horaire devrait être alors mobilisée au profit des « devoirs à la maison » réalisés au lycée et pourrait être consacrées aux activités culturelles et sportives.

## **B. ...ET SOUMISES À ÉVALUATION**

Accorder plus de marges de manœuvres aux établissements suppose qu'en contrepartie, leur politique pédagogique soit davantage évaluée. Cette démarche d'excellence a d'ailleurs été engagée depuis la loi organique du 1<sup>er</sup> août 2001 relative aux lois de finances.

Ainsi, les indicateurs des projets annuels de performances associés aux crédits de la mission « Enseignement scolaire » sont déclinés au niveau des plans annuels de performance des académies et des projets d'établissements des lycées.

Depuis la rentrée 2002, les recteurs adressent aux proviseurs, comme aux principaux de collège, une lettre de mission qui leur fixe des objectifs précis, établis sur la base d'un diagnostic de la situation de leur établissement, et qui sert de point de départ à l'entretien d'évaluation de leur action organisé chaque année.

Après approbation du projet d'établissement, le proviseur signe un contrat d'objectifs avec le recteur, un instrument qui a été consacré par la loi du 23 avril 2005 et qui, selon les dispositions réglementaires du code de l'éducation, doit mentionner les indicateurs permettant d'apprécier la réalisation desdits objectifs (article R. 421-4).

---

(1) Table ronde organisée au lycée Saint-Just de Lyon (6 mars 2009).

(2) Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Isabelle Vasseur, députée de l'Aisne.

Cependant, aussi impressionnante soit-elle, cette panoplie d'outils ne peut suffire à inciter les lycées à adopter une démarche d'autoévaluation, les conduisant à se mobiliser pour élaborer des dispositifs pédagogiques adaptés aux besoins de leurs élèves et pilotés en fonction d'indicateurs pertinents. En effet, le contrat d'objectifs dont il vient d'être fait mention n'a pas d'autre portée que...morale.

En la matière, c'est bien un constat de carence de l'évaluation qui doit être établi : aucun dispositif, même incitatif, n'existe pour « pousser » un établissement dont les résultats plafonnent d'année en année à réagir rapidement en ajustant sa stratégie pédagogique <sup>(1)</sup>.

La réforme du lycée constitue donc l'occasion d'adopter un tel dispositif. À cet égard, les recommandations contenues dans l'avis présenté par M. Frédéric Reiss sur le projet de loi de finances pour 2009 gardent toute leur pertinence :

– les établissements devraient publier des indicateurs qui aillent au-delà des statistiques habituelles sur le taux de réussite au baccalauréat ou les taux de redoublement. Il leur faut construire et présenter des indicateurs qui revêtent une vraie signification au regard des spécificités locales, en particulier des indicateurs qualitatifs, c'est-à-dire « *de progrès ou de valeur ajoutée, sur lesquels l'effort des établissements doit porter en priorité* » ;

– une procédure « *d'alerte publique* » devrait être enclenchée quand un lycée n'obtient pas des résultats satisfaisants pendant plusieurs années de suite et conduire à une modification du contrat d'objectifs, sous le contrôle du ministère de l'éducation nationale. Par ailleurs, en cas de résultats insatisfaisants, le dispositif d'évaluation devrait avoir des conséquences sur la gestion de la carrière du chef d'établissement, tant en ce qui concerne ses mutations que ses promotions <sup>(2)</sup>.

Des mesures complémentaires pourraient être prises pour accompagner le renforcement de l'autonomie et de l'évaluation pour :

– d'une part, encourager la stabilité des équipes pédagogiques dans les lycées, en particulier ceux du réseau de l'éducation prioritaire, car celle-ci est fondamentale pour la réussite du projet éducatif, ainsi que l'ont souligné les enseignants rencontrés au lycée Jean Renoir de Bondy ;

---

(1) Selon Le livre vert sur l'évolution du métier d'enseignant de février 2008, à côté de l'évaluation des écoles en tant qu'entités, les enseignants sont évalués à titre individuel, le plus souvent par le responsable de l'école, en Allemagne, en Irlande, aux Pays-Bas, en Autriche, au Portugal et au Royaume-Uni. Dans d'autres pays, le système d'évaluation porte sur les seuls établissements : Belgique, Espagne, Islande, Roumanie et Slovaquie. Dans les deux groupes de pays, les établissements sont évalués le plus souvent par un corps d'inspection, ainsi que par la communauté éducative.

(2) Avis n° 1199 (tome 5) présenté au nom de la commission des affaires culturelles, familiales et sociales sur les crédits de la mission « Enseignement scolaire » du projet de loi de finances pour 2009 (16 octobre 2008).



— d'autre part, cette proposition ayant été formulée dans le même établissement, il conviendrait d'examiner l'opportunité d'un dispositif permettant d'utiliser les crédits économisés par la baisse des redoublements en Seconde pour les reverser, sous forme de primes, aux enseignants qui travaillent dans des établissements ayant obtenu ces résultats.

#### IV.- L'ORIENTATION : DONNER À L'ÉLÈVE LES INFORMATIONS LUI PERMETTANT D'ÊTRE UN ACTEUR À PART ENTIÈRE

« *Notre pays est malade de son orientation* »<sup>(1)</sup>. Ce commentaire du délégué interministériel à l'orientation, M. Bernard Saint-Girons, illustre le caractère chronique des dysfonctionnements du système français d'orientation. Ceux-ci ayant été analysés par de multiples rapports, on se contentera de les rappeler brièvement.

Les dispositifs actuels d'orientation – orientation scolaire, découverte des métiers, orientation vers l'enseignement supérieur et orientation tout au long de la vie – sont émiettés et peu ou pas pilotés. Cette « balkanisation » suscite l'insatisfaction des usagers, à savoir les élèves et leurs familles. Ces derniers ont en particulier le sentiment d'être les victimes d'un processus subi, car ils sont désarmés faute d'une vision claire, qu'aucun acteur ne leur offre, des métiers et des formations qui y conduisent et d'une mauvaise articulation entre l'orientation scolaire et l'orientation tout au long de la vie.

C'est la raison pour laquelle des parents d'élèves peuvent déclarer que « *l'orientation est un stress permanent* »<sup>(2)</sup>.

Au lycée, la préparation de l'orientation apparaît souvent comme étant tardive, cloisonnée dans une logique de filières hiérarchisées et prenant très peu en compte la perspective de l'insertion professionnelle et de la formation tout au long de la vie.

Ainsi, les élèves entrant au lycée « *ne sont actuellement pas informés de la réalité des sections dans lesquelles ils sont affectés (générale, technique, professionnelle), ni des métiers auxquels ils peuvent accéder ou du marché de l'emploi. Des filières entières sont laissées pour compte alors que les débouchés professionnels sont assurés, comme c'est le cas pour les STI [sciences et technologies de l'information]* »<sup>(3)</sup>. Bref, on choisit souvent des études, sur la base de représentations approximatives, plus qu'un métier ou un champ d'activité professionnelle. Au final, « *l'élève choisit souvent son orientation en idéalisant un train de vie* »<sup>(4)</sup>.

C'est contre cette culture de la désorientation, à laquelle échappent, bien entendu, les fils d'enseignants et de cadres, qu'il faut lutter. Ce combat doit être accompagné d'un autre, porté en amont du lycée et concernant l'accès des bacheliers aux formations du supérieur, qui doit être rendu plus équitable et plus

---

(1) Audition du 18 mars 2009.

(2) Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Françoise Guégot, députée de Seine-Maritime.

(3) Compte rendu de la table ronde organisée par M. François Loos, député du Bas-Rhin.

(4) Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean-Claude Mathis, député de l'Aube.

cohérent. Enfin, le présent rapport présentera, en guise de conclusion, quelques réflexions concernant les contours d'un service public de l'orientation pour les jeunes.

### **A. AU LYCÉE : UNE ORIENTATION INSCRITE AU CŒUR DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT**

Toute orientation choisie présuppose le respect d'une règle de bon sens : « *Le choix des filières doit répondre à un projet professionnel* »<sup>(1)</sup>.

Les développements qui suivent formuleront plusieurs recommandations susceptibles d'améliorer le processus d'orientation au lycée. Mais avant de les présenter il convient de rappeler que la réforme des parcours et du temps scolaires, telle qu'elle a été esquissée au début du présent rapport, devrait aussi favoriser le développement de la culture de l'orientation.

En effet, l'organisation modulaire des enseignements en Seconde et la spécialisation progressive des cursus du nouveau lycée rendrait enfin possible l'éducation à l'orientation prévue par la loi du 10 juillet 1989 d'orientation sur l'éducation, en contribuant à développer chez le futur adulte la capacité d'être acteur de ses choix professionnels. De plus, ainsi que cela a déjà été souligné, les trois heures d'accompagnement, dont tout lycéen bénéficiera, pendant sa scolarité, permettraient aux élèves, qui le souhaitent, de profiter de ce temps encadré pour s'informer sur les métiers et les formations, avec l'aide des enseignants.

Cependant, le nouveau lycée ne guérirait pas, de façon magique, tous les maux dont souffre actuellement le processus d'orientation. D'autres mesures devraient être prises, en commençant par celles qui permettraient d'inscrire l'orientation dans la durée et de l'organiser autour de la découverte des métiers.

Ce processus doit en effet être envisagé comme un *continuum*, avançant par paliers réguliers : commençant au collège, la découverte des métiers et des formations se prolonge au lycée et conduit naturellement aux formations post-bac. C'est pourquoi il faut apporter très tôt aux élèves les éléments d'information qui leur permettront de nourrir un projet personnel. Et c'est dans ce but qu'il faut veiller à l'application de la « découverte des métiers » au lycée, qui, à l'heure actuelle, n'est pas autant formalisée qu'au collège.

On rappellera ici que la découverte professionnelle de trois heures, proposée à titre optionnel aux élèves de cinquième depuis la rentrée 2005, va être généralisée à tous les collèges à partir de la rentrée 2009 au niveau de cette classe et l'est depuis la rentrée 2008 au niveau de la quatrième. Il existe aussi des « parcours de découverte des métiers », toujours en collège, qui ne bénéficient pas d'heures fléchées et se font à partir de la cinquième, à l'initiative des équipes pédagogiques.

---

(1) *Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean-Pierre Decool, député du Nord.*

Au lycée, en revanche, il n'y a que les entretiens d'orientation, les forums ou journées de présentation des métiers, éventuellement organisés par tel ou tel établissement, notamment en partenariat avec les organismes consulaires.

À partir de ces activités, il convient donc d'organiser une véritable « instruction » autour des métiers, qui ne doit pas être périphérique par rapport aux enseignements disciplinaires. Dans ce but, il faut s'assurer que les entretiens d'orientation conduits avec les élèves par les conseillers d'orientation-psychologues et les enseignants sont centrés sur les métiers sur lesquels les formations peuvent déboucher. Autrement dit, les lycéens doivent bénéficier d'informations fiables sur les emplois auxquels ils pourront postuler en suivant telle ou telle formation.

Dans le même temps, l'orientation doit être désenclavée, ce qui suppose d'établir des partenariats forts entre les lycées et les entreprises. Cette collaboration entre deux univers qui, aujourd'hui encore, peuvent s'ignorer – même si c'est moins souvent le cas dans les filières technologiques que dans les filières générales – est indispensable. En effet, orienter, ce n'est pas « théoriser » sur tel ou tel métier, mais c'est bénéficier de présentations concrètes de ces métiers par ceux qui les exercent.

## **1. L'établissement, lieu géométrique de l'orientation**

Le « *lieu géométrique* » de l'orientation, pour reprendre les termes du délégué interministériel à l'orientation, M. Bernard Saint-Girons, doit être le collège ou le lycée, dont le projet d'établissement doit impérativement comporter un volet spécifiquement consacré à ce sujet <sup>(1)</sup>.

Plusieurs mesures doivent être prises pour s'en assurer.

- *Des conseillers d'orientation affectés dans les établissements et au recrutement élargi*

Les conseillers d'orientation-psychologues (COP) devraient être rapatriés dans les établissements scolaires. Il s'agit d'une préconisation essentielle, se déclinant en plusieurs mesures et visant à mettre fin à une situation où les parents d'élèves « *regrettent l'incapacité des COP* » <sup>(2)</sup>.

Actuellement, les 3 784 conseillers COP n'interviennent que pour 60 % de leur temps dans les établissements scolaires, car, le reste du temps, ils travaillent dans les 574 centres d'information et d'orientation et leurs annexes où ils accueillent les jeunes en entretien individuel ou les aident à établir leur projet professionnel en recourant à des logiciels informatiques spécialisés. Ils y exercent

---

(1) *Audition du 18 mars 2009.*

(2) *Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Françoise Guégot, députée de Seine-Maritime.*

leurs activités de conseil sous l'autorité purement fonctionnelle des directeurs de centres d'information et d'orientation, qui ne disposent d'aucun pouvoir hiérarchique sur eux.

Cette situation n'est pas satisfaisante, car les conseillers d'orientation-psychologues devraient, en toute logique, être affectés dans les établissements pour former l'équipe pédagogique à l'orientation et aider les collèges et les lycées à définir leur politique dans ce domaine.

Cela aurait pour conséquence de soumettre ces conseillers à l'autorité hiérarchique des proviseurs de lycées ou des principaux de collège. Comme le fait observer notre collègue par M. Frédéric Reiss, dans son avis sur le projet de loi de finances pour 2008, les chefs d'établissement pourraient ainsi définir précisément le service hebdomadaire des COP, afin de mettre un terme à la véritable anomalie que constitue leur emploi du temps « *pour le moins libéral* »<sup>(1)</sup>. Treize heures et dix minutes de leur temps de travail hebdomadaire, fixé à quarante heures et quarante minutes, sont en effet laissées à leur libre appréciation notamment pour leur permettre de se documenter et de se former.

Par ailleurs, ainsi que le préconise le même avis budgétaire, leur formation initiale et continue aux métiers, laquelle est notoirement insuffisante, devrait être renforcée.

Enfin, la licence de psychologie ne devrait plus être, comme c'est le cas depuis l'adoption du statut de 1991, un préalable au recrutement des COP. Le concours externe doit s'ouvrir à tous les titulaires de licence de l'enseignement supérieur, tandis que le concours interne doit être ouvert, sans condition de diplôme, aux agents des trois fonctions publiques. De telles dispositions permettraient ainsi de mettre fin à un état d'esprit qui conduit certains conseillers à se sentir parfois plus « psychologues » que spécialistes de l'orientation et de trouver une solution au problème soulevé par le tarissement des effectifs recrutés par le concours (une cinquantaine de postes pourvus lors des dernières sessions alors que les départs à la retraite s'élèvent à deux cents par an).

- *Un cahier des charges de l'orientation établi par chaque établissement*

Chaque établissement devrait élaborer un cahier des charges de l'orientation, assorti d'indicateurs et inscrit au projet d'établissement. En effet, si l'on veut mettre en place une véritable politique publique de l'orientation, dont les établissements scolaires constituent l'un des piliers, le recours à des indices, comme par exemple des indices de satisfaction ou de réduction du taux de décrochage scolaire, s'impose. De plus, en adossant la politique d'orientation des

---

(1) Avis budgétaire n° 277 (tome 4) présenté par M. Frédéric Reiss au nom de la commission des affaires culturelles, familiales et sociales sur les crédits de la mission « Enseignement scolaire » du projet de loi de finances pour 2008.

lycées à des indicateurs chiffrés, publics et donnant lieu à une évaluation, les proviseurs seraient incités à en faire une priorité de leur projet d'établissement.

- *Des enseignants recevant une formation adaptée*

Quant aux enseignants, notamment les professeurs principaux qui sont les plus proches des élèves, ils devraient être eux aussi des pivots de l'orientation.

Le travail d'écoute, d'entretien et de conseil ne peut reposer entièrement sur les COP. Comme le fait observer un compte rendu envoyé à la mission, « *il n'y a pas réellement de pivot [de l'orientation]. L'orientation est avant tout un travail d'équipe, coordonné et complémentaire, entre le lycéen, ses parents, les enseignants, les conseillers d'orientation, les assistants d'éducation, les CPE, les partenaires extérieurs* »<sup>(1)</sup>.

Il reste qu'au sein de ce travail d'équipe, les enseignants sont appelés à être « en première ligne », puisque c'est vers eux que les lycéens se tournent le plus souvent. C'est pourquoi la connaissance effective des métiers doit constituer un véritable socle de la formation initiale et continue des enseignants, reconnu comme tel par le cahier des charges de la formation des maîtres.

L'actuel cahier des charges, publié en décembre 2006, prévoit qu'un stage en entreprise « *d'au moins trois semaines, éventuellement une expérience directe du travail en entreprise, deviendra obligatoire pour obtenir la titularisation* »<sup>(2)</sup>. À l'heure actuelle, la direction des ressources humaines du ministère de l'éducation nationale est incapable de produire des statistiques permettant de vérifier la traduction dans les faits de cette norme, figurant dans un arrêté publié au Bulletin officiel de l'Éducation nationale. Le ministère doit donc veiller au respect de cette obligation, qui doit permettre aux futurs enseignants de toucher du doigt la diversité des métiers, laquelle ne se résume pas à la connaissance des emplois auxquels les concours de la fonction publique permettent d'accéder... En outre, la formation permanente à l'orientation des professeurs principaux devrait être développée.

Par ailleurs, les résultats des enquêtes prospectives sur les métiers devraient être mis à la disposition des équipes éducatives. Réalisées au niveau national, régional ou des branches, ces études sont aujourd'hui plutôt destinées aux experts et aux professionnels chargés de réfléchir à l'évolution de la carte des formations. Compte tenu de leur intérêt évident, elles mériteraient d'être diffusées auprès des enseignants, sous une forme accessible et pédagogique<sup>(3)</sup>.

- *Des moyens horaires dédiés à l'orientation*

---

(1) *Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean-Luc Pérat, député du Nord.*

(2) *Arrêté du 19 décembre 2006.*

(3) « *L'orientation scolaire et professionnel des jeunes* », Conseil d'orientation pour l'emploi, 20 janvier 2009.

Enfin, les lycées doivent disposer de temps pour pouvoir mener une politique d'orientation active. Il faudrait dégager, à cet effet, dans les grilles horaires des établissements une plage dédiée à l'orientation, au cours de laquelle des entreprises, des représentants des chambres consulaires et des fédérations professionnelles, des « anciens » du lycée, devenus salariés, ainsi que des parents, pourraient parler métiers.

Les trois heures d'accompagnement auxquelles aurait droit chaque élève au titre du soutien personnalisé ne peuvent, à elles seules, suffire à dégager du temps pour l'orientation, car si celles-ci peuvent être consacrées à ce sujet, elles peuvent être aussi, comme on l'a déjà vu, mobilisées pour assurer d'autres activités : travaux dirigés, appui méthodologique, activités pluridisciplinaires, etc.

Certaines personnes auditionnées par la mission estiment cependant que l'organisation de stages serait plus profitable aux lycéens que la pratique de quelques heures de découverte, au motif qu'une expérience professionnelle, même limitée à quelques jours, serait toujours plus riche en enseignements que des présentations orales, aussi brillantes soient-elles.

Or la solution du stage apparaît comme une « *fausse bonne idée* », ainsi que l'a souligné le secrétaire général du portail Centre-INFFO, M. Philippe Lacroix. Selon cet interlocuteur, les entreprises en France ne peuvent pas accueillir plus de 100 à 150 000 jeunes par an <sup>(1)</sup>. L'équation souhaitée est de toute évidence insoluble, car, ainsi que le fait remarquer un compte rendu de table ronde transmis à la mission : « *700 000 élèves par classe d'âge = 700 000 lieux de stage* » <sup>(2)</sup>.

En outre, l'accès aux stages se révèle discriminant. Les stages se trouvent ainsi « *souvent par relation, favorisant à nouveau des choix par défaut* » <sup>(3)</sup>. Or comment peut-on accepter de développer de telles pratiques quand l'une des priorités du nouveau lycée doit être de combattre, sans relâche, tout ce qui ressemble de près ou de loin à des choix par défaut ?

Dans ces conditions, la solution la plus simple consisterait à inscrire un volant d'heures « découverte des métiers » dans la dotation globale horaire affectée aux établissements scolaires. Ceux-ci pourraient ainsi disposer d'une entière liberté d'organisation de ces heures, ce qui leur permettrait de recourir à des formules variées de présentation des aspects du monde du travail. Par ailleurs, ces temps de découverte devraient être conçus avec l'aide des fédérations, celles des services et de l'industrie, et des chambres des métiers.

---

(1) Table ronde du 8 avril 2009.

(2) Compte rendu de la table ronde organisée par le rapporteur (lycée Oehmichen).

(3) Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Isabelle Vasseur, députée de l'Aisne.

## **2. Des centres d'information et d'orientation confiés à terme aux régions**

Les centres d'information et d'orientation (CIO), qui détiennent d'utiles ressources documentaires et sont des lieux où les jeunes peuvent bénéficier d'une écoute et d'une aide dispensées en dehors des murs du lycée, devraient être l'une des chevilles ouvrières du futur service public de l'orientation.

Or ces structures ne bénéficient pas, pour des raisons historiques, d'une assise territoriale clairement établie. En effet, plus de la moitié des 574 centres relèvent de l'État pour leurs frais de fonctionnement et d'investissement, le reste relevant des conseils généraux. Cette dichotomie conduit à une grande disparité dans l'engagement des départements auprès de « leurs » CIO, l'intérêt de l'État pour « ses » CIO s'avérant, quant à lui, de plus en plus anecdotique au vu de l'état matériel dans lequel certains centres sont laissés.

Cette situation bancal des CIO est d'autant moins satisfaisante que les régions, au vu de leurs compétences en matière de formation professionnelle, devraient tout naturellement, ainsi que le suggérait l'avis de M. Frédéric Reiss sur le projet de loi de finances pour 2008 <sup>(1)</sup>, s'imposer comme les collectivités de rattachement des structures chargées de fournir des informations pertinentes sur les parcours de formation et les métiers. De surcroît, l'information sur les métiers devant logiquement tenir compte des bassins d'emploi, il serait d'autant plus opportun de confier les CIO aux régions après une expérimentation dans deux ou trois régions. Si l'essai était concluant, la régionalisation des CIO devrait également conduire à décentraliser la gestion des conseillers d'orientation-psychologues.

## **3. Un droit à l'erreur reconnu : le recours à des sas de réorientation**

Il ne doit jamais être trop tard pour effectuer un choix : telle doit être la règle d'or qui doit guider le déroulement des parcours scolaires au lycée.

En effet, une des demandes récurrentes entendues par la mission est le développement de passerelles entre les filières de formation du lycée, afin que les élèves, qui s'aperçoivent que la voie qu'ils ont choisie ne leur convient pas, puissent se réorienter.

Des mesures ont été prises dans ce sens, pour ce qui est des réorientations entre toutes les voies de formation des lycées, les plus importantes concernant, bien entendu, l'accès des élèves de l'enseignement professionnel à l'enseignement général et technologique. Sur ce dernier point, on rappellera que l'accès de la classe de Première technologique est ouvert aux élèves titulaires d'un diplôme de niveau

---

(1) Avis budgétaire n° 277 (tome 4) présenté par M. Frédéric Reiss au nom de la commission des affaires culturelles, familiales et sociales sur les crédits de la mission « Enseignement scolaire » du projet de loi de finances pour 2008.



V (CAP ou BEP). Le cas échéant, ils peuvent bénéficier d'un soutien dans les matières fondamentales, ce passage étant soumis à l'avis du conseil de classe. Un élève peut par ailleurs être admis en Terminale technologique ou générale s'il bénéficie d'un avis favorable du conseil de classe <sup>(1)</sup>.

Des passerelles mériteraient d'être également instituées au sein même des lycées généraux et technologiques, afin que le droit à l'erreur joue également en faveur des élèves qui, engagés dans un parcours à caractère général ou technologique, se rendent compte de leur plus grande appétence pour l'un ou l'autre des modes d'apprentissage (déductif ou hypothético-déductif).

Ces éléments de souplesse devraient constituer l'un des piliers de l'organisation du nouveau lycée : à partir du moment où celui-ci ambitionne de donner aux souhaits des lycéens un poids déterminant dans leur orientation, il doit leur permettre de retenter leur chance. Ces dispositifs modifieraient ainsi en profondeur la philosophie du système d'orientation actuel, qui repose sur la logique du « tout ou rien ».

Aussi dans le nouveau lycée où la spécialisation des parcours se construirait progressivement lors de deux années du cycle terminal l'élève devrait-il pouvoir changer de filière (générale ou technologique) à mi-chemin de la Première et à la fin de cette année.

Mais si cette mesure est nécessaire, elle n'est pas suffisante pour concrétiser le droit à l'erreur : celui-ci ne deviendra effectif que s'il donne à l'élève, qui souhaite se réorienter, les savoirs et les savoir-faire qui lui permettront de s'engager dans un nouveau parcours de formation. Ainsi que le souligne un compte rendu de table ronde transmis à la mission : il faut « *mettre en place des outils de remise à niveau pour les élèves permettant leur réorientation* » <sup>(2)</sup>

Dans cette perspective, il convient de prévoir un sas de réorientation et de remise à niveau, animé par des enseignants volontaires, pour les élèves souhaitant changer de filière :

– pour les élèves souhaitant changer de filière à mi-parcours de la Première, ce sas durerait deux semaines et serait organisé pendant les vacances de février ;

– pour les élèves souhaitant changer de filière à la fin de l'année de Première, ce sas durerait un mois et serait organisé pendant les vacances d'été.

---

(1) En 2008, un total de 20 595 élèves de la voie professionnelle sont passés en Première et en Terminale, voie générale et technologiques confondues. Ce flux représentait 5,4 % de l'effectif des élèves scolarisés dans la formation l'année précédente.

(2) Compte rendu de table ronde organisée par M. Philippe Boënnec, député de Loire-Atlantique

Enfin, le recours à ces sas devrait être, d'une manière ou d'une autre, encadré, afin que les parcours soient souples mais pas erratiques. On pourrait ainsi demander à l'élève de motiver sa demande de réorientation, qui serait ensuite examinée par le conseil de classe.

Au total, ce système devrait permettre de répondre à l'un des objectifs que toute réforme du lycée, selon le Haut commissaire à la jeunesse, M. Martin Hirsch, devrait poursuivre : à savoir « *dédramatiser les choix d'orientation proposés aux élèves* »<sup>(1)</sup>.

## **B. EN AVAL DU LYCÉE : UNE ORIENTATION VERS LE SUPÉRIEUR MIEUX PRÉPARÉE ET PLUS ÉQUITABLE**

Les dispositifs d'orientation des lycéens vers l'enseignement supérieur doivent être indéniablement améliorés. Par ailleurs, le rétablissement d'une cohérence entre les filières et les séries suivies au lycée et leurs débouchés dans l'enseignement supérieur impose des réformes, tandis que la première année de licence doit être déspecialisée pour éviter la constitution, à l'instar de ce qui existe aujourd'hui au lycée, de rails rigides à ce niveau d'études. Enfin, il convient de généraliser le dispositif d'admission « ZEP » de Sciences-Po, afin de faire émerger des « *têtes de classes* » au sein des lycées des zones d'éducation prioritaire.

### **1. L'orientation active : une procédure perfectible**

La loi n° 2007-1199 du 10 août 2007 relative aux libertés et responsabilités des universités a institué une procédure de préinscription et d'orientation active qui permet à tout bachelier de bénéficier du dispositif d'information et d'orientation de l'établissement d'enseignement supérieur où il souhaite s'inscrire (article L. 612-3 du code de l'éducation).

Cette procédure vise à éviter que, chaque année, des cohortes de bacheliers s'inscrivent « par défaut » dans les filières de l'enseignement supérieur, faute d'avoir pu obtenir des informations pertinentes sur les formations qu'ils envisagent de suivre. Elle repose sur deux opérations distinctes :

– la préinscription, procédure par laquelle le candidat à l'inscription exprime un ou plusieurs vœux ;

– l'orientation active, procédure par laquelle l'université donne un avis purement indicatif sur les vœux d'inscription du bachelier, trois avis étant possibles

---

(1) Audition du 29 avril 2009.

(un encouragement à s'inscrire dans la filière, une recommandation à réfléchir et une information accompagnée d'une recommandation à choisir d'autres filières).

Après avoir été expérimenté en 2008, l'outil informatique *Admission Post-Bac*, portail internet qui permet aux lycéens de Terminale de se préinscrire, de classer leurs vœux et de bénéficier de conseils en orientation avant de s'inscrire dans un établissement d'enseignement public, a été généralisé cette année. Il était ouvert du 20 janvier au 20 mars dernier en ce qui concerne la saisine des vœux, étant précisé que les lycéens peuvent modifier l'ordre de leurs vœux jusqu'au 6 juin. En outre, la préinscription concerne cette année l'ensemble des formations du supérieur (universités, instituts universitaires de technologie, classes préparatoires, sections de technicien supérieur, *etc.*) et non pas les seules filières universitaires.

Pour qu'elle puisse donner sa pleine mesure et apporter ainsi une vraie valeur ajoutée à l'information des lycéens, le déroulement de la procédure d'orientation active doit être amélioré sur deux points.

- *La lisibilité des formations : « doivent mieux faire »*

Outre qu'il convient de travailler encore sur les intitulés des diplômes du supérieur pour les rendre plus appréhendables pour les lycéens, parfois troublés par la diversité des dénominations <sup>(1)</sup>, il faut améliorer la lisibilité des informations sur les études supérieures qu'ils peuvent envisager de suivre afin que ces derniers ne saisissent pas au hasard leur vœux d'inscription.

Ceci suppose d'organiser une totale transparence sur trois aspects des formations supérieures : leurs prérequis, c'est-à-dire les connaissances et compétences qui sont attendues des bacheliers pour qu'ils suivent avec succès les études envisagées, les conditions de réussite aux diplômes que ces cursus préparent et les perspectives d'insertion professionnelle des diplômés.

Cet effort de transparence doit en particulier conduire les filières du supérieur à publier des « indicateurs de devenir » de leurs étudiants. Ainsi que le suggère le Conseil d'orientation pour l'emploi, de tels indicateurs pourraient, par exemple, porter sur :

– le taux de réussite, selon le baccalauréat d'origine en licence, diplôme universitaire technologique, brevet de technicien supérieur, ainsi que le taux de réussite en master et doctorat selon le diplôme post-bac d'origine ;

---

(1) M. Bernard Dizambourg, président du comité de suivi « Licence et Licence Pro » a remis en juin 2008 sur ce sujet, en particulier sur la simplification des mentions, un rapport à la ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche.

- le devenir des diplômés à six mois : information sur la poursuite d'études et sur l'emploi occupé (statut, salaire, catégorie socio-professionnelle, secteur d'activité) ;
- enfin, le devenir des diplômés à un an, puis à trois ans, ainsi que le devenir des non-diplômés <sup>(1)</sup>.

Par ailleurs, les lycéens souhaitant tous bénéficier d'informations qui s'appuient autant que possible sur des expériences concrètes de cursus, l'intervention, dans les établissements, d'anciens élèves devenus étudiants, doit être systématiquement encouragée, afin qu'ils puissent apporter à leurs auditeurs des témoignages sur leur parcours.

- *Une procédure d'orientation active mieux organisée*

La superposition des procédures de préinscription et d'orientation active *via* un seul outil informatique, *Admission Post-Bac*, induit, chez de nombreux lycéens, une confusion alors qu'elles répondent à des objectifs très différents.

Ainsi, chez certains, le sens de la procédure d'orientation active est brouillé, puisqu'il peut apparaître non comme un outil et un conseil, mais comme une forme de sélection. En outre, l'orientation active étant intégrée dans le calendrier resserré d'*Admission Post-Bac*, ni les lycées ni les universités ne peuvent exercer correctement leur mission de conseil.

Certes, la dernière circulaire concernant l'orientation des bacheliers vers l'enseignement supérieur demande aux lycées d'accompagner leurs élèves tout au long de la procédure et fait des commissions de coordination académique des formations postbaccalauréat, présidées par les recteurs et composées des présidents d'universités, des proviseurs de lycées et des professionnels de l'orientation, les lieux privilégiés pour coordonner la mise en œuvre des procédures d'admission <sup>(2)</sup>.

Mais en elles-mêmes ces recommandations de bonnes pratiques ne peuvent régler le problème que pose le chevauchement de deux procédures. C'est la raison pour laquelle il serait souhaitable de les distinguer, en avançant la procédure d'orientation active au troisième trimestre de l'année de Première ou, à tout le moins, au début de l'année de Terminale. Ainsi, les élèves, préalablement informés du nouveau calendrier de l'orientation active, disposeraient de toute l'année de Première pour s'informer, élaborer un projet d'études, et le confronter aux avis de leurs professeurs, des conseillers d'orientation-psychologues et, éventuellement, des établissements d'enseignement supérieur.

---

(1) « *L'orientation scolaire et professionnelle des jeunes* », rapport précité.

(2) Circulaire n° 2009-1002 du 26 janvier 2009 relative à l'orientation des futurs bacheliers vers l'enseignement supérieur en vue de la rentrée 2009.

## 2. Une cohérence plus grande entre les cursus au lycée et leurs débouchés dans le supérieur

Les bacheliers généraux autres que ceux de la série scientifique et les bacheliers technologiques sont victimes de deux phénomènes qui tendent à compromettre l'égal accès des lycéens aux études supérieures, en particulier aux formations sélectives. Outre le fait qu'elle crée des problèmes en termes d'égalité des chances, cette situation pèse sur la capacité de notre pays à conduire 50 % d'une classe d'âge à un diplôme de l'enseignement supérieur.

- *Mettre un coup d'arrêt au détournement des places en IUT*

Le premier phénomène est celui du « détournement » des places en institut universitaire de technologie (IUT). Les victimes en sont les bacheliers technologiques, dans des proportions telles qu'elles expliquent, pour partie, le taux d'échec élevé des étudiants titulaires de ce baccalauréat dans les formations supérieures <sup>(1)</sup>.

En principe, la formation de ces bacheliers les destine à suivre une formation supérieure courte, spécifiquement conçue pour ces diplômés et dispensée soit en institut universitaire de technologie (IUT), lequel prépare au diplôme universitaire technologique (DUT), soit en section de technicien supérieur (STS), laquelle prépare au brevet de technicien supérieur (BTS).

Cependant, les places disponibles dans ces formations, qui sont en nombre limité, l'admission se faisant sur dossier, sont préemptées par les bacheliers généraux, qui de ce fait évincent leurs condisciples ayant suivi une formation technologique en lycée. Ces heureux élus obtiennent ainsi, au bout de deux ans, un diplôme de qualité, lequel leur offre une première garantie vis-à-vis du marché du travail et leur permet de suivre, sereinement, une formation plus longue, de type master. Cette stratégie est si répandue que l'on peut se demander si les IUT cesseront bientôt d'être des filières courtes professionnalisantes pour se transformer en premiers cycles universitaires de l'enseignement supérieur. En effet, 48 % des titulaires du DUT vont jusqu'à un niveau bac + 5, majoritairement en écoles d'ingénieurs et en écoles de commerce, d'une part, et en masters professionnels d'autre part. De fait, pour beaucoup de bacheliers et de familles, les IUT constituent « *une voie d'accès parallèle et alternative aux classes préparatoires aux grandes écoles ou aux deux premières années à l'Université* » <sup>(2)</sup>.

---

(1) L'annexe 5 comprend une série de tableaux sur les « parcours malheureux » des bacheliers, par filière (générale, technologique et professionnelle) et par série (S, ES, L, etc.), dans les formations supérieures (taux d'échec, de réorientation et de sorties sans diplôme).

(2) « L'enseignement supérieur en France – État des lieux et propositions », rapport établi sous la direction de M. François Goulard, ministre délégué à l'enseignement supérieur et à la recherche, mai 2007.

En évoquant la question du recrutement des STS et des IUT, le directeur de l'Institut d'études politiques de Paris, M. Richard Descoings, n'a pas hésité à parler de « *scandale absolu* »<sup>(1)</sup>. Ce constat étant surtout vrai pour les IUT, les quelques données qui suivent permettant d'illustrer la captation de ces formations par les bacheliers généraux et ses conséquences sur l'orientation par défaut des bacheliers technologiques vers les filières universitaires.

En 2007, les IUT n'ont accueilli que 29,8 % de bacheliers technologiques, contre 68,7 % de bacheliers généraux (1,5 % de bacheliers professionnels)<sup>(2)</sup>. Mais cet effet d'éviction ne s'arrête pas à l'entrée des IUT : si les bacheliers technologiques réussissent mieux en IUT que dans les formations générales (66,9 %), leur taux de réussite dans ces instituts reste en effet inférieur à celui des bacheliers généraux (82 %).

Plus de quatre bacheliers technologiques sur dix n'avaient pas fait le choix de leur orientation en licence et ont intégré l'université faute d'avoir pu s'inscrire dans la formation qu'ils voulaient. Six sur dix désiraient une filière technologique courte. Il en résulte que la moitié des bacheliers technologiques inscrits en licence n'y sont restés qu'une seule année, qu'un sur trois s'est réorienté et que 16 % d'entre eux ont abandonné leurs études<sup>(3)</sup>.

Pour lutter contre ce phénomène d'éviction, deux mesures ont été prises :

– la première a été le décret n° 2008-265 du 17 mars 2008 qui institue une admission de droit en IUT des titulaires d'un baccalauréat technologique ayant obtenu une mention « bien » ou « très bien ». Aussi louable soit-il, ce texte ne peut avoir qu'un effet marginal sur les flux d'entrée de bacheliers technologiques et généraux en IUT ;

– la Seconde a pris la forme d'une dotation de cinq millions d'euros adoptée dans le cadre de la loi de finances pour 2008, pour l'amélioration des conditions d'accueil et de suivi des bacheliers technologiques. Les fonds ont été répartis entre les IUT sur la base de deux critères : le constat du nombre de bacheliers technologiques, mais aussi professionnels, présents au cours de l'année 2007/2008 et l'octroi d'un crédit supplémentaire pour chaque bachelier technologique supplémentaire que l'IUT envisage de recruter en 2008. Ces incitations financières n'ont pas eu les effets escomptés, puisqu'en avril dernier, le

---

(1) *Audition du 26 mars 2009.*

(2) *Repères et références statistiques 2008 du ministère de l'éducation nationale. En STS, les nouveaux entrants sont majoritairement des bacheliers technologiques (48,7 %), les bacheliers généraux et les bacheliers professionnels représentant respectivement 20 % et 12,3 % du total.*

(3) « *L'accès à la licence des bacheliers en 2002* », note d'information n° 08.24 du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche (juillet 2008).

ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche indiquait que 700 étudiants supplémentaires auraient été recrutés au lieu des 3 000 annoncés.

Ces éléments conduisent à penser qu'il convient de passer à la « vitesse supérieure » : une mesure d'équité et de cohérence doit être en effet rapidement adoptée, afin que les IUT, trustés par les bacheliers généraux, ne perdent plus de vue leur vocation d'accueil des bacheliers technologiques.

L'attribution de 50 % des places en IUT aux bacheliers technologiques et la mise en place, au bénéfice de ces derniers, de sas méthodologiques en début de formation, permettraient d'atteindre cet objectif. L'adoption de cette mesure devrait être accompagnée d'une réforme rapide de la filière « sciences et technologies industrielles » ou STI, car, alors que ses bacheliers constituaient un vivier de recrutement traditionnel pour les IUT, leur formation semble de plus en plus inadaptée aux profils recherchés par ces instituts.

Cependant, s'il s'agit de frapper vite et fort, il convient aussi de pas imposer aux IUT des exigences qui ne tiendraient pas compte de leur situation particulière. C'est pourquoi la cible de 50 % devrait être modulée en fonction de l'environnement des instituts et de leur spécialité <sup>(1)</sup>.

- *Une assurance, en aval du lycée, contre la reconstitution de l'effet filière*

Le second phénomène a déjà été évoqué ; c'est celui de la prédominance de la série S en ce qui concerne l'accès de ses bacheliers à l'enseignement supérieur.

Ce règne est particulièrement marqué en ce qui concerne le recrutement des filières sélectives du supérieur, c'est-à-dire des grandes écoles. En, effet, dans notre système mandarin, où le prestige de l'université est écrasé par celui des grandes écoles, qui pratiquent une sélection, la hiérarchisation actuelle des filières au lycée n'est que le produit d'une culture qui valorise la réussite aux concours, celle-ci dépendant de la maîtrise des savoirs enseignés dans la série S.

La mise en place d'un lycée plus attentif aux choix d'orientation des élèves suffira-t-elle à effacer le règne culturel de la série S ? Rien n'est moins sûr, car les grandes écoles continueront d'avoir leurs exigences en termes de formation et de profil scolaire. Or on peut parier que, dans ce contexte, les bons lycéens, bien informés, feront tout pour se conformer au portrait-robot de l'élève idéal que ces formations souhaitent accueillir.

---

(1) Par exemple, si l'IUT de Longwy accueille très majoritairement des bacheliers généraux, c'est parce qu'il ne comprend qu'un seul département, celui des mesures physiques, spécialité qui est enseignée dans le lycée général (intervention de M. Christian Cuesta, membre du bureau de l'Assemblée des directeurs d'IUT – table ronde du 1<sup>er</sup> avril 2009).

Dès lors rien n'empêchera ces filières sélectives de considérer qu'un bon dossier sera celui déposé par tel type de bachelier, ayant choisi tels modules en Seconde, puis telle filière et enfin telle spécialité en Première et en Terminale. Par conséquent, à partir du moment où ces filières continueront de formuler de telles exigences, la série S avec ses effets pervers, sera *de facto* maintenue.

Ces considérations conduisent à penser qu'une réforme réussie du lycée implique de faire évoluer les « débouchés » des bacheliers dans le supérieur, en modifiant les exigences de recrutement de ce niveau d'enseignement. Cette nécessité est pleinement reconnue par certains professeurs : « *La refonte des critères de sélection des élèves dans les formations post-bac (avec, entre autre, la prééminence des mathématiques) nous semble aussi incontournable* »<sup>(1)</sup>.

Il convient alors de s'assurer, en priorité, que les attentes des formations sélectives du supérieur ne conduiront pas à recréer l'effet filière. Pour cela, il faut agir sur le point de passage obligé de l'entrée dans ces formations : « les classes prépas » où la prédominance culturelle du « profil S » joue à plein.

Dans ce but, il faut parvenir à terme à une situation où 20 % des bacheliers en sciences admis dans les classes préparatoires préparant leurs élèves aux formations scientifiques, 20 % des bacheliers en économie admis dans les classes préparatoires préparant aux écoles de commerce, 20 % des bacheliers en lettres seraient admis aux classes préparatoires préparant aux écoles normales supérieures et aux instituts d'études politiques.

Si une mesure réservant 20 % des places des classes préparatoires aux grandes écoles aux bacheliers issus des filières correspondantes du lycée était adoptée, après une phase d'expérimentation, elle devrait être accompagnée d'une réforme des concours d'entrée des filières sélectives. En effet, pour mettre fin au règne des épreuves mathématiques, utilisées tous azimuts, que ce soit pour faire médecine, entamer des études vétérinaires ou intégrer HEC, des concours d'accès à ces formations supérieures devraient porter sur les matières dans lesquelles se sont spécialisés les élèves qui ont suivi la Terminale et la classe préparatoire débouchant « naturellement » dans cette filière de l'enseignement supérieur.

Ce pilotage du lycée par l'aval proposé par votre rapporteur répond d'ailleurs à l'une des préconisations faites devant la mission par le Haut commissaire à la jeunesse, M. Martin Hirsch. Ce dernier s'est dit favorable à ce que les élèves de « *toutes les filières du lycée disposent de « débouchés » dans l'enseignement supérieur* », grâce à un système qui empêche à la série S d'assurer sa prééminence. À ses yeux, il faut que ce système d'accès préférentiel « *permette à 10 % des lycéens d'accéder aux bonnes filières et non pas réserver cette faveur à 10 % des bons lycéens de 10 % des meilleurs établissements* »<sup>(2)</sup>.

---

(1) *Compte rendu de la table ronde organisée par M. Frédéric Reiss, député du Bas-Rhin.*

(2) *Audition du 29 avril 2009.*



Pour être complet, un pilotage par l'aval d'une réforme ambitieuse du lycée nécessiterait de « sortir » les classes préparatoires aux grandes écoles les plus prestigieuses, de Louis le Grand à Henri IV, des lycées pour les intégrer aux universités. Une telle mesure, politiquement et socialement difficile, aurait un impact puissant sur l'effet filière et permettrait de conforter la place des filières universitaires au sein de notre système d'enseignement supérieur.

## **2. Une première année de licence déspecialisée**

Ainsi que cela a déjà été souligné, les années du cycle terminal du lycée et celles de l'enseignement supérieur court, en particulier celles correspondant aux trois années de licence, doivent être considérées comme formant un cycle.

Les professeurs agrégés devraient être, à cet égard, des « passeurs » entre le monde lycéen et le monde universitaire. Selon le recteur de l'académie de Paris, M. Patrick Gérard, ce sont en effet ces enseignants qui devraient assurer « *l'essentiel* » de la formation des lycéens aux méthodes du supérieur, ce qui implique d'organiser des échanges de service entre les professeurs du lycée et ceux de l'université. Ainsi, les professeurs agrégés de l'université pourraient dispenser un enseignement au lycée – par exemple dans le cadre de modules de préparation aux études supérieures –, tandis que les professeurs de lycées se verraient confier des cours ou des travaux dirigés de première année de licence <sup>(1)</sup>.

Par ailleurs, si l'on estime que les deux dernières années du lycée sont des années de préparation à l'enseignement supérieur, le rapprochement culturel entre les deux niveaux de formation pourrait être favorisé par la mise en place, à l'université, d'un parcours de spécialisation progressive, qui constitue le pendant de celui qui a été suivi au lycée.

Outre qu'une telle convergence des cursus suivis au lycée et à l'université serait de nature à réduire le taux d'échec des étudiants dans le supérieur, elle permettrait de répondre au souhait, de plus en plus fréquent, des employeurs de pouvoir recruter des salariés à la formation polyvalente car elle est un gage d'adaptabilité.

Ainsi, la première année de licence pourrait être organisée autour d'un tronc commun important, en accordant aussi une certaine place à des modules de méthodologie, afin que l'étudiant puisse, à ce stade de son cursus, affiner ou modifier, en toute sérénité, son projet d'études et au-delà son projet professionnel.

Au cours de cette année relativement généraliste, l'étudiant explorerait les savoirs de celui des quatre grands secteurs de formation dans lequel il souhaite se spécialiser, à savoir les disciplines juridiques, économiques et de gestion, les lettres et sciences humaines et sociales, les sciences et technologies ou les disciplines de

---

(1) Audition du 23 avril 2009.

santé<sup>(1)</sup>. La spécialisation, c'est-à-dire le choix de l'une des spécialités appartenant au champ disciplinaire exploré pendant la première année, n'interviendrait donc qu'en deuxième année de licence.

Cette première année déspecialisée est inspirée de la réforme de la première année d'études de médecine prévue par une proposition de loi qui est en cours de discussion<sup>(2)</sup>. En prévoyant d'instaurer une première année commune aux études de santé (médecine, odontologie, sage-femme et pharmacie), ce texte poursuit trois objectifs qui se renforcent les uns les autres et répondent parfaitement au but poursuivi par la proposition de votre rapporteur : ouvrir le maximum de choix de parcours aux étudiants, développer une culture commune chez les futurs acteurs d'un même secteur d'activité (en l'espèce, celui la santé) et réduire le nombre de redoublements à l'issue de la première année.

### **3. Une généralisation aux grandes écoles des conventions de type Sciences-Po avec les lycées de l'éducation prioritaire**

La mission a pu mesurer au lycée Jean Renoir de Bondy l'effet d'entraînement qu'a, sur les élèves d'un établissement classé en zone d'éducation prioritaire, l'existence d'une procédure d'admission spécifique à un établissement prestigieux, en l'espèce l'Institut d'études politiques de Paris.

En effet, le succès de ceux qui ont réussi les épreuves d'admission rejaillit sur leurs camarades et réhabilite la figure du bon élève. Est ainsi mis en valeur, dans des quartiers où prédomine parfois le sentiment que l'égalité des chances n'est plus qu'un mot creux, le fait que tel élève, issu d'une zone défavorisée, bénéficie des mêmes opportunités que l'enfant scolarisé en centre ville à Paris, Lyon ou Rennes.

De par sa présence même dans les murs du lycée, un dispositif d'admission de cette nature peut inciter des élèves qui, autrement, n'en n'auraient jamais eu l'idée, à se dire qu'une telle voie de réussite ne leur est pas interdite. Elle est, selon les termes d'un enseignant entendu par la mission au lycée Jean Renoir, un puissant facteur d'émergence de « *têtes de classe* », dont les résultats positifs à un concours d'entrée seront appropriés, avec fierté, par tous ses camarades.

C'est la philosophie des conventions « éducation prioritaire » signée entre Sciences-Po et soixante-deux lycées situés dans les « quartiers ». On rappellera que celles-ci reposent sur des procédures d'admissibilité et d'admission très particulières. L'admissibilité est ainsi décidée par les équipes enseignantes de

---

(1) On rappellera que ces secteurs de formation ont été définis par la loi du 10 août 2007 relative aux libertés et responsabilités des universités.

(2) Proposition de loi portant création d'une première année commune aux études de santé et facilitant la réorientation des étudiants, adoptée en 1<sup>ère</sup> lecture par l'Assemblée nationale le 16 décembre 2008, puis par le Sénat le 11 février 2009.

chaque lycée conventionné et consiste en la réalisation d'une revue de presse, complétée par une note de synthèse et une réflexion personnelle, ce travail étant présenté oralement devant plusieurs enseignants et le proviseur. Quant à l'admission, elle repose sur un entretien de motivation, se déroulant à Sciences-Po, au cours duquel l'élève présente son projet d'études, devant une commission composée de trois personnes (universitaires, représentants d'entreprises et hauts fonctionnaires).

Ce type de dispositif, qui permet d'engager les lycées des « quartiers » dans une dynamique positive, motivant les élèves et les équipes enseignantes, devrait être généralisé, c'est-à-dire mis en œuvre par toutes les grandes écoles publiques.

### **C. EN AMONT ET EN AVAL : UN SERVICE PUBLIC DE L'ORIENTATION ET DE L'INSERTION POUR TOUS LES PUBLICS DE JEUNES**

Les précédents développements ont été consacrés aux mesures susceptibles d'améliorer l'orientation scolaire, qui intervient en cours de scolarité au lycée et au moment de la transition entre ce niveau d'enseignement et le supérieur, périodes au cours desquelles le jeune adulte affine son projet d'études et de parcours professionnel.

Cependant, l'information sur les formations et les métiers n'épuise pas, à elle seule, la problématique de l'orientation en France. En effet, l'un des principaux dysfonctionnements de ce processus concerne le suivi des jeunes quittant l'enseignement secondaire sans qualification ou sans diplôme <sup>(1)</sup>.

Ce suivi n'est pas assuré de manière satisfaisante pour deux raisons.

En premier lieu, les établissements scolaires ont des difficultés à repérer les jeunes arrêtant leur formation initiale, bien qu'ils disposent d'un système unique de gestion des élèves (*Sconet*). En effet, un élève peut se réorienter vers le système d'apprentissage, filière qui dispose de son propre système de suivi et où la stabilisation de la situation du jeune, avant qu'il ne trouve une entreprise d'accueil, peut prendre plusieurs mois. En outre, l'information des établissements en matière de repérage individuel est de qualité inégale, la fiabilité des motifs de sortie étant très variable et les motifs de sortie imprécis abusivement utilisés. <sup>(2)</sup>.

---

(1) Depuis 1969, l'Éducation nationale considère que l'expression « sortie sans qualification » désigne une interruption d'études avant la Seconde ou l'année de Terminale de CAP ou de BEP, ce qui représente 6 % des jeunes. Cet indicateur a été abandonné en 2007 au profit de la notion de jeunes « non diplômés de Lisbonne », l'Union européenne ayant décidé, dans le cadre de la stratégie de Lisbonne, que 85 % des jeunes âgés de vingt-deux ans doivent avoir au moins un diplôme de fin de second cycle de l'enseignement secondaire en 2010. En France, en 2007, 82,4 % de ces jeunes auraient un tel diplôme, ce qui laissait 17,6 % d'une génération sans diplôme de fin de second cycle de l'enseignement secondaire.

(2) « Un devoir national : l'insertion des jeunes sans diplôme », Conseil de l'emploi, des revenus et de la cohésion sociale, rapport n° 9, mai 2008.

Pourtant, le repérage des élèves en situation de décrochage potentiel par leurs enseignants, qui en informeraient le proviseur, puis le comptage des sorties, ne devraient pas poser de telles difficultés aux établissements. À cet égard, on ne peut que souscrire à l'une des propositions de la mission d'information sur les écoles de la deuxième chance et l'accès à l'emploi, qui recommande d'instaurer une obligation de repérage des élèves en décrochage par l'éducation nationale et de transmission de l'information aux acteurs publics positionnés en aval (missions locales, Pôle emploi), afin qu'ils proposent sans tarder une prise en charge à ces jeunes <sup>(1)</sup>.

En second lieu, une fois sortis du système éducatif, les jeunes qui ne sont plus soumis à l'obligation scolaire peuvent passer beaucoup de temps « dans la nature » avant d'être pris en charge par une structure d'accueil ou d'insertion ou bien naviguer de l'une à l'autre, avant que leur situation ne soit stabilisée. Ainsi, en ce qui concerne les missions locales, sur dix jeunes qu'elles accueillent, six s'y rendent dans la première année qui suit la fin ou l'abandon de leur scolarité. En outre, seuls 23 % des jeunes peu ou pas qualifiés (sortis sans CAP ou BEP ou avant la Terminale) sont accueillis pour la première fois plus de trois ans après leur sortie de l'école. Or plus cette prise en charge tarde, le premier mois d'éloignement de l'école étant celui « *de tous les dangers* », plus ces jeunes s'éloignent durablement du marché du travail, alors que ce public est déjà le plus fragile en matière d'accès à l'emploi <sup>(2)</sup>. En effet, ce sont ces jeunes qui souffrent le plus du « surchômage » et du chômage de longue durée. En particulier, pour les jeunes non diplômés âgés de vingt-cinq à vingt-neuf ans, le taux de chômage est de 1,9 fois celui de l'ensemble de la classe d'âge et ces sortants précoces sont plus nombreux à être en marge de l'emploi cinq ans après leur sortie du système éducatif (18 % contre 6 % de l'ensemble) <sup>(3)</sup>.

Cette exigence de prise en charge rapide se heurte à la multiplicité des structures en charge de l'accueil, de l'information, de l'orientation et de l'insertion des jeunes, soit une vingtaine par région, beaucoup d'entre elles se démultipliant par antennes locales <sup>(4)</sup>. Aux missions locales, les plus connues, il convient d'ajouter la mission générale d'insertion du ministère de l'éducation nationale, chargée, depuis 1996, d'offrir aux jeunes de plus de seize ans, en voie ou en situation de rupture de scolarité depuis moins d'un an, l'accès à une qualification <sup>(5)</sup>,

---

(1) « *Agir pour davantage d'égalité des chances et d'ouverture à la diversité dans l'accès à l'emploi : une urgence* », rapport d'information n° 1543 déposé par la commission des affaires culturelles, familiales et sociales de l'Assemblée nationale et présenté par M. Jacques Gasperrin, 18 mars 2009.

(2) Audition du 23 avril 2009 de Mme Pierrette Catel, chargée de mission du Conseil national des missions locales.

(3) « *Un devoir national : l'insertion des jeunes sans diplôme* », rapport précité.

(4) « *L'orientation scolaire* », rapport précité.

(5) En 2006/2007, selon le dernier bilan d'activité de ma Mission générale d'insertion, publié en octobre 2008, 54 364 élèves ont été accueillis en entretien de situation préventif (dont 36,4 % issus du collège, 46 % du second cycle professionnel et 15,5 % du second cycle générale et technologique. Par ailleurs, 32 458 élèves ont été accueillis dans les actions aide à l'insertion professionnel.

les centres d'aide à la décision des chambres de métiers, les centres de jeunesse du ministère de la jeunesse et des sports, les centres d'information et d'orientation, les délégations de l'Office national d'information sur les enseignements et les professions, *etc.*

Conscients des effets pervers de cet empilement, les collectivités publiques ont adopté plusieurs mesures, tant au niveau national que local, afin d'améliorer le repérage des « décrocheurs » et assurer une meilleure coordination des différents acteurs en charge de l'accueil et de l'insertion.

### ***Le dispositif de lutte contre le décrochage scolaire de la région Centre***

L'opération « Assure ta rentrée ! » s'inscrit dans un dispositif visant à réduire le nombre de jeunes quittant le système scolaire chaque année sans qualification.

En 2005, 3 000 jeunes de la région quittaient chaque année la formation initiale sans qualification reconnue. L'objectif fixé par le conseil régional a été alors de réduire de 50 %, en cinq ans, le nombre de jeunes décrocheurs et d'offrir à ceux qui ont décroché une nouvelle chance d'obtenir une qualification.

Aussi, en partenariat étroit avec le rectorat, les opérateurs des réseaux de l'accueil, de l'information et de l'orientation des jeunes et les établissements de formation (lycées, centres de formations d'apprentis, centre AFPA), la région Centre a-t-elle mis au point depuis 2006 une opération, unique en France, pour aider les jeunes qui décrochent ou qui risquent de le faire (en particulier en sortie de troisième) à trouver une solution pour leur formation.

De septembre à décembre, chaque jeune non scolarisé est invité à participer à des sessions spécifiques d'accueil organisées dans les départements au cours desquelles centres de formation et familles peuvent se rencontrer pour trouver la meilleure solution. En parallèle, les places disponibles dans les établissements sont publiées et mises à jour quotidiennement sur le site académique.

À la rentrée 2008-2009, 3 050 jeunes ont ainsi été identifiés comme n'ayant pas de solution pour leur formation. 2 845 d'entre eux ont été suivis entre le 8 septembre et le 1<sup>er</sup> décembre 2008, dont 72 % ont trouvé une solution. Pour les autres, 16 % sont en recherche de solution auprès des missions locales/permanences d'accueil, d'information et d'orientation (8 % en 2007) et 12 % n'ont pas de situation connue ou ont refusé d'être suivis.

*Source : Rapport du président du conseil régional de la région Centre à l'assemblée plénière des 26 et 27 mars 2009.*

Sur le plan de l'interconnexion des outils informatiques, nécessaire au repérage systématique des décrocheurs la décision a été prise, au cours d'une réunion interministérielle tenue le 9 avril 2009, d'établir des échanges entre *Parcours 3*, la base de données des missions locales, et *Sconet*, la base de données de l'Éducation nationale. Ainsi, les établissements scolaires seront informés lorsque les missions locales reçoivent des jeunes encore scolarisés et les missions locales auront la possibilité d'accéder à *Sconet* ou de mettre en place une extraction pour cibler les jeunes repérés comme étant en grande difficulté scolaire par les établissements.

En ce qui concerne la coordination locale des acteurs, la signature, le 22 avril 2009 par neuf membres du Gouvernement, d'une instruction « *relative à la prévention du décrochage scolaire et à l'accompagnement des jeunes sortant sans diplôme du système scolaire* », constitue, en la matière une première <sup>(1)</sup>.

Elle prévoit une interconnexion des bases de gestion interne des établissements pour améliorer le repérage des élèves décrocheurs ou sortant sans qualification pour la rentrée 2009, les ministères de l'agriculture et de la justice s'associant à cette démarche en mettant en œuvre des systèmes automatisés de suivi et de repérage des élèves décrocheurs.

Elle demande aux représentants de l'État dans la région et le département, ainsi qu'aux recteurs, de mettre en place une coordination locale, rassemblant les responsables relevant de l'éducation nationale, de l'enseignement agricole, de la justice (réseau de la protection judiciaire de la jeunesse), des centres de formation d'apprentis, des centres d'information et d'orientation, des missions générales d'insertion, des permanences d'accueil et d'orientation et du service public de l'emploi. Les périmètres de cette coordination seront arrêtés conjointement par les représentants de l'État dans la région et les recteurs, en concertation avec les présidents des conseils régionaux. Puis il reviendra aux représentants de l'État dans le département – et c'est ici que réside le principal intérêt du dispositif – de nommer un responsable de la coordination locale, qui pourra être un chef d'établissement, un directeur de centre d'information et d'orientation, un directeur de mission locale, un cadre du service public de l'emploi, d'une collectivité territoriale ou d'une association. La coordination entre ces acteurs doit permettre d'identifier chaque jeune décrocheur et de veiller à l'orienter vers un référent qui l'amène soit vers la reprise d'une formation, soit vers l'emploi, soit vers le dispositif d'accompagnement le plus qualifié.

L'instruction indique enfin que dix millions d'euros provenant du fonds institué par la loi n° 2008-1249 du 1<sup>er</sup> décembre 2008 pourront être mobilisés pour soutenir des projets d'expérimentation destinés à renforcer les collaborations entre partenaires pour assurer un repérage précoce, soutenir les interventions dans les établissements d'enseignement supérieur pour prévenir les sorties prématurées, mutualiser les efforts pour le placement des élèves non affectés entre l'Éducation nationale, les centres de formation d'apprentis et les missions locales et réduire le nombre de jeunes en rupture dans le cadre d'un contrat en alternance.

Cependant, autant ces mesures constituent des avancées pour assurer le suivi et la prise en charge « en réseau » des jeunes décrocheurs, autant elles ne pourront pas, à elles seules, relever tous les défis posés par cette problématique.

---

(1) *Ministre de l'éducation nationale, ministre du travail, des relations sociales, de la famille, de la solidarité et de la ville, secrétaire d'État chargée de la politique de la ville, ministre de l'intérieur, de l'outre-mer et des collectivités territoriales, Haut-commissaire aux solidarités actives et à la jeunesse, ministre de l'agriculture et de la pêche, ministre de la justice.*

Pour apporter une solution au problème du décrochage, il faut en effet répondre à deux questions préalables.

La première question concerne l'objectif qu'il faut assigner à une politique de prise en charge des décrocheurs âgés de seize à dix-huit ans. Que faut-il faire ? « Rescolariser » ou, partant du constat que, pour certains jeunes, il serait manifestement illusoire de les forcer à rester à l'école, les engager dans une démarche de formation professionnelle ?

Le Haut commissaire à la jeunesse, M. Martin Hirsch, a estimé devant la mission que si aucun dispositif performant n'était mis en œuvre pour assurer un repérage et un traitement rapide de ces jeunes, leur maintien obligatoire, sous un statut à inventer, dans des structures combinant enseignement scolaire et apprentissage pourrait constituer une solution <sup>(1)</sup>.

Il y a lieu de souligner que ces propos précédaient une observation du haut commissaire selon laquelle, à ses yeux, les différents dispositifs d'accueil et d'insertion continuent de fonctionner selon leurs logiques propres, chacun mettant en avant ses propres résultats...

La seconde question porte sur l'opportunité d'adopter des mesures qui aillent bien au-delà de la simple coordination des acteurs locaux pour donner un contenu au « service public de l'orientation ».

Si l'on choisit cette voie ambitieuse, deux démarches sont alors possibles.

D'une part, on pourrait envisager, pour assurer un meilleur maillage territorial de l'accueil, de l'information et de l'orientation des jeunes, comme l'a fait, devant la mission, le délégué interministériel à l'orientation, M. Bernard Saint-Girons, le développement de plate-formes multiservices, sur le modèle de la cité des métiers de la Villette. En s'appuyant sur une carte remodelée, des implantations des CIO, des missions locales, des centres de jeunesse du ministère des sports, *etc.*, ces plate-formes joueraient le rôle, à la fois, de centres de ressources, d'information et de conseil sur les métiers et les formations et de prestataires de services d'ingénierie pour les établissements scolaires (salons, rencontres avec les professionnels, aide à l'élaboration du volet orientation de l'établissement). Elles favoriseraient ainsi la constitution de « *lieux uniques pour éviter les pertes en ligne* » <sup>(2)</sup>.

Cependant, malgré son intérêt évident, cette proposition risquerait d'aboutir à la création, aux côtés des maisons de l'emploi, de « maisons de l'orientation », et donc à de sérieux problèmes de coordination. De plus, si une telle évolution se

---

(1) Audition du 29 avril 2009.

(2) Audition du 18 mars 2009.

dessinait, il faudrait imaginer une structure de gouvernance pour ces nouvelles « maisons », nécessairement complexe à définir et à mettre en place.

Par conséquent, ne faudrait-il pas faire preuve de plus d'audace en créant un grand service public de l'orientation, qui viendrait compléter l'action du service public de l'emploi ?

S'adressant à tous les publics de jeunes, collégiens, lycéens et apprentis, étudiants, jeunes sortis sans qualification et en difficulté d'insertion, ce service public unique d'orientation et d'insertion « chapeauterait » l'ensemble des structures concernées. Il reposerait sur deux piliers : un pilier national et un pilier régional, permettant ainsi de conjuguer les moyens de l'État dans ce domaine et de confier à la région le pilotage de l'action des réseaux spécialisés que sont les CIO, les missions locales, les centres d'information des chambres consulaires, *etc.*

L'institution d'un pilier national conduirait à regrouper des moyens de l'État dévolus à l'information, à l'orientation et à l'insertion *via* la création d'une agence. Celle-ci aurait notamment pour mission de développer l'information et le conseil en ligne, d'évaluer la politique d'orientation, d'analyser les itinéraires d'insertion pour aider à mieux gérer l'offre de formation et d'attribuer aux échelons déconcentrés les moyens financiers nécessaires à l'animation du réseau des centres d'accueil, d'information et d'insertion.

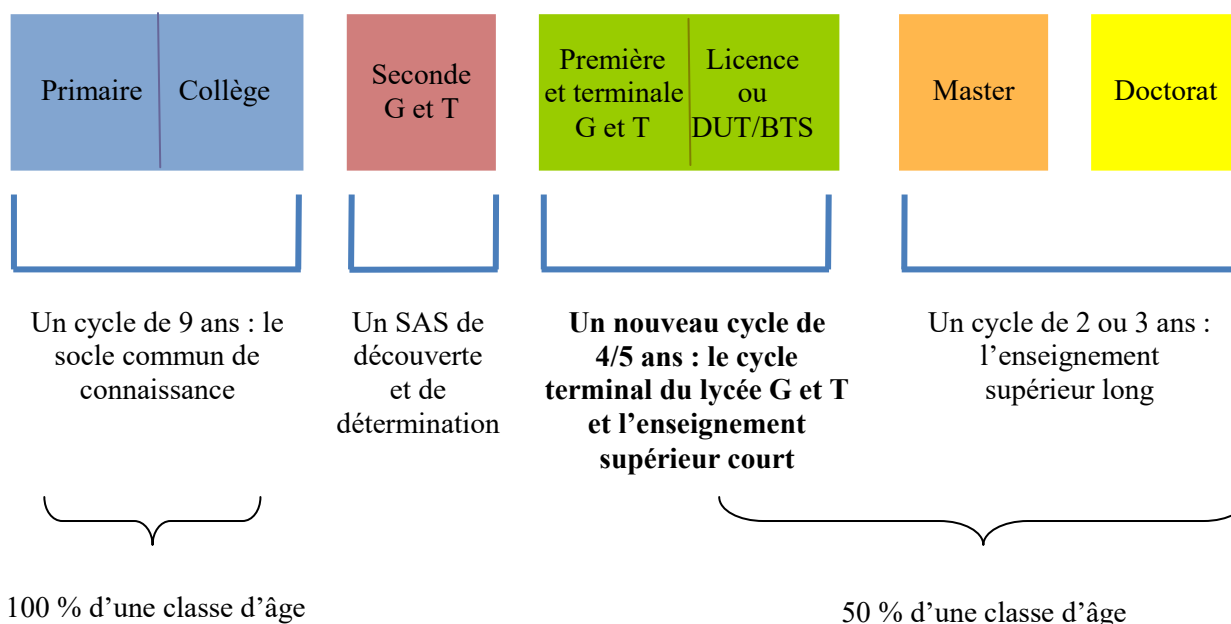


## RAPPEL DES PROPOSITIONS DE VOTRE RAPPORTEUR <sup>(1)</sup>

– *Sur l’objectif de la réforme*

**Proposition n°1** : Faire du lycée général et technologique une étape intermédiaire, conduisant 50 % d’une classe d’âge à un diplôme de l’enseignement supérieur et s’insérant dans le cursus scolaire et universitaire de la façon suivante.

*La place du lycée dans le système éducatif\**



\* Ce schéma ne prend en compte que le lycée général et technologique, le lycée professionnel ayant vocation à déboucher directement sur l’emploi.

**Proposition n° 2** : Organiser les enseignements de Seconde et du cycle terminal autour d’un « triptyque » – culture générale (tronc commun), approfondissement/exploration, accompagnement – selon la répartition horaire suivante :

*Répartition du temps scolaire*

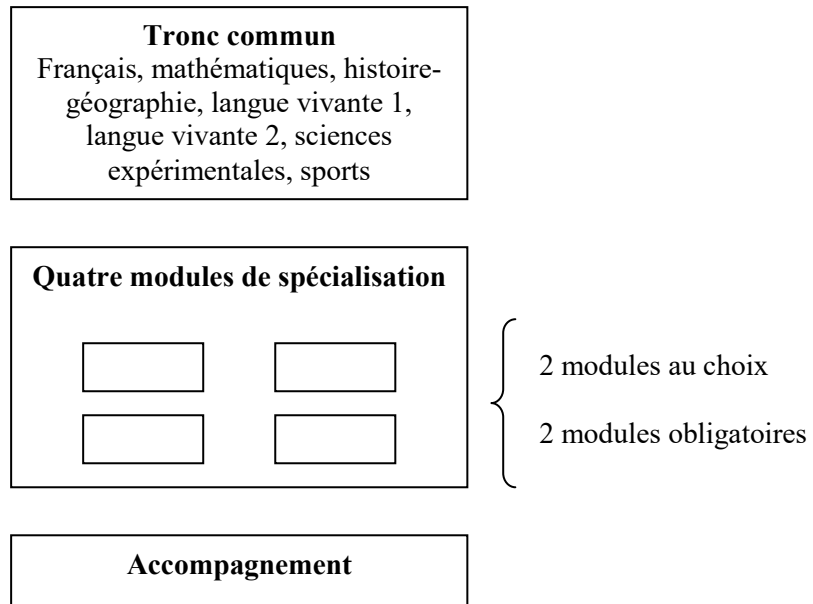
	Seconde	Première	Terminale
<b>Tronc commun</b>	70 %	50 %	40 %
<b>Approfondissement</b>	20 %	40 %	50 %
<b>Accompagnement</b>	10 %	10 %	10 %

(1) Les propositions que votre rapporteur juge être les plus importantes sont présentées en gras.

– *Sur l'organisation de la scolarité*

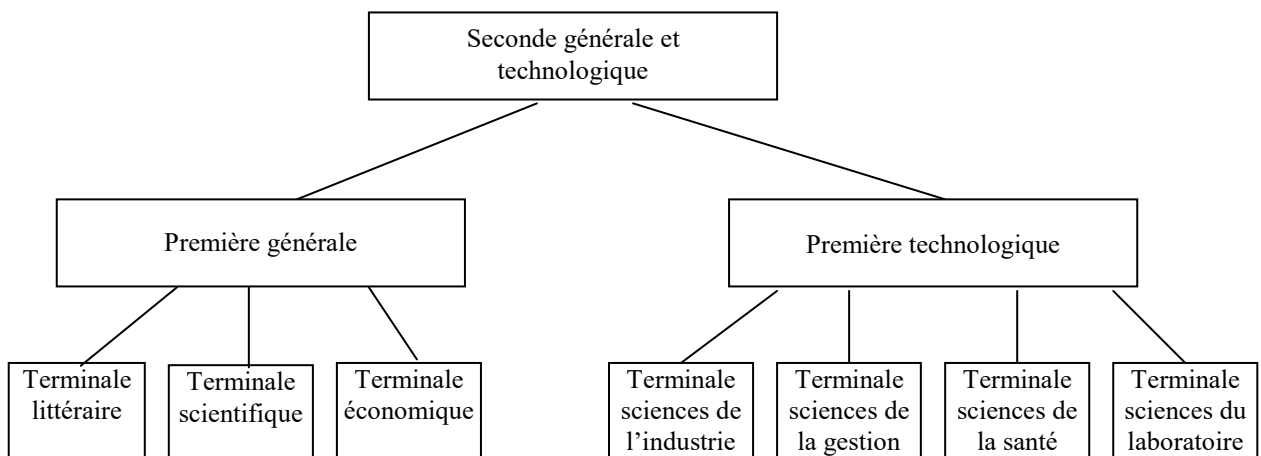
**Proposition n° 3 : Passer de la Seconde « tri sélectif » à une vraie année de détermination**

*La nouvelle seconde*



**Proposition n°4 : Faire du cycle terminal (Première et Terminale) un temps de spécialisation progressive selon le schéma ci-dessous.**

*La spécialisation progressive*



**Proposition n° 5 :** Mettre en place une alternative au redoublement en Seconde en créant un « sas » de rattrapage pendant l'été qui suit la fin de l'année scolaire.

**Proposition n° 6** : Instituer trois heures hebdomadaires d'enseignements d'accompagnement, support privilégié d'une pédagogie recourant davantage au « côte à côte » plutôt qu'au « face-à-face ».

**Proposition n° 7** : **Réduire l'horaire du lycéen à trente-cinq heures « toutes taxes comprises » par semaine :**

– dont trente heures pour le tronc commun, les enseignements de spécialisation et l'accompagnement ;

– dont cinq heures de « travail à la maison », mais organisées au lycée.

**Proposition n° 8** : Tirer les conséquences de la nouvelle organisation du temps scolaire en refondant les programmes, notamment par le recours à des points de convergence entre les disciplines.

– *Sur la redéfinition du métier d'enseignant*

**Proposition n° 9** : Conserver une définition du service hebdomadaire, en y incluant les trois heures d'accompagnement des élèves.

– *Sur l'évaluation des élèves*

**Proposition n° 10** : Recourir à des formes variées d'évaluation pour donner moins de poids aux notes « sélection-sanction », et prendre en compte l'ensemble des qualités et des compétences manifestées par les lycéens pendant leur temps de présence dans l'établissement.

**Proposition n° 11** : Engager la réforme du baccalauréat, celle-ci étant inséparable de la rénovation du lycée :

– conserver au baccalauréat son caractère d'examen national : cinq épreuves terminales (épreuve anticipée de français, philosophie, histoire-géographie et deux épreuves de la spécialisation) ;

– prévoir un contrôle en cours de formation pour les autres matières (langue vivante 1, langue vivante 2, éducation physique et sportive et autres enseignements).

**Proposition n° 12** : Attribuer un coefficient important à la présentation par l'élève, devant un jury, d'un projet personnel élaboré pendant le temps scolaire consacré à l'accompagnement.

– *Sur la vie lycéenne*

**Proposition n° 13** : Désigner un professeur référent chargé de suivre le lycéen pendant toute sa scolarité.

**Proposition n° 14** : Mesurer le phénomène du travail des lycéens pour appréhender son impact sur le suivi d'une scolarité normale.

*– Sur la gestion des établissements*

**Proposition n° 15** : Conforter la liberté pédagogique des équipes enseignantes en donnant une entière liberté de gestion des trois heures d'accompagnement.

**Proposition n° 16** : Permettre aux équipes pédagogiques de disposer librement de 10 % de leurs dotations horaires pour bâtir des offres disciplinaires adaptées ; accorder des dotations horaires annualisées aux établissements qui le souhaitent.

**Proposition n° 17** : Donner aux établissements la possibilité de scinder ou d'élargir la classe à des fins d'efficacité pédagogique.

**Proposition n° 18** : Exploiter les nouvelles flexibilités pour expérimenter des grilles horaires faisant achever les cours devant les classes à quinze heures.

*– Sur l'orientation*

**Proposition n° 19** : Inscrire l'orientation scolaire dans la durée, en s'appuyant sur la découverte concrète des métiers.

**Proposition n° 20** : Faire des établissements le lieu privilégié de l'orientation et y rapatrier les conseillers d'orientation-psychologues.

**Proposition n° 21** : Laisser les établissements organiser, de manière autonome et à partir de la Cinquième, des heures de découverte des métiers pour une durée maximale équivalente à une semaine par an.

**Proposition n° 22** : À terme, confier les centres d'information et d'orientation aux régions et décentraliser la gestion des conseillers d'orientation-psychologues.

**Proposition n° 23** : Favoriser réellement les réorientations en première à mi-parcours et en fin d'année par le recours à des sas de réorientation.

**Proposition n° 24** : Mettre à la disposition des élèves et des familles une information pertinente sur les formations du supérieur en exigeant une transparence complète sur les prérequis, les conditions et les taux de réussite et les perspectives d'insertion professionnelle.

**Proposition n° 25** : Renforcer l'efficacité de l'orientation active vers les études supérieures en l'organisant en début de terminale.

**Proposition n° 26** : À terme, après concertation, mettre en place un service public de l'orientation et de l'insertion s'adressant à tous les publics de jeunes, dont le volet national reposerait sur la création d'une agence regroupant les moyens de l'Etat dévolus à ces politiques.

*– Sur la modification de l'accès à l'enseignement supérieur*

**Proposition n° 27** : Réserver 50 % des places en institut universitaire de technologie aux bacheliers technologiques et permettre à ceux-ci de suivre, en début de première année, un sas méthodologique d'un mois pour les mettre en capacité d'affronter la concurrence exercée par les bacheliers généraux.

**Proposition n° 28** : Expérimenter dans une ou deux académies un dispositif réservant 20 % des places des classes préparatoires aux grandes écoles aux bacheliers issus des filières correspondantes du lycée.

**Proposition n° 29** : À l'instar de la future première année de médecine, déspecialiser la première année de licence autour des quatre grands secteurs de formation de l'enseignement supérieur.

**Proposition n° 30** : Généraliser à toutes les grandes écoles publiques le dispositif Sciences-Po d'admission des lycéens scolarisés en zone d'éducation prioritaire.



## **ANNEXE N° 1**

### **COMPOSITION DE LA MISSION D'INFORMATION**

M. Yves Durand, président (SRC)  
M. Benoist Apparu, rapporteur (UMP)  
M. Marc Dolez (GDR)  
Mme Françoise Guégot (UMP)  
Mme Anne Grommerch (UMP)  
M. Yvan Lachaud (NC)  
M. Guy Malherbe (UMP)  
Mme Martine Martinel (SRC)  
Mme Sandrine Mazetier (SRC)  
M. Frédéric Reiss (UMP)  
Mme Valérie Rosso-Debord (UMP)





## ANNEXE 2

### AUDITIONS ET DÉPLACEMENTS DE LA MISSION D'INFORMATION

*(par ordre chronologique)*

- M. Xavier Darcos, ministre de l'éducation nationale
- M. Jean-Louis Nembrini, directeur général de l'enseignement scolaire au ministère de l'éducation nationale (DESCO)
- Syndicat national unitaire des instituteurs, professeurs des écoles et PEGC (SNUIPP) – M. Gilles Moindrot, secrétaire général
- Syndicat CFTC de l'éducation nationale, de la recherche et des affaires culturelles (SCENRAC) – Mme Pascale Brethenoux, secrétaire générale
- Syndicat national (SNPDEN) des personnels de direction de l'éducation nationale – M. Philippe Guittet, secrétaire général, M. Philippe Tournier, secrétaire général adjoint, et Mme Isabelle Bourhis, membre du bureau national
- Syndicat national des lycées et collèges (SNALC) – Confédération syndicale de l'éducation nationale – CSEN – Mme Michèle Houel, vice-présidente, Mme Claire Mazon, secrétaire nationale à la pédagogie et M. François Portzer, vice-président du SNALC
- M. Jean-Paul de Gaudemar, recteur de l'académie d'Aix-Marseille
- Syndicat national des enseignements du second degré (SNES) – M. Roland Hubert, co-secrétaire général
- Fédération syndicale unitaire (FSU) – M. Gérard Aschieri, secrétaire national, M. Roland Hubert, et M. Christian Couturier
- Syndicat National Force ouvrière des Lycées et Collèges (SNFOLC) – Mme Marie-Edmonde Brunet, secrétaire générale, M. Jacques Paris, secrétaire national, et Mme Edith Bouratchik, secrétaire nationale
- Fédération des parents d'élèves de l'enseignement public (PEEP) – Mme Anne Kerkhove présidente, Mme Claude Caux, vice-présidente, et M. Gil Cottenet, vice-président
- Table ronde organisée au lycée Albert Camus de Rillieux-la-Pape :
  - M. Jacques Laprée, chef d'établissement
  - Mme Annie Faure, professeur, série technologie de gestion

- M. Manuel Milet Anselmo, professeur, série littéraire
- M. Frédéric Seve, professeur, série économique
- Mme Bernadette Sauret, professeur, série scientifique
- M. Damien Jacques, professeur, série technologie industrie, professeur principal en classe de Terminale
- Mme Amélie Barbos, professeur, série technologie industrie
- M. Guy Jarjat, conseiller d'orientation psychologue
- M. Roger Lamartine, directeur de l'institut universitaire de technologie
- M. Ricardo Salas Rivera, élève en classe de Terminale scientifique, élu au conseil d'administration
- M. Sylvain Bonnet, élève en classe de 1<sup>ère</sup> économique et social, élu au conseil de la vie lycéenne
- Mlle Nadia Orcée Allepot, élève en classe de 1<sup>ère</sup> lettres, déléguée de classe

➤ Déplacement au lycée Saint-Just de Lyon (5<sup>ème</sup>) le 6 mars 2009

- M. Michel Reynaud-Cleyet, chef d'établissement
- M. Bruno Cinq, professeur d'histoire et géographie, professeur principal en classe de Seconde
- Mme Isabelle Truc-Mien, professeur de lettres classiques, série sciences et technologies de la gestion
- Mme Anne-Marie Blouin, professeur principal en sciences et technologies de la gestion
- M. François Molines, professeur d'espagnol
- Mme Juliette Barny, professeur d'anglais
- Mme Isabelle Lafay, professeur de sciences de la vie et de la terre, professeur principal en classe de Terminale
- M. Olivier Guillou, professeur de physique, professeur principal en classe de Terminale
- Mme Pascale Berthier, conseiller d'orientation psychologue

- M. Jugurtha Hidouche, élève en classe de Terminale littéraire, élu au conseil de la vie lycéenne et au conseil national de la vie lycéenne
- M. Ange Sauvage, élève en classe de Terminale scientifique, élu au conseil d'administration
- Mlle Julie Monnet, élève en classe de Terminale économique et social, élue au conseil d'administration
- Union nationale des syndicats autonomes (UNSA) Éducation – M. Luc Bentz, secrétaire national, M. Antoine Tresgots, délégué national, et M. Julien Maraval, conseiller technique, du SE-UNSA, Mme Catherine Petitot, secrétaire générale adjointe du SNPDEN-UNSA et Mme Françoise Ducroquet, conseillère fédérale de l'UNSA éducation
- M. Philippe Meirieu, professeur en sciences de l'éducation, Directeur de la chaîne régionale CAP CANAL
- Association de parents d'élèves de l'enseignement libre (APEL National) – Mme Dominique Dhooge, vice-présidente et M. Christophe Abraham, délégué aux relations extérieures
- M. Bernard Saint-Girons, délégué interministériel à l'orientation et M. Jean-Marie Lenzi, chargé de mission
- Mme Florence Legros, recteur de l'académie de Dijon
- Syndicat National de l'Éducation Physique de l'Enseignement Public-FSU (SNEP FSU) – M. Serge Chabrol, secrétaire général, et M. Christian Couturier, responsable lycée au bureau national
- Fédération des conseils de parents d'élèves des écoles publiques (FCPE) – M. Jean-Jacques Hazan, président, et Mme Cécile Blanchard, chargée de mission
- Union Nationale Lycéenne (UNL) – M. Habib Bekhti, secrétaire national
- Syndicat national des collèges et lycées (SNCL-FAEN) – M. Marc Geniez, secrétaire général, M. Alain Hansen, co-secrétaire adjoint, M. Alexandre Ahlin, secrétaire général adjoint de la section de Créteil, et M. Bernard Floch
- M. Mathieu Maraine, délégué national à la vie lycéenne à la Direction générale de l'enseignement scolaire (DGESCO)
- M. Richard Descoings, directeur de l'Institut d'études politiques de Paris
- Table ronde sur « *Le lycée et le supérieur* » (le 1<sup>er</sup> avril 2009) :

- M. François Perret, doyen de l'inspection générale de l'éducation nationale
  - M. Hervé Biausser, directeur général de Centrale Paris, président de la commission amont de la Conférence des grandes écoles
  - Assemblée des directeurs d'IUT – M. Christian Cuesta, membre du bureau et Mme Françoise Biard, responsable du partenariat industriel
  - M. Patrick Hetzel, directeur général de l'enseignement supérieur et l'insertion professionnelle au ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche
  - Association des proviseurs de lycées à classe préparatoire aux grandes écoles (APLCPGE) – M. Michel Bouchaud, vice-président, et M. Dominique Montagne, secrétaire
- Table ronde sur « *L'information et l'orientation des lycéens* » (le 8 avril 2009) :
- Centre Inffo – M. Philippe Lacroix, secrétaire général et M. Jean-Claude Tricoche, trésorier
  - Union nationale des étudiants de France (UNEF) – M. Thierry Le Cras, vice-président
  - Union nationale interuniversitaire (UNI) – M. Olivier Vial, délégué national et M. Rémi Martial, délégué national
  - Office national d'Information Sur les Enseignements et les Professions (ONISEP) – M. Pascal Charvet, directeur
  - Promotion et défense des étudiants (PDE) – M. Grégory Golf, président et M. Mathieu Bach
  - Fédération des associations générales étudiantes (FAGE) – Mme Claire Guichet, présidente, et M. François-Loïc Pichard, vice-président
- Déplacement au lycée Jean Renoir de Bondy (le 10 avril 2009):
- Mme Dominique Blanckaert, professeur de lettres classiques, élue au conseil d'administration
  - M. Erwan Bertho, professeur certifié d'histoire-géographie, élu au conseil d'administration
  - M. Olivier Delmas, professeur d'histoire-géographie, élu au conseil d'administration

- M. Raphaël Fortin, professeur de mathématiques, élu au conseil d'administration
  - M. Philippe Chaillat, professeur de mathématiques, élu au conseil d'administration
  - M. Philippe Martinais, professeur d'histoire-géographie, élu au conseil d'administration
  - Mme Marie-Cécile Michallet, documentaliste
  - Mme Patricia Mesrop, conseiller principal d'éducation
  - Mme Céline Da Silva, conseiller principal d'éducation
  - Mme Véronique Winter, conseillère d'orientation-psychologue
  - Mme Nathalie Sutour, conseillère d'orientation
  - M. Gildas Johnson, élève de 1<sup>ère</sup> scientifique, vice-président du conseil de la vie lycéenne
  - M. Mohamed Belaziz, élève de 1<sup>ère</sup> S
  - Mlle Jihed Ben Abdeslem, élève de Terminale S
  - M. Jean-Christophe Drappier, proviseur adjoint
  - M. Fernand Nasari, proviseur
  - Mme Annie Fauvel, secrétaire
- Déplacement au Centre d'Information et d'Orientation de Bondy (le 10 avril 2009)
- M. Mehdi Cherfi, inspecteur de l'éducation nationale, chargé de l'information et de l'orientation
  - Mme Martine Bertrand, directrice du CIO d'Aulnay-sous-Bois
  - Mme Céline Poirier, conseillère d'orientation
  - Mme Nathalie Sutour, conseillère d'orientation
  - Mme Véronique Winter, conseillère d'orientation
  - Mme Nathalie Brumaud, conseillère d'orientation
  - Mme Corinne Follin, conseillère d'orientation

– M. Jean-Jacques Hardel, responsable du service apprentissage à la chambre des métiers et de l’artisanat

- Union nationale de l’enseignement technique privé (UNETP) – M. Patrice Hauchard, président et M. Alexis Bordet, secrétaire général
- Indépendance et direction – Syndicat indépendant des personnels de direction de l’éducation nationale – M. Hervé Brouillet, membre du bureau national et M. Richard Wach, secrétaire général
- Fédération des Syndicats Généraux de l’Éducation Nationale et de la Recherche Publique-CFDT (SGEN-CFDT) – M. Thierry Cadart, secrétaire général et M. Guy Vauchel, secrétaire national
- M. Patrick Gérard, recteur de l’académie de Paris
- M. Patrick Hetzel, directeur général de l’enseignement supérieur et de l’insertion professionnelle au ministère de l’enseignement supérieur et de la recherche
- Conseil national des missions locales (CNML) – Mme Pierrette Catel, chargée de mission
- UNI Lycées – M<sup>me</sup> Charlotte Kudé, porte-parole, M. Aymeric Lambey, coordinateur, M. Cyprien Feilhes et Edwing Laupen, élus
- M. Bernard Hugonnier, directeur-adjoint de la direction de l’éducation à l’Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE)
- M. Martin Hirsch, Haut-commissaire aux solidarités actives et à la jeunesse

### **Contributions de personnalités et organismes**

- La Société des agrégés de l’université
- M. Claude Lobry et Mme Monique Métrat, professeurs honoraires
- Promotion et Défense des étudiants – PDE
- La Ligue de l’enseignement
- L’Assemblée des chambres françaises de commerce et d’industrie
- Association Enseignement Public et Informatique (EPI) et Groupe ITIC, « Enseignement de l’informatique et des TIC » de la Fédération des Associations françaises des Sciences et Technologies de l’Information (ASTI)

- M. Roger-François Gauthier, Inspecteur général de l'administration de l'éducation nationale et de la recherche, consultant à l'UNESCO
- Les responsables des Éditeurs scolaires du Syndicat National de l'Édition et de l'association Savoir Livre
- La Conférence des présidents d'université (*en attente*)
- L'Association des chefs des services académiques d'information et d'orientation, délégués de l'Office national d'information sur les enseignements et les professions (Onisep)





## ANNEXE 3

**Lettre du président de la Commission des affaires culturelles, familiales et sociales, M. Pierre Méhaignerie, du président de la mission d'information sur la réforme du lycée, M. Yves Durand et du rapporteur de la mission d'information sur la réforme du lycée, M. Benoist Apparu, adressée à tous les députés**



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

COMMISSION DES AFFAIRES CULTURELLES,  
FAMILIALES ET SOCIALES

Mission d'Information sur la réforme du lycée

PARIS, le 11 février 2009

Cher(e) Collègue,

Le 28 janvier dernier, la commission des affaires culturelles, familiales et sociales a créé une mission d'information sur la réforme du lycée, dont le président est M. Yves Durand (SRC) et le rapporteur M. Benoist Apparu (UMP).

Parce qu'il concerne la formation, l'orientation et l'insertion des jeunes dans l'enseignement supérieur et/ou la vie professionnelle, ce sujet est essentiel et suscite l'intérêt de tous les députés. Chacun d'entre nous a à coeur de défendre la cause du lycée républicain, qui doit être un véritable vecteur de l'égalité des chances. Or c'est loin d'être le cas aujourd'hui : ainsi, près de 15 % des élèves redoublent leur classe de seconde et seuls 45 % des bacheliers inscrits en licence parviennent en troisième année sans redoubler.

Dans ce contexte, il nous semble opportun d'inviter chaque député à apporter, s'il le souhaite, une contribution à la réflexion de la mission d'information. En effet, sur une problématique aussi essentielle, il nous paraît souhaitable de pouvoir aller au-delà du travail, certes fondamental, mais « classique », d'auditions et de rencontres avec les acteurs institutionnels (ministère, organisations syndicales, etc.) de la communauté lycéenne.

C'est pourquoi nous vous proposons de contribuer, si vous l'acceptez, aux travaux de la mission, en organisant, autour de cette question d'intérêt général, un débat mené dans votre circonscription qui serait propice à l'émergence de recommandations concrètes. Dans cette perspective, nous vous suggérons d'organiser une table ronde dans un lycée de votre choix, permettant aux acteurs de terrain de s'exprimer en toute liberté.

A partir de cet échange, qui pourrait être conduit sur la base du questionnaire indicatif joint à ce courrier, vous pourriez alors adresser au secrétariat de la mission d'information d'ici le 15 avril prochain, un compte rendu, de deux pages au plus, faisant la synthèse des propositions émises par les participants.

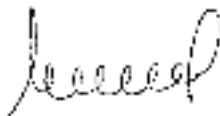
— 3 —

Les propositions que vous voudrez bien transmettre dans le cadre de cette consultation feront l'objet d'une synthèse annexée au rapport, qui mettra ainsi en valeur la contribution du lycée de votre circonscription.

Nous sommes conscients qu'une telle démarche vous imposera une charge de travail conséquente, mais nous espérons que vous accueillerez favorablement notre proposition, car elle permettra d'associer étroitement les représentants de la Nation au grand débat en cours sur la réforme du lycée.


Sont joints également à ce courrier, pour votre information, les « Points de convergence » sur la réforme du lycée signés en juin 2018 entre le ministre de l'Éducation nationale et les organisations syndicales, qui servent de point de départ à la réflexion de la mission d'information.

Nous vous prions d'agréer, cher(e) Collègue, l'expression de nos sentiments les meilleurs.



Pierre Méhaignere  
Président de la Commission des  
affaires culturelles, familiales et sociales

Yves Durand  
Président de la mission d'information  
sur la réforme du lycée



Renaud Aggou  
rapporteur de la mission d'information  
sur la réforme du lycée

## ANNEXE 4

### COMPTES RENDUS DE TABLE RONDE <sup>(1)</sup>

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Éric Straumann, député du Haut-Rhin (Lycée Blaise Pascal de Colmar)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jérôme Bignon, député de la Somme (Lycée du Vimeu de Friville-Escarbotin)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Denis Jacquat, député de la Moselle (Lycée général et technologique Robert Schuman de Metz)

– Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Martine Martinel, députée de Haute-Garonne (Lycée polyvalent Gallieni, Lycée général et technologique Déodat de Séverac, Lycée général et technologique des Arènes et Lycée professionnel Renée Bonnet de Toulouse)

– Compte rendu des tables rondes organisées par M. Jean-Michel Clément, député de la Vienne (Lycée André Theuriet de Civray et Lycée Jean Moulin de Montmorillon)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Christian Patria, député de l'Oise (Lycée Saint-Vincent de Senlis)

– Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Françoise Guégot, députée de Seine-Maritime (Lycée Galilée de Franqueville-Saint-Pierre)

– Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Catherine Vautrin, députée de la Marne (Lycée Marc Chagall de Reims)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jacques Groperrin, député du Doubs (Lycée Louis Pergaud de Besançon)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Philippe Folliot, député du Tarn (Lycée polyvalent de La Borde Basse de Castres)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Alain Rousset, député de la Gironde (Lycée des Graves de Gradignan)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Daniel Spagnou, député des Alpes-de-Haute-Provence (Cité scolaire Paul Arène de Sisteron)

---

(1) Nota : les comptes rendus présentés ici, selon leur ordre d'arrivée à l'Assemblée nationale, ont été rédigés, sauf exception dûment mentionnée, sous la seule responsabilité des députés qui ont bien voulu les transmettre à la mission d'information en réponse à la lettre de MM. Pierre Méhaignerie, Yves Durand et Benoist Apparu (cf. annexe 3)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. François-Xavier Villain, député du Nord (Lycées Fénelon, Paul Duez et Notre-Dame de Cambrai, Lycée Jacquard de Caudry, Lycée Saint-Michel de Solesmes et Lycée Camille Desmoulins de Le Cateau)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Bernard Depierre, député de la Côte-d’Or (Lycée Carnot de Dijon)

– Compte rendu des tables rondes organisées par M. Philippe Vitel, député du Var (Lycée du Coudon de La Garde)

– Compte rendu des tables rondes organisées par M. François Loos, député du Bas-Rhin (Lycée Alphonse Heinrich de Haguenau)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Guy Lefrand, député de l’Eure (Lycée polyvalent Porte de Normandie de Verneuil-sur-Avre)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Philippe Vigier, député de l’Eure-et-Loir (Lycée Émile Zola de Châteaudun)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean-Luc Pérat, député du Nord (Lycée Jessé-de-Forest de Avesnes-sur-Helpe)

– Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Arlette Grosskost, députée du Haut-Rhin (Lycée Louis Armand de Mulhouse)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean Grellier, député des Deux Sèvres (Lycée Jean Moulin et Lycée St-Charles de Thouars, Cité Scolaire Genevoix-Signoret, Lycée professionnel Vinci, Campus des Sicaudières et Lycée St-Joseph de Bressuire)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Etienne Blanc, député des Deux-Sèvres (Lycée d’État International et Collège de Ferney-Voltaire, Lycée du Bugey à Belley et Lycée Polyvalent de Bellegarde-sur-Valserine)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean-Claude Mathis, député de l’Aube (Lycée Chrestien de Troyes de Troyes)

– Compte rendu des tables rondes organisées par M. Guy Chambefort, député de l’Allier (Lycées techniques de Moulins et Yzeure)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Daniel Mach, député des Pyrénées-Orientales (Lycée Pablo Picasso et Lycée d’enseignement général et technologique privé Notre-Dame de Bon Secours de Perpignan)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Alain Marty, député de la Moselle (Lycée Mangin de Sarrebourg)

– Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Cécile Gallez, députée du Nord (Lycée de l'Escaut à Valenciennes)

– Compte rendu de M. Jean-Pierre Decool, député du Nord

– Compte rendu des tables rondes organisées par M. Rémi Delatte, député de Côte-d'Or (Lycée privé « Les Arcades », Lycée Hippolyte Fontaine et Lycée « Le Castel » de Dijon)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Frédéric Reiss, député du Bas-Rhin (Lycée Stanislas de Wissembourg)

– Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Isabelle Vasseur, députée de l'Aisne (Lycée Saint-Joseph de Château-Thierry et Lycée européen de Villers-Cotterêts)

– Compte rendu des tables rondes organisées par M. Benoist Apparu, député de la Marne (Lycée Pierre Bayen de Châlons-en-Champagne, Lycée Étienne Oehmichen et Lycée Jean Talon de Châlons-sur-Marne)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Philippe Boënnec, député de Loire-Atlantique (Lycée du Pays de Retz)

– Compte rendu de la table ronde organisée par M. Daniel Poulou, député des Pyrénées-Atlantiques (Lycée André Malraux de Biarritz et Lycée privé Saint-Thomas d'Aquin de Saint-Jean-de-Luz)

– Compte rendu des tables rondes organisées par M. Jean-Marc Roubaud, député du Gard (Lycée Georges Brassens à Bagnols-sur-Cèze et Lycée Jean Vilar à Villeneuve-lez-Avignon)

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Éric Straumann,  
député du Haut-Rhin (Lycée Blaise Pascal de Colmar)**

---

**Table ronde du 19 mars 2009 au Lycée Blaise-Pascal de Colmar <sup>(1)</sup>**

**Participants :**

- M. le proviseur,
- Huit enseignants (dont deux du Lycée Camille-Sée de Colmar).

**– Organisation des parcours scolaires**

La sélection s'opère toujours par les mathématiques. Ce critère de sélection est-il pertinent ?

On suggère une réduction du nombre de séries au baccalauréat. On pourrait imaginer trois séries autour de trois filières :

- générale (fusion des séries L, ES, S),
  - tertiaire (fusion des séries STT),
  - technologique (fusion des séries STI),
- avec des options permettant de répondre aux aspirations des élèves.

**– Organisation des études**

Les horaires imposés aux lycéens sont trop lourds, certains élèves ont 35 voire 41 heures de cours (en fonction des options et des filières).

Le travail personnel peut aller jusqu'à 20 heures hebdomadaires.

Il existe donc un hiatus entre la société qui met en avant les 35 heures et les exigences à l'égard des lycéens dont l'activité dépasse souvent les 50 heures d'activité.

On constate une demande forte d'aide personnalisée de la part des élèves. Cette aide peut être mise en place sans augmenter le volume global de travail.

Il convient de développer les mises en situation, en particulier pour les élèves en difficulté.

Certaines matières exigent un enseignement par petits groupes : quelle est l'efficacité de l'enseignement d'une langue à un groupe de 35 élèves ?

---

*(1) Les réflexions et propositions ci-dessous ne recueillent pas nécessairement l'avis unanime des personnes présentes à la table ronde.*

## – Orientation

Difficulté en classe de Seconde pour réorienter des élèves vers des filières plus adaptées à leur profil. Il est en pratique très difficile pour un élève de Seconde d'intégrer un cycle de CAP/BEP, car sont prioritaires les élèves sortant de 3<sup>ème</sup>.

On assiste à une aggravation de la domination des filières S, car elles ouvrent ensuite de meilleures perspectives. Il faudrait modifier les critères de sélection dans les classes préparatoires, par exemple donner la priorité aux élèves des filières L dans les classes préparatoires littéraires.

Le professeur principal doit rester le pivot de l'orientation qui relève d'une décision collective de l'équipe éducative.

L'information en matière d'orientation à destination des lycéens paraît suffisante (journées portes ouvertes – journées des carrières – heures de vie de classe). Peut-être faut-il bloquer deux ou trois jours par an pour organiser des rencontres avec des professionnels et des lycéens ?

Cela permettrait d'améliorer l'adéquation entre les aspirations réelles des futurs étudiants et les formations proposées. Une réflexion autour de l'équité des moyens de communication des différentes formations devrait être menée. Ainsi, on constate (notamment lors de l'étude détaillée des dossiers de candidature) que nombre d'élèves brillants en Terminale STI ne postulent pas en classe préparatoire TSI, peut-être par méconnaissance.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jérôme Bignon,  
député de la Somme (Lycée du Vimeu de Friville-Escarbotin)**

---

**Table ronde du 23 mars 2009 au Lycée du Vimeu de Friville-Escarbotin**

**Participants :**

- M. André Niau, Proviseur du Lycée du Vimeu
- M. Patrice Pertin, Proviseur adjoint du Lycée du Vimeu
- Mme Chantal Desenclos
- M. Hervé Thuillier, Conseiller d'orientation psychologue
- M. Jean-Marie Rivette, Professeur de sciences physiques
- M. Yannick Leroy, Professeur de mathématiques
- M. François Leclercq, Professeur d'histoire-géographie.
- Mme Véronique Fourdrinier, Conseillère principale d'Éducation
- M. Alexandre Leblanc, Représentant des lycéens (Seconde)
- M. Thibaut Blondin, Représentant des lycéens (Seconde)
- M. Jérôme Bignon, Député de la Somme.

**Le Lycée du Vimeu**

Il est situé à Friville-Escarbotin, commune de 4 664 habitants située à l'ouest de la Somme (80 km d'Amiens et 25 km d'Abbeville).

Nombre de lycéens dans la filière générale : 502

Nombre de lycéens dans la filière technologique : 104

**– Organisation des parcours scolaires**

Aujourd'hui le cloisonnement des filières empêche les élèves de changer de cursus en cours d'année. Il est souvent compliqué pour un lycéen de changer d'orientation entre la Première et la Terminale. De même, il est souvent impossible pour un élève de Seconde de changer d'option pendant l'année scolaire, lorsque ce dernier le souhaiterait.

- Il est proposé que les cours des lycéens s'appuient sur un tronc commun de matières et que des modules optionnels leur soient proposés. Ils pourront également en cours d'année modifier leurs choix de matières optionnelles en fonction des possibilités de leur lycée.

Pour les matières qui vont devenir optionnelles, l'inquiétude des professeurs se fait vivement ressentir.

- Il est demandé que le ministère de l'éducation nationale explique les conséquences de la réforme sur le travail des professeurs enseignant les matières qui vont devenir optionnelles.

- De nombreuses questions se posent : que se va-t-il se passer, pour les professeurs enseignant une matière devenue optionnelle, si les lycéens ne



choisissent plus, par exemple, les matières scientifiques (sciences physiques, SVT,...) ?

### – Organisation des études

Un point a été abordé à plusieurs reprises par les enseignants comme par les élèves autour de la table : celui de la lourdeur des programmes.

Pour cette raison, les relations et la communication entre les élèves et les professeurs sont devenues difficiles. Dans des classes de 35 élèves, il est devenu impossible de prendre en compte et d'aider les élèves les plus en difficulté.

- Il est demandé que les programmes soient allégés sans que le nombre d'heures – et le nombre de postes – soit diminué. Cet allègement est essentiel pour améliorer les relations Professeurs/Lycéens, ainsi que pour réduire le stress occasionné par le baccalauréat qui impose que l'ensemble du programme soit vu.

Les élèves se plaignent de la période scolaire de Septembre à Noël qu'ils trouvent trop longue, et surtout la plus fatigante compte tenu du rythme soutenu des cours pendant cette période, de la saison difficile en raison des jours qui raccourcissent, et du nombre de jours de congés des vacances de la Toussaint jugé insuffisant.

- Il est proposé que les vacances de la Toussaint s'étalent sur quinze jours.

La question du travail personnel des lycéens a été abordée à de nombreuses reprises par le corps enseignant. Le travail demandé non fait, et l'absence d'investissement des élèves dans leurs études est sur le point de devenir une généralité. L'inquiétude des professeurs sur ce point est très forte.

### – Orientation

Les élèves se sont plaints des conseillers d'orientation psychologues trop peu présents au sein de l'enceinte du Lycée.

Ils se disent également peu informés sur les études supérieures et inquiets de ce qui y est demandé. Ils ne se sentent pas prêts pour aborder ce type d'études.

- Il a été proposé que se mettent en place des liens entre l'enseignement supérieur et le lycée : visite d'un campus, rencontre avec des étudiants,...

La mise en place du tronc commun et des modules de matières optionnelles devrait contribuer également à faciliter l'orientation des élèves (voir ci-dessus).

### – Modernisation du fonctionnement des lycées

Les classes sont aujourd'hui surchargées au Lycée du Vimeu. Les classes de Seconde, de Première et de Terminale sont à leur maximum : 35 élèves par classe. Beaucoup de lycéens sont angoissés par rapport à cette situation – ce qui

n'arrivait jamais par le passé –puisque'au collège, ils étaient au maximum 25 par classes. Les malaises pendant les cours sont quotidiens.

De plus, les Terminales qui n'ont pas eu leur bac ne peuvent pas redoubler dans l'enceinte de ce lycée, puisque les flux entrants sont trop nombreux pour permettre à ceux qui n'ont pas leur bac de redoubler. De même, des personnes arrivant dans le secteur, ou habitant à proximité du lycée, ne peuvent plus s'inscrire en septembre lorsque les classes sont faites.

Le constat est unanime chez tous les intervenants du Lycée du Vimeu (proviseur et adjoint, professeurs, élèves, *etc.*) : l'égalité des chances n'est pas assurée pour deux raisons principales :

Les classes sont surchargées et les élèves en difficultés ne peuvent pas suivre en l'absence de conditions favorables à l'apprentissage et en raison de la lourdeur des programmes.

Le Lycée du Vimeu est excentré et, par conséquent, défavorisé par rapport aux lycées urbains. Il se situe à 1 h 15 de route d'Amiens. Contrairement aux lycéens des villes, ceux du Vimeu ont difficilement accès à la culture. Une sortie en bus coûte 500 €, uniquement pour le transport.

- Il est proposé d'aider les lycées qui connaissent des classes surchargées, et de créer une dotation par rapport à la situation géographique du lycée, pour permettre aux lycées se situant dans le monde rural d'avoir accès notamment à la culture.

Au Lycée du Vimeu, les lycéens peuvent être internes. Le proviseur indique que ces derniers ont alors de bien meilleures conditions pour réussir leurs études.

- Développer les internats scolaires peut donc être une solution pour améliorer les résultats scolaires des élèves qui le désirent, ou améliorer les conditions du transport scolaire.

Le message des enseignants ne passe plus auprès de leurs élèves, ils rencontrent de plus en plus de difficultés à enseigner aux lycéens d'aujourd'hui. Ils constatent que les élèves ne sont pas motivés, qu'ils ne participent pas en cours et que les devoirs ne sont pas faits : les lycéens ne ressentent plus l'utilité du travail. Ils constatent, en outre, que leurs élèves font partie de la génération n'ayant pas eu de « devoirs maisons » à l'école primaire.

- Les professeurs disent être souvent déçus de leur stage de formation. Pour être aidé, ils souhaiteraient que des méthodes d'enseignements pédagogiques en adéquation avec les élèves d'aujourd'hui, leur soient proposées.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Denis Jacquat,  
député de la Moselle  
(Lycée général et technologique Robert Schuman de Metz)**

---

**Table ronde du 23 mars 2009 au Lycée général  
et technologique Robert Schumann à Metz**

**– Organisation des parcours scolaires**

Tous les participants à la table ronde ont unanimement souligné qu'il existe indéniablement une hiérarchisation des séries. En effet, la filière scientifique est fortement connotée filière de la réussite, alors que les filières technologiques ou techniques bénéficient d'une moins bonne image, et sont un peu désertées.

→ Par conséquent, il s'avère nécessaire de rééquilibrer les filières et les séries entre elles.

**– Organisation des études**

La question de l'horaire annuel de travail des lycéens a été longuement débattue par les participants.

• Selon les lycéens, le volume d'heures de cours est important, mais c'est le manque de soutien scolaire dès la classe de Seconde qui est surtout évoqué.

• Du côté des professeurs, on estime qu'il n'y a pas trop d'heures de cours, mais que les programmes sont trop denses et trop complexes.

→ Plutôt que de réduire l'horaire annuel de travail des lycéens, il apparaît donc nécessaire d'alléger les programmes scolaires, de les rendre moins denses, sans pour autant enlever tout ce qui est difficile.

→ Il faudrait davantage développer le soutien scolaire.

→ Il est également recommandé d'avoir des effectifs de classes moins importants.

• Une conseillère principale d'éducation fait remarquer que certains élèves ont des journées extrêmement lourdes, quand on compte les temps de trajets.

→ Elle préconise donc de rééquilibrer l'horaire annuel de travail des lycéens.

De plus, elle fait remarquer que l'amplitude horaire est souvent très longue avec beaucoup d'heures creuses, que les élèves n'utilisent pas à bon escient.

→ Elle propose donc de réduire l'amplitude horaire.

• Pour le proviseur adjoint, qui établit les emplois du temps, il semble difficile de diminuer l'amplitude horaire en raison du nombre important d'options, les unes étant choisies par les uns et pas par les autres.

→ Peut-être faudrait-il diminuer le nombre d'options ?

## – Orientation

- À ce niveau, on constate que le gros point noir est l'information des élèves, qui ne connaissent pas très bien l'enseignement supérieur.

→ Notre système d'orientation doit donc devenir plus lisible pour les élèves.

- Selon les professeurs et les conseillères principales d'éducation, il faudrait une détermination de l'orientation encore plus précoce, c'est-à-dire au sortir de la classe de troisième, avec tout de même des possibilités de passerelles.

- *Le pivot de l'orientation au lycée :*

→ Les élèves considèrent que c'est le professeur principal qui peut le mieux orienter l'élève car c'est celui qui le connaît le mieux.

→ D'après certains professeurs, c'est l'élève lui-même qui devrait être le pivot de l'orientation, ce qui devrait passer par une découverte du monde de l'entreprise ou de certains métiers.

→ Pour d'autres, il faudrait intégrer l'orientation dans la formation des élèves. En effet, le dispositif actuel repose sur le volontariat des élèves, ce qui pose le problème du positionnement du conseiller d'orientation-psychologue, dont la consultation est quasi-facultative. Ne faudrait-il pas mettre en place une obligation de le consulter ?

## – Modernisation du fonctionnement des lycées

- *Le service des enseignants :*

→ Pour tendre vers une meilleure efficacité du service des enseignants, l'un d'eux préconise des classes à vingt élèves.

→ Un autre recommande d'intégrer quelques heures de soutien scolaire dans le service des enseignants, en Terminale surtout.

- *L'autonomie des lycéens dans les établissements :*

Il semble que depuis quelques années, les lycéens soient de moins en moins autonomes et de plus en plus individualistes.

→ Afin de renforcer leur autonomie, il est suggéré de leur donner des moments au cours desquels ils auraient, par exemple, la possibilité de débattre, de rédiger un journal, de gérer une cafétéria, d'organiser un forum... Mais combien d'élèves seraient alors motivés ?

**Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Martine Martinel,  
députée de Haute-Garonne (Lycée polyvalent Gallieni, Lycée général et  
technologique Déodat de Séverac, Lycée général et technologique des Arènes  
et Lycée professionnel Renée Bonnet de Toulouse)**

---

**Table ronde du 26 mars 2009 à Toulouse**

**Participants :**

- un parent d'élève, Vice-président de la FCPE 31,
- une enseignante en Lettres à l'IUFM Midi-Pyrénées,
- le proviseur adjoint d'un Lycée Polyvalent (métiers de l'automobile, des transports et de la logistique),
- un enseignant en Génie mécanique productive et en Maintenance industrielle dans un lycée général et technologique (1960 élèves dont 630 en lycée professionnel),
- la proviseure d'un lycée général et technologique (900 pré-bac, 200 post-bac),
- le proviseur d'un lycée professionnel (établissement industriel, électronique, électricité, maintenance, mode, restauration),
- Mme Martine Martinel, Députée de la Haute-Garonne, conseillère générale du canton Toulouse 3.

Pour plus de clarté, les thèmes abordés sont regroupés autour de quatre axes :

- les causes du blocage vis-à-vis du projet de réforme ;
- l'orientation et les filières ;
- le métier d'enseignant : définition, formation, recrutement, missions ;
- l'organisation du lycée.

**– Causes du blocage vis-à-vis du projet de réforme**

Plusieurs raisons sont avancées :

- Tous regrettent le manque d'information et de concertation.

Ainsi, les représentants des parents d'élèves et des agents administratifs et techniques des lycées ne pouvaient être signataires des points de convergence puisqu'ils n'avaient pas été consultés.

- Pour nombre de participants la réforme du lycée ne correspond pas à une urgence.

- Tous déplorent que cette réforme ne concerne que la classe de Seconde et mettent en exergue l'absence d'un projet global et lisible.

- La suppression massive de postes ne permet pas d'envisager la mise en place d'une réforme de fond.

Malgré tout, au cours de la discussion la nécessité d'une réforme du lycée, même si elle n'est pas urgente, est évoquée par les responsables d'établissements pour prendre en compte l'évolution du public scolaire et du métier d'enseignant.

Cette réforme doit succéder à celle du collège et se « préoccuper » des articulations entre les différents cycles du collège au lycée jusqu'à l'université.

L'urgence imposée par le ministre a conduit les enseignants à se sentir menacés dans leur discipline. Il convient de les rassurer si l'on veut envisager sereinement une réforme.

De même pour la plupart, le nouveau système de formation des maîtres provoque des inquiétudes.

Le renforcement de l'autonomie des établissements comme des élèves proposé par la réforme Darcos suscite l'intérêt des participants mais les responsables et enseignants de lycée professionnel en disent aussi les limites (Réforme du LP déjà appliquée).

Un consensus se crée en faveur d'un cursus général en Seconde avec un enseignement modulaire mais demeure la problématique des moyens des établissements. On ne pourra pas choisir n'importe quelle option dans n'importe quel lycée, ce qui remet en cause le principe fondamental d'égalité dans le système scolaire.

#### – Orientation et filières

Mme Martinel regrette qu'aucun représentant du processus d'orientation n'ait pu être présent pour apporter des éclairages précis car comme l'ont montré les auditions précédentes, les défauts d'orientation et le choix des filières semblent problématiques dans tous les types d'établissements. En tout cas, c'est ce qui ressort des interventions de tous les participants.

#### *Un constat global apparaît*

- Le déséquilibre inquiétant entre les filières dévalorisées (notamment L et ES) et la filière S qui est survalorisée.

- Cette situation est d'autant plus préjudiciable que beaucoup d'élèves qui ont obtenu un Bac S ne choisissent pas des filières scientifiques post-bac, notamment à l'université.

- Les filières technologiques, qui d'après les intervenants sont beaucoup plus sources d'emplois que les filières générales, sont mal connues. D'autre part, d'après un professeur, certaines sont menacées dans la réforme Darcos.

- Les filières professionnelles présentent un grand intérêt mais sont aussi globalement méconnues.

De plus, tous regrettent que l'on continue à orienter les élèves dans des filières dont on sait l'avenir improbable, souvent au détriment des catégories socio-professionnelles les moins favorisées et sans se fonder sur un vrai projet professionnel des élèves.

*Quelques propositions se font jour*

- Il faudrait apporter plus d'attention à la liaison collège/lycée, ce qui éliminerait en partie le taux d'échec important en Seconde et des redoublements inutiles (ce que préconise la réforme Darcos).

- Il faudrait aussi que davantage de « passerelles » s'établissent entre les filières générales, professionnelles et technologiques pour permettre aux élèves de retarder leur orientation afin de décider vraiment en connaissance de cause et en gardant la latitude de revenir sur leur choix.

- Il faudrait encore que le lycée prépare davantage à l'enseignement supérieur et que les lycéens ne se trouvent pas démunis en arrivant à l'université au point d'abandonner très vite leurs études. Par manque de compétences ? Par manque d'informations ? Par manque d'autonomie ?

**– Métier d'enseignant : définition, formation, recrutement, missions**

Il est indéniable qu'à l'image de la société, les élèves évoluent.

Les missions des enseignants ne s'arrêtent pas à l'apport de savoir universitaire ; de plus en plus, ils doivent être aussi des éducateurs ; même si éduquer ne relève pas directement du métier d'un professeur.

Tous les participants reconnaissent que les élèves ont besoin d'une meilleure prise en charge avec des parcours plus individualisés (type PPRE).

Le modèle des pays du nord de l'Europe est évoqué, tout en soulignant qu'une telle façon d'enseigner demande des moyens que les établissements scolaires n'ont pas aujourd'hui.

Tous mettent en évidence que le travail en petit effectif avec une pédagogie différenciée est beaucoup plus appliqué en lycée technologique ou professionnel qu'en lycée d'enseignement général.

Tous s'accordent à reconnaître que les enseignants se trouvent de plus en plus désarmés face à des élèves qui ne correspondent pas ou plus à l'idée qu'ils se font d'eux. Même si la culture du parcours différencié n'est pas partagée par tous les enseignants, la perspective d'un changement s'impose. Il paraît impensable que le cinéma apporte des solutions, soulève des problématiques que l'institution ne se donne pas les moyens de résoudre.

Une discussion s'engage sur la formation des enseignants.

Nul ne conteste que les enseignants doivent apprendre à apprendre. Il est rappelé le peu de temps consacré actuellement à l'apprentissage du métier par rapport aux disciplines enseignées. Former un enseignant en six mois, c'est très court, surtout lorsqu'il s'agit de passer du statut d'étudiant à celui d'adulte

réfèrent. Une réforme de la formation des enseignants devrait intégrer plus de temps de formation relatif aux aspects pédagogiques et non en supprimer. Il serait en revanche intéressant d'intégrer des modules de formation aux aspects pédagogiques dès l'université (comme pour l'ancienne école normale qui comptait trois années de formation).

De même, d'après les participants, la dévalorisation du métier d'enseignant (rôle, rémunération) et le flou actuel sur la nature exacte de ce métier contribuent à la crispation des enseignants vis-à-vis des réformes proposées. Une redéfinition de leur rôle et de leur fonction est aujourd'hui un préalable indispensable aux réformes concernant leur formation et leur place dans le système éducatif. Cette définition est également essentielle pour répondre à la question du recrutement et de l'évaluation des compétences au niveau des concours.

Au cours de la discussion, comme le suggère la réforme Darcos, des interrogations se font jour sur l'organisation de l'horaire des enseignants avec la perspective d'une diminution des heures d'enseignement et une augmentation des heures d'aide aux élèves, sans devenir de « supers éducateurs », ni se substituer aux parents.

Pour finir, un éloignement de plus en plus grand entre les enseignants et leurs élèves en terme de diversité culturelle et sociale est noté, ce qui ne manque pas de susciter des interrogations.

#### – Organisation du lycée

Dans l'hypothèse où la réforme du lycée serait appliquée, des propositions se font jour :

- Il serait nécessaire de trouver dans les lycées des modes d'organisation à taille humaine, avec des structures et des équipes stables.

- Le travail en équipe régulièrement proposé aux élèves normalement pratiqué par les professeurs relève souvent de la théorie. Des fonctions de « chefs de département » pourraient être mises en place au niveau des enseignants. Il est relevé qu'aujourd'hui, les professeurs principaux sont de plus en plus sollicités pour des tâches qui ne dépendaient pas de leurs attributions initiales.

- Beaucoup de parents d'élèves demandent que les lycéens bénéficient de plus d'heures de présence dans l'établissement, avec un tutorat assuré par des adultes référents. Plus on demande de travail personnel à la maison, plus la différenciation sociale est flagrante. Les inégalités se creusent entre ceux qui ont recours à des cours particuliers et les autres. Pourtant, au moment où on sent le besoin que les élèves réinvestissent les établissements, il est paradoxal que le gouvernement prive les associations d'éducation populaire d'une partie des subventions qui leur étaient accordées.

- Le Baccalauréat, même si cet examen impose des contraintes matérielles lourdes aux établissements et un allègement inutile des cours pour les élèves, reste, selon l'expression de Philippe Meirieu, une « vache sacrée », un passage rituel emblématique de la fin d'un cycle d'études. La validation par le contrôle



continu ne retient pas l'attention des participants. Ils insistent aussi pour que cet examen reste national et pour que les élèves soient évalués par d'autres enseignants que les leurs.

- Le regroupement en Terminale des élèves de plusieurs classes pour certains cours magistraux afin de les répartir en petits groupes pour d'autres enseignements (type TD) est expérimenté avec succès dans un lycée de la circonscription. Tous ne sont pas favorables à ce type de dispositif mais insistent sur la nécessité de renforcer la proximité entre enseignants et lycéens.

**Compte rendu des tables rondes organisées par M. Jean-Michel Clément,  
député de la Vienne (Lycée André Theuriet de Civray  
et Lycée Jean Moulin de Montmorillon)**

---

**Table ronde au Lycée André Theuriet de Civray le 11 mars 2009**

**– Faut-il réduire l'horaire annuel de travail des lycéens ?**

– Alléger les programmes

– En Seconde : alléger le travail à domicile, alléger le contenu des programmes pour diminuer le temps de travail à la maison (actuellement 32 h + travail personnel)

– 28 h de cours hebdomadaire (6 h/jour + 4 h le mercredi) + 4 h d'accompagnement prises en charge par les enseignants (choix de matière possible pour les élèves en quête de soutien ou d'accompagnement)

– Problème de l'équilibre des filières en 1<sup>ère</sup> et Terminale, il faudrait trouver des passerelles entre filières.

**– Comment faire pour rééquilibrer les filières ?**

– Les élèves sont trop spécialisés

– Trouver des passerelles entre les filières

**– Faut-il redéfinir le service des enseignants ?**

– Accompagnement des élèves intégré dans le service des enseignants (4 h par semaine) et de façon permanente dans l'emploi du temps + 1 h de concertation dans le service

**– Autonomie des élèves ?**

– Mise en place d'un tutorat (prise en charge des élèves entre eux)

– Mise en place d'élèves référents

– Mise en place de TPE en Terminale pour préparer au travail universitaire

**– Pivot de l'orientation ?**

– Répartition de la charge de travail au sein du groupe « enseignants », en particulier pour le suivi scolaire des élèves, ce qui nécessite un temps de concertation entre les enseignants

– L'orientation doit être l'affaire du conseiller d'orientation, formé comme un véritable spécialiste dans ce domaine

– 1 h par mois de concertation à intégrer dans l'emploi du temps

**– Comment aider les lycéens mieux connaître les formations post-bac ?**

– Plus de présence des COP dans les établissements, les conseils de classes

**– Autonomie des lycées**

– Les limites doivent être définies nationalement, en prenant en compte la spécificité de chaque établissement et notamment la question de la ruralité (ouverture culturelle, ateliers spécifiques, ...)

\*

**Table ronde au Lycée Jean Moulin de Montmorillon le 18 mars 2009**

Suite à votre sollicitation, voici notre contribution à la mission d'information sur la réforme du lycée.

La journée de concertation ayant eu lieu antérieurement à la transmission de votre questionnaire, nous avons reformulé nos conclusions afin de les mettre en accord avec celui-ci.

Nous nous sommes permis d'en créer une supplémentaire qu'il nous semble indispensable d'aborder dans le contexte actuel des excès et débordements constatés dans le fonctionnement quotidien de nos établissements.

**– Faut-il réduire l'horaire annuel de travail des lycéens ?**

Non. Réduire le nombre d'heures de travail du lycéen encadré par des enseignants qualifiés n'est pas une solution, bien au contraire. Cet horaire doit être réparti autrement : moitié en classe entière, moitié en groupe allégé pour permettre un meilleur encadrement et d'autres pratiques pédagogiques.

**– Comment faire pour que les lycéens commencent à se spécialiser sans les enfermer trop tôt dans une filière ?**

Nous sommes attachés au maintien des trois voies (professionnelle, technologique et générale) et des séries. Mais ces « filières » doivent être rééquilibrées et des classes passerelles (comme cela existait précédemment et a disparu par suppression des moyens) doivent permettre à l'élève de changer de voie sans être pénalisé.

L'individualisation des parcours n'est pas démocratisante et pénaliserait les élèves les plus fragiles et ceux issus des milieux les moins favorisés.

**– Comment peut-on rééquilibrer les filières et les séries entre elles ?**

La hiérarchie de fait des voies et des séries correspond à la hiérarchie des emplois (en termes d'image et de reconnaissance sociale) dans la société. Le problème n'est donc pas que scolaire.

Ceci dit, il est possible, par le jeu des options par exemple, de rééquilibrer les séries. Pourquoi interdire l'option arts plastiques à un élève de Première STI ?

Une fois de plus, c'est l'économie de moyens qui a privé nombre d'élèves de l'ouverture culturelle que doit leur donner l'école (cf textes officiels). La réduction des inégalités sociales passe pourtant par cette ouverture culturelle offerte à tous.

**– Faut-il redéfinir le service des enseignants pour mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petits groupes ?**

Non, ce n'est pas nécessaire. Actuellement l'aide individualisée en classe de Seconde, les IDD en 5<sup>ème</sup>, l'ATPE en 6<sup>ème</sup> (*etc.*) sont DANS le service des enseignants, au même titre que les heures d'enseignement en classe entière. Il n'y a pas de raison de les distinguer dans le service d'enseignement. En revanche, nous revendiquons l'intégration dans notre service des heures de concertation et de travail en équipe pédagogique (CPE, COP, infirmier, assistant social, enseignants) afin de mieux contribuer à la réussite de tous les élèves.

**– Comment renforcer l'autonomie des lycéens dans les établissements ?**

C'est l'acquisition des savoirs, savoir-faire et savoir-être solides, ambitieux grâce à un bon encadrement des élèves (cours en classe entière, par demi groupe, groupes allégés, travaux inter disciplinaires) par des enseignants qualifiés et formés qui permettra aux élèves de devenir petit à petit autonomes.

L'autonomie ne se décrète pas. Des études prouvent que les systèmes éducatifs qui offrent le moins d'heure de cours et le plus de travail en autonomie sont socialement les plus inégalitaires.

**– Qui doit être le pivot de l'orientation au lycée : chaque enseignant, le professeur principal, le conseiller d'orientation psychologue ?**

Le COP bien évidemment est le pivot du dispositif d'orientation. Mais il doit être avant tout un pilier central d'un édifice multiple qu'est l'équipe éducative (enseignants, CPE, direction, documentaliste, parents ...). Pour ce faire, la présence quotidienne d'un COP dans chaque établissement est une condition nécessaire, le débat étant de tous les instants.

**– Comment peut-on aider les lycéens à mieux connaître les formations du supérieur et les métiers ?**

Actuellement, de nombreux dispositifs existent et fonctionnent. Des visites des lycéens dans les universités, des interventions d'universitaires et d'anciens élèves sont organisées dans les lycées. Des forums des métiers sont également proposés aux élèves. Le CDI, grâce au travail du documentaliste, avec les moyens informatiques mis à la disposition des élèves, permet un accès aisé à l'information. C'est le cas dans notre établissement même si l'éloignement et la ruralité ne facilitent pas ce type d'échanges.

Nous souhaitons compléter ce questionnaire par une huitième interrogation :

**– Comment peut-on contribuer à améliorer les relations des différents partenaires au sein d’un établissement scolaire ?**

La reconnaissance du métier d’enseignant au plus haut niveau de l’État, contrairement à la stigmatisation à laquelle nous assistons depuis plusieurs années, avec un statut et une revalorisation correspondant aux responsabilités assumées, nous paraît indispensable.

La présence quotidienne d’assistants sociaux, la présence permanente de personnel non enseignant (surveillants, étudiants, personnel administratif, personnel TOS) formé et en nombre suffisant (il est actuellement notoirement insuffisant, même si les services académiques et rectoraux ainsi que les collectivités territoriales de rattachement nous expliquent toujours que nous sommes en sur nombre) durant les interclasses et les moments de temps libres permettrait d’améliorer le message du « vivre ensemble » que les enseignants sont actuellement amenés à traiter en prenant de plus en plus de temps au sein de la classe. Les incivilités et les comportements agressifs de quelques-uns (souvent un tout petit nombre) contribuent à détériorer le climat de calme et de sérénité indispensable pour la réussite du plus grand nombre de nos élèves.

L’évolution du comportement des enfants étant parfois en corrélation avec celui de leurs parents, un dispositif efficace de formation au « métier de parents » permettrait très certainement de diminuer de beaucoup les conflits au sein des établissements (il ne nous paraît pas opportun de confier un tel dispositif aux services de la police ou de la gendarmerie, la répression ne peut pas être l’outil le mieux adapté à la situation).



**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Christian Patria,  
député de l'Oise (Lycée Saint-Vincent de Senlis)**

---

**Table ronde au Lycée Saint-Vincent de Senlis le 1<sup>er</sup> avril 2009**

**Participants :**

- Mme Alleaume, professeur d'histoire-géographie tous niveaux, professeur principal en Seconde,
- Mme Bruiet, professeur d'espagnol tous niveaux, professeur principal en Seconde,
- Mme Becuywe, professeur de lettres en Seconde et Première, professeur principal en Seconde,
- Mme Bovy, professeur de philosophie en Terminale et proviseur-adjoint,
- Mlle Lecomte, professeur de comptabilité et gestion en Première et Terminale, professeur principal en Première STG,
- M. Gilles Memheld, responsable éducatif et vie scolaire et adjoint de direction,
- M. Philippe Chodorge, proviseur du lycée,
- M. Christian Patria, député,
- Mme Bénédicte de Cacqueray, assistante parlementaire de C. Patria.

Les sept professeurs principaux de Terminale, n'ont pas souhaité participer à cette table ronde, évoquant l'idée que « les consultations n'ont pas d'effet sur les réformes ».

Christian Patria a alors expliqué l'intérêt de cette consultation des professeurs qui vise à toucher au plus près les problématiques rencontrées par ceux-ci, et ainsi recueillir un maximum d'éléments à transmettre à la mission d'information sur la réforme du lycée. Ces informations viendront enrichir le rapport final de cette mission.

**– Pourquoi cette réforme n'a-t-elle pas marché ?**

Les professeurs présents étaient tout à fait ouverts à une réforme du lycée, nécessaire et attendue, mais pas vidée de sa substance comme l'était le texte final.

Cette réforme a essuyé un échec pour plusieurs raisons :

- D'abord un manque d'information et de communication de la part de l'Éducation nationale, pour pouvoir défendre cette réforme et l'expliquer aux professeurs, parents et élèves.
- La crainte du changement, une organisation différente de l'emploi du temps sur une semaine, la peur de perdre des heures de cours, de voir évoluer des matières.

- La mise en place de la réforme de façon graduée, (en Seconde, uniquement la première année) trop compliquée à gérer pour les professeurs enseignant aussi en Première et Terminale.

- Le regret qu'il n'y ait pas eu d'ateliers de prospection mis en place pour alimenter cette réforme.

Ils préconisent d'expérimenter les changements dans des lycées « test », avant de les généraliser, et ainsi ne pas avoir à utiliser le mot « réforme » qui est souvent mal perçu.

#### – Organisation du parcours scolaire des lycéens

- Seconde : tronc commun de connaissances de base.

Proposer des enseignements non sanctionnés par des notes qui permettraient aux élèves de « goûter » à différentes matières, afin de les aider à choisir leur spécialisation.

Développer les compétences de chacun.

- Première : spécialisation des élèves par l'intermédiaire de modules, leur ouvrant par la suite des passerelles entre le scientifique et le littéraire. Ne pas les enfermer trop tôt dans une série. Validation de certains modules pour le bac.

- Terminale : Passage du bac par modules ou contrôle continu.

#### – Organisation des études

*Revoir l'horaire annuel des lycéens*

- Il n'y a pas nécessairement trop d'heures de cours sur l'année. Cependant, il y a trop d'heures de travail pour un lycéen par semaine : en moyenne trente à trente-cinq heures de cours auxquelles se rajoutent une quinzaine d'heures de devoirs à la maison.

Deux possibilités :

- réduire le nombre d'heures hebdomadaires en annualisant ce nombre d'heures, ce qui implique une réduction des vacances scolaires

- réduire les programmes, qui sont souvent trop denses.

- Allouer des heures de cours différemment, avec plus de méthodologie et moins de connaissances à acquérir.

- Mieux définir les heures d'accompagnement des élèves.

*Rééquilibrer les filières et les séries entre elles*

Séries



- Il faut jouer sur les coefficients : rendre la série S aux scientifiques en augmentant les coefficients des épreuves scientifiques. Cette série ne doit pas être élitiste.

- Créer des passerelles entre la Première et la Terminale, par un système de modules choisis par les élèves.

- Passage du Bac par l'intermédiaire de modules à valider pour obtenir le diplôme. Retour au contrôle continu.

### Filières

- Ne pas dévaloriser la filière technologique. Proposition qui ne doit pas être faite par défaut, aux élèves qui ne suivent pas la filière générale.

- Créer plus de passerelles entre les filières « technique », « technologique » et « générale ».

### – Orientation

Il faut aider les élèves à mieux connaître les formations supérieures et les métiers.

- En informant les professeurs, sur le monde du travail. Les professeurs se sentent décalés par rapport à l'entreprise, et n'ont pas la possibilité d'orienter les élèves vers les filières les plus porteuses. Ils ont peu d'outils pour répondre aux élèves.

Mise en place de stages en entreprise pour les professeurs, afin de les sortir de leur « bulle ».

- Tous les intervenants doivent être consultés : enseignants, professeur principal, conseiller d'orientation. Les parents sont aussi associés à la démarche.

Les parents ne doivent pas avoir un poids trop important par rapport aux professeurs. Actuellement dans 90 % des cas présentés en appel, les élèves passent en classe supérieure. Il ne faut pas discréditer le corps enseignant.

### – Modernisation du fonctionnement des lycées

#### *Redéfinir le service des enseignants*

- Les élèves ont besoin de plus d'aide de la part des professeurs.
- Mettre en place un temps de présence des professeurs hors de leurs heures de cours pour être à l'écoute des élèves.
- Amener les professeurs à travailler en équipe.

*Rendre les lycéens plus autonomes dans leur établissement*

- Il faut leur faire confiance, et les préparer aux études supérieures. Peu de surveillants à Saint-Vincent, et les grilles sont toujours ouvertes.

L'idée forte qui ressort de cette consultation, est la mise en place d'établissements scolaires expérimentaux qui permettraient de tester ces changements et de les généraliser par la suite, en fonction des résultats obtenus.

Ce procédé permettrait de ne pas utiliser le terme « réforme », qui reste mal perçu.

Par ailleurs, il semble nécessaire d'améliorer la communication entre l'Éducation nationale et les enseignants, afin que ceux-ci anticipent mieux les modifications apportées à leur statut et puissent faire redescendre l'information, auprès des élèves et des parents d'élèves.

**Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Françoise Guégot,  
députée de Seine-Maritime (Lycée Galilée de Franqueville-Saint-Pierre)**

---

**Table ronde du 27 mars au Lycée Galilée de Franqueville-Saint-Pierre**

**Participants :**

- Françoise Guégot. Députée. Mission d'information sur la réforme du Lycée
- un Inspecteur général d'espagnol
- le proviseur du Lycée
- 4 professeurs du Lycée
- le conseiller Principal d'Education du Lycée
- le directeur du CIO de Rouen
- 2 Parents d'élèves (FCPE) du Lycée
- le directeur de la Mission locale de Dieppe
- 4 lycéens de Terminale ES, S et L, représentants au CLV

***Comment le lycée doit s'adapter, en amont, à préparer l'avenir de chaque lycéen ?***

***Deux axes de travail :***

**1. Améliorer l'information :**

Meilleure lisibilité pour une meilleure connaissance de l'orientation (connaissance des métiers, connaissance des formations)

L'accompagnement personnalisé des élèves (redéfinition du service des enseignants pour mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petit groupe)

**2. Maintenir les filières ?**

Rééquilibrage des filières et des séries.

***Débats et propositions***

**– Les professeurs**

En préambule, ils reconnaissent la nécessité de la réforme du Lycée, mais reprochent le caractère précipité de sa mise en œuvre en plein contexte d'élections professionnelles.

Sont hostiles à toute culpabilisation du corps enseignant.

Insistent sur la nécessité d'éviter l'orientation par défaut (nécessité de l'information des parents, de faciliter l'accès à l'information). Il existe un déterminisme social. La connaissance du système éducatif par les parents est déterminante. Ce sont les parents qui orientent. Ce sont les élèves les mieux

informés et les plus accompagnés qui réussissent le mieux (enfants d'enseignants).

La question de l'autonomie : le temps d'accompagnement individuel ne doit pas faire diminuer le temps en classe entière (la dynamique de classe doit exister). Le travail à la maison est inégalitaire. Il faut rapatrier au Lycée une partie du travail à la maison, mais pas au détriment de l'enseignement, en classe.

Les compétences (à s'adapter, à raisonner) doivent être travaillées beaucoup plus que les connaissances. Les programmes devraient être moins chargés. Toute la vie, les techniques vont évoluer, l'élève aura davantage besoin de savoir s'adapter dans sa vie professionnelle (augmenter les horaires d'anglais et diminuer le programme de biochimie par exemple).

#### **– Les parents d'élèves**

Reconnaissent qu'aujourd'hui le Lycée s'est ouvert sur les entreprises.

Regrettent l'incapacité des conseillers d'orientation. Réclament plusieurs pivots d'orientation. On doit avoir le droit à l'erreur. L'orientation est un stress permanent. Il faut donner du temps aux élèves et aux parents et multiplier les rencontres.

#### **– Un directeur de centre d'information et d'orientation**

Redonner de l'ambition aux élèves. Leur donner un horizon. Le parcours de découverte des métiers et des formations doit commencer dès la classe de 5<sup>ème</sup> et se poursuivre jusqu'à la Terminale. L'option de 3 h en 3<sup>ème</sup> « découverte professionnelle » devrait être obligatoire.

Créer un comité local école/entreprise : dès le collège, tous les élèves devraient pouvoir bénéficier d'un réseau d'entreprises pour des stages (surtout dans les zones défavorisées où les ressources parentales sont faibles).

Question de la connaissance de soi pour bien construire son projet. Tenir compte qu'un jeune évolue. L'autonomie passe par des passerelles entre les « filières ». Plus on filiarise, plus on se met sur des rails. Les élèves doivent formuler des vœux trop tôt, ils sont au pied du mur. Il faudrait proposer une heure d'orientation au lieu des heures de Vie de classe.

Le métier de conseiller d'orientation doit évoluer. (1 jour par semaine au Lycée est insuffisant). Ils n'ont pas assez de moyens et arrivent trop tard. Les élèves ont toutes les infos sur le Net. Les conseillers d'orientation doivent les aider à faire le tri.

Le centre d'information et d'orientation doit être ouvert le samedi matin pour ne pas obliger les parents à prendre un jour de congé pour s'informer sur l'orientation de son enfant.

### – Un inspecteur général

La voie professionnelle a été rénovée et la voie technologique a remarquablement évolué (série STG, série STSS...). De plus en plus de contacts avec les entreprises.

La sélection par la série S n'est pas seulement structurelle, elle est psychomotrice, avec une déperdition d'image. Pourquoi l'image de la série L et ES s'était-elle dégradée ?

Combien de temps les élèves et les professeurs sont-ils prêts à passer dans le Lycée ?

### – Les élèves

Les TPE sont une perte de temps. Trop assistés par les professeurs, l'autonomie n'est pas développée. La participation aux TPE sert surtout à gagner des points facilement.

La philosophie devrait être proposée dès la 2<sup>nd</sup>e, qu'elle « s'installe doucement », et qu'on rééquilibre les coefficients (coef 7 au bac après seulement une année de philo en Terminale !)

Renforcer les horaires des langues.

Instaurer une heure d'orientation, oui mais par qui ? Le conseiller d'orientation se base sur des relevés de notes et dit qu'il ne peut pas aider quelqu'un qui ne sait pas ce qu'il veut faire !! On attend qu'il nous aide à construire notre projet. Les professeurs doivent aussi être des conseillers d'orientation (notamment prof d'éco-socio).

*Réfléchir à m'opportunité de donner des heures d'information à tous les professeurs, pour mieux connaître la vie professionnelle et le monde de l'entreprise.*

### – Le directeur de la mission locale

Relève l'inégalité des chances au regard du milieu d'appartenance sociale. Vides il y a quelques années, les formations aux métiers du bâtiment sont aujourd'hui pleines, en raison de l'effort considérable des BTP à valoriser cette filière. Les entreprises ont pris leurs responsabilités. Il existe un vrai partenariat Parents/ Éducation nationale/ Entreprises. Ce concept devrait se développer pour toutes les filières.

Garder à l'esprit qu'un jeune effectuera certainement plusieurs carrières dans sa vie. Il faut lui donner la capacité de rebondir à tout moment de sa vie professionnelle.

### **– Le conseiller principal d'éducation**

L'orientation : il faut développer la connaissance des métiers. Ce volet manque à la réforme. L'Éducation nationale doit faire de tout élève un citoyen responsable, libre et conscient de ses choix.

Pour travailler efficacement son orientation avec un élève, il faut que cet élève se sente bien. Ce qui est loin d'être le cas. La question de la santé des élèves est essentielle. Il faut multiplier le nombre d'infirmières dans les collèges et les lycées.

### **– Le principal du Lycée**

10 % des élèves de Seconde ont des problèmes de santé dans cet établissement (qui est un lycée plutôt préservé) et sont suivis régulièrement. C'est une dimension très importante dont il faut tenir compte dans l'analyse des capacités et des performances des élèves.

## **Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Catherine Vautrin, députée de la Marne (Lycée Marc Chagall de Reims)**

---

### **Table ronde du 3 avril 2009 au lycée Marc Chagall de Reims**

L'établissement est un lycée d'enseignement général et technologique avec une filière Arts appliqués et une section internationale et européenne. Il se compose de 950 élèves et d'un corps de 90 enseignants.

Les derniers résultats du baccalauréat étaient de 94 % de réussite toutes filières confondues.

La répartition de l'enseignement général se compose de :

- 50 % des effectifs en filière Scientifique (plus de 60 % de filles)
- 25 % des effectifs en filière Économiques et sociales
- 25 % des effectifs en filière Littéraire.

Cette table ronde a réuni le conseil pédagogique composé de professeurs de toutes disciplines et des trois niveaux. À cela s'ajoutent deux membres du FSU qui ont souhaité participer à la discussion.

#### **– Organisation des études et des parcours scolaires**

##### **• Temps d'enseignement**

Le corps enseignant insiste sur le fait de ne pas réduire le volume horaire de cours afin de ne pas dégrader le niveau d'enseignement. De plus, il se plaint d'avoir vu ses heures de cours diminuées ces dernières années.

« La promotion sociale passe par beaucoup de cours et beaucoup d'encadrement. »

Il y a également un consensus fort pour réclamer moins d'élèves au sein des classes avec la volonté de garder la notion « groupe classe », et de privilégier notamment le travail en petit groupe.

##### **• Les filières**

Le conseil pédagogique est unanime pour constater un détournement du système des filières. Ils estiment qu'il faut déspecialiser la classe de Première et spécialiser en profondeur la classe de Terminale. Ils proposent ainsi d'accroître la dominante scientifique de la filière S.

Ils souhaitent également la création d'une filière langue, pour réformer une filière L aujourd'hui « bâtarde » qui mélange la littérature et les langues.

Tous estiment que la filière S est la seule véritablement généraliste, ce qui en résulte un mépris des filières L et ES. Et, pour eux, la filière S permet de retarder le moment du choix de la spécialisation.

« Il faut redonner ses lettres de noblesse aux différentes filières. »

De plus, ils ne sont pas opposés à une organisation des cours sous forme de modules malgré une crainte sur le volume horaire de certaines options. À la seule condition de proposer une offre éducative importante.

- Le baccalauréat

La majorité estime que le baccalauréat doit subsister comme étalon national.

### **– Orientation, comment mieux préparer l'entrée à l'enseignement supérieur**

- Penser la réforme dans sa globalité

Le lycée est un maillon entre le collège et l'enseignement supérieur. Il faut donc le penser dans sa globalité – envisager ainsi une réforme du primaire et du collège –.

Le corps professoral constate qu'il y a chaque année environ cinq élèves en grande difficulté. Ainsi, il faudrait adapter le projet de l'élève aux différentes filières (redonner ses lettres de noblesse aux filières techniques et professionnelles et améliorer l'information sur les choix du lycée). Et les professeurs constatent de plus en plus de déficiences chez les lycéens.

Certains professeurs réclament une adéquation entre le lycée et l'enseignement supérieur notamment en ce qui concerne le volume horaire de certaines disciplines.

- La préparation à l'enseignement supérieur

Certains estiment que la question du temps d'enseignement doit se poser différemment avec une alternance cours magistraux/travaux dirigés.

Ce type d'enseignement permettrait de favoriser la préparation aux méthodes de l'enseignement supérieur. L'un des professeurs était sensible à l'idée d'organiser des cours avec plus d'élèves afin de dégager un volume horaire au profit des cours en petit groupe.

Un membre du corps enseignant propose d'intégrer, dans l'ensemble des voies générales, professionnelles et technologiques, une augmentation du niveau de formation culturelle et artistique.



## **Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jacques Groperrin, député du Doubs (Lycée Louis Pergaud de Besançon)**

---

### **Table ronde du 6 avril 2009 au Lycée Pergaud à Besançon**

#### **Participants :**

- une vingtaine de professeurs ;
- le directeur du CIO ;
- le proviseur et ses adjoints.

#### **– Les professeurs et leurs syndicats**

Le sentiment général est une très grande méfiance vis-à-vis de la méthode choisie.

Paradoxalement, ils jugent que la réforme sera décidée précipitamment et appliquée sans aucune consultation, le seul objectif visé étant la diminution du budget de l'Éducation nationale. La réponse étant uniquement budgétaire, ils sont dubitatifs par rapport aux systèmes d'aide en faveur des élèves en difficulté car on ne donne pas les moyens aux élèves de réussir dans le cadre normal (effectifs des classes trop important, suppression des travaux en groupes...). Pour eux, tout cela est très incohérent.

Ils déplorent que les expériences mises en œuvre dans le lycée ne soient pas connues, soutenues et valorisées : les ateliers de tutorat par exemple.

Ils déplorent également la consultation effectuée par le Rectorat actuellement : les questionnaires à destination des lycéens sont « sentencieux » et les jeunes sortent des entretiens avec le sentiment d'avoir été « manipulés ».

Un professeur regrette que la mise en œuvre de certains principes soit en contradiction avec les recommandations faites pour le fonctionnement de l'école : c'est le cas de l'apprentissage de deux langues vivantes en classe de Sixième, qui n'est pas assez cadré pour qu'il soit efficace.

En conséquence, et malgré les explications du député sur le sens de cette démarche, les professeurs et leurs syndicats refusent un quelconque débat et quittent la salle. Les échanges ont néanmoins été cordiaux.

#### **– Le directeur du centre d'information et d'orientation (CIO)**

Il demande que la spécificité des CIO soit conservée. L'orientation ne doit pas être selon lui du seul ressort des enseignants. Le rôle de conseiller extérieur, de psychologue, donnant des informations personnalisées, est nécessaire, notamment auprès des jeunes issus de milieux défavorisés.

Il regrette cela dit que les effectifs des CIO diminuent : 350 personnes partent en retraite chaque année et seulement 50 conseillers sont recrutés pour les remplacer. Il regrette la méconnaissance de ce métier de la part des élus et des autorités.

**– Le proviseur et ses adjoints**

Ils insistent sur le fait que les professeurs recherchent du « sens » dans leur métier : ils soulignent le problème d'image que la société se fait des enseignants, du lien entre leur travail et l'ascenseur social (l'école n'est plus cet ascenseur)...

C'est pour cela que la réforme doit avoir du « sens » : tout ce qui a été fait ces dernières années ne doit pas être balayé au profit de nouvelles mesures.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Philippe Folliot,  
député du Tarn (Lycée polyvalent de La Borde Basse de Castres)**

---

**Table ronde du 1<sup>er</sup> avril 2009 au Lycée Général et Technique et  
Lycée Professionnel de La Borde Basse de Castres**

**Participants :**

- M. Carra Guy, représentant élus des personnels administratifs sociaux et de santé, techniques, ouvriers et de service
- M. Paris Pulcherie, représentant élus des parents d'élèves
- Mme Versin Corine, représentant élus des parents d'élèves
- M. Gonzalez Henri, CPE
- Mme Vergnes Sabine, représentant élus des parents d'élèves
- M. Palhares Miguel, représentant élus des élèves
- Mme Demore Natacha, Adjoint
- Mme Thomasson Sabine, représentant élus des personnels d'enseignement et d'éducation
- M. Pothier Jean-Marc, représentant élus des personnels d'enseignement et d'éducation
- Mme Gois Catherine, représentant élus des personnels d'enseignement et d'éducation
- M. Tocu Patrick, représentant élus des personnels d'enseignement et d'éducation
- Mme Briquez Muriel, représentant élus des personnels d'enseignement et d'éducation
- M. Pena Batista Dario, représentant élus des personnels d'enseignement et d'éducation
- Mme Tournier Mélanie, représentant élus des personnels d'enseignement et d'éducation

En introduction, Philippe Folliot rappelle le contexte de l'audition qui s'inscrit dans le cadre d'une mission parlementaire créée par la commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale sur la réforme du lycée. M. Yves Durand, le Président (PS), et M. Benoist Apparu, le rapporteur (UMP) de cette mission ont proposé à chaque député de contribuer à la réflexion de la mission d'information en organisant dans leur circonscription une « table ronde dans un lycée de leur choix permettant aux acteurs de terrain de s'exprimer en toute liberté ».

Au-delà du fait qu'il y a été ancien élève, Philippe Folliot a choisi le Lycée de La Borde Basse, situé à Castres, d'une part parce qu'il est le plus important de la circonscription et d'autre part parce qu'il est structuré autour d'une filière générale et technologique et d'une filière professionnelle.

Son invitation a été adressée aux membres des deux conseils d'administration parce que, élus par leurs pairs, ils ont toute légitimité pour s'exprimer sur les enjeux relatifs au lycée. Il a enfin précisé que le compte rendu adressé aux responsables de la mission d'information mettra volontairement en valeur les convergences dégagées pendant l'audition sous la responsabilité du député sans engager totalement et *in extenso* l'ensemble des participants et que chaque participant était libre de joindre à celui-ci, après en avoir pris connaissance, un texte personnel ou une motion collective qui lui sera annexé.

L'audition s'est déroulée à la permanence parlementaire du député.

Son déroulement s'est structuré autour du questionnaire proposé dans la lettre des responsables de la mission d'information.

#### **– Faut-il réduire l'horaire annuel des lycéens ?**

L'horaire annuel des lycéens n'est pas en soi remis en question mais des aménagements importants sont souhaitables par rapport à la situation actuelle :

- réduction de l'horaire quotidien des élèves en contrepartie d'une réduction des vacances sans toucher au temps d'enseignement des professeurs
- mise en place d'un horaire plancher commun pour tous les élèves, hors options
- permettre aux classes de Seconde d'effectuer un mois de juin complet notamment pour les lycées centres d'examens
- passage au rythme semestriel pour la structuration de l'année scolaire.

#### **– Comment faire pour que les lycéens commencent à se spécialiser sans les enfermer trop tôt dans une filière? Comment peut-on rééquilibrer les filières et les séries entre elles?**

Les participants soulignent la nécessité, pour les élèves, d'une flexibilité dans le choix des matières et des séries, notamment par le biais d'enseignements modulaires. Il faut éviter d'enfermer les lycéens, dès la Seconde, dans un choix précoce qui peut s'avérer difficile (par exemple du fait de la particularité des épreuves du bac français en 1<sup>ère</sup>, les élèves de Première S ne peuvent pas passer en TL s'ils voulaient se réorienter en fin de Première). La solution pourrait passer, pour certains, par la mise en place, sur les trois années de lycée, d'un tronc commun permettant l'augmentation progressive du nombre des modules tout en conservant les différents modules technologiques. Les séries seraient ainsi moins estampillées au profit d'un parcours personnalisé et cohérent qui aboutirait à un bac modulaire. Afin de ne pas pénaliser les petits établissements au niveau de l'offre des modules, il est proposé de définir des formules souples et adaptées aux besoins des élèves.

De manière plus générale, le rééquilibrage nécessaire entre filières et séries au lycée trouve sa solution au niveau du supérieur. Par exemple, on demande aujourd'hui un bac S pour la formation au métier de sage-femme... Il faut

donc donner à chaque série des objectifs post-bac bien identifiés pour que les élèves ne choisissent pas à l'aveugle. Ce qui implique que la réforme du lycée soit suivie d'une réforme de l'Université et d'un *continuum* et de passerelles entre les deux degrés.

**– Faut-il redéfinir le service des enseignants pour mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petits groupes?**

Il y a une vraie demande du côté des élèves pour être plus proches des enseignants. Le tutorat est une piste à approfondir en fonction des matières, ce qui implique une redéfinition, du moins une évolution, du métier d'enseignant.

Une proposition consisterait à faire passer le temps de cours à 45 minutes ce qui permettrait de récupérer quatre séquences de 45 minutes par semaine pour du soutien scolaire sans augmenter le temps de travail des enseignants. Une idée est aussi avancée pour mettre en place des formes de cours magistraux (50-60 élèves) ce qui permettrait de faire des petits groupes dans certaines disciplines (langues par exemple).

Les participants sont unanimes pour demander que le temps de travail des professeurs soit plus lisible pour tous, entre le temps en établissement et de préparation/correction à la maison.

**– Comment renforcer l'autonomie des lycéens dans les établissements?**

L'apprentissage de l'autonomie par les lycéens est considéré par tous comme une priorité. Pour cela, il faut leur apprendre à travailler en groupe et leur donner des outils. Les participants insistent en particulier sur la prise de note et la méthodologie.

Mais tous reconnaissent que l'autonomie est indissociable de la motivation.

Le député insiste sur la valorisation, dans le cursus scolaire, des élèves qui s'impliquent dans la vie de l'établissement (délégué, conseil d'administration, BdE, clubs sportifs...).

**– Qui doit être le pivot de l'orientation au lycée: chaque enseignant, le professeur principal, le conseiller d'orientation psychologue?**

Il faut une personne pivot, extérieure à l'élève, qui ne le juge pas que sur les notes mais aussi sur ses motivations.

**– Comment peut-on aider les lycéens à mieux connaître les formations du supérieur et les métiers?**

En ce qui concerne les stages dans le monde de l'entreprise, les participants jugent que celui du collège ne sert à rien mais que les stages d'une

semaine sont indispensables à chaque niveau du lycée. Il faut, à cet égard, régler d'urgence les problèmes juridiques qui limitent considérablement ces opportunités. Quant aux événements type « Forum des métiers », ils ne sont utiles que pour ceux qui ont un pré-projet.

Il faut aussi encourager la présence d'intervenants extérieurs, notamment du monde de l'enseignement supérieur.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Alain Rousset,  
député de la Gironde (Lycée des Graves de Gradignan)**

---

**Table ronde du 10 avril 2009 au lycée des Graves de Gradignan**

**Participants :**

Autour du Conseil de Vie Lycéenne :

- cinq enseignants issus de différentes filières,
- trois représentants de parents d'élèves,
- deux représentants des ATOS,
- cinq élèves élus du CVL,
- une CPE,
- une CPO,
- un proviseur,
- une responsable de l'orientation à l'Université.

**La Méthode : une volonté évidente de co-construire la réforme**

Les personnes sollicitées ont participé très activement à cette concertation. Pour autant, une certaine lassitude a été relevée. Celle-ci s'exprime du fait de l'absence de prise en considération de propositions issues de concertations menées dans le cadre de réformes précédentes, qui n'ont jamais abouti et/ou non pas fait l'objet d'évaluation.

Il semble également important de souligner que le périmètre de la réunion tel que proposé dans la lettre de mission que vous m'avez adressé ne comportait ni agents techniques, ouvriers et de services, ni élèves. Les premiers participent pourtant pleinement au bon fonctionnement des établissements alors que les seconds sont peut-être les principaux concernés par la réforme.

Au-delà de ces deux critiques sur la forme, j'ai demandé en amont de la rencontre que chaque participant puisse me faire parvenir une contribution écrite répondant aux grands enjeux de cette réforme. La qualité et la densité de ces contributions (parents d'élèves, conseiller d'orientation psychologue, enseignants, lycéens notamment) démontrent que l'objet et le sens de la réforme sont pleinement compris par l'ensemble de la communauté lycéenne. Au regard de la qualité des contributions, il est légitime que leurs propositions soient pleinement considérées.

Trois axes permettent de structurer le compte rendu :

- l'organisation du lycée : promouvoir la lutte pour la réussite
- le lycée, un lieu de formation inséré dans son environnement
- l'orientation, la nécessité d'un vrai service public

### **– Organisation du lycée : la lutte pour la réussite, favoriser l'égalité des chances**

La question de l'égalité des chances a été au cœur des réflexions. Entre élèves ou dans le cadre d'encadrements spécifiques (demi-groupes, soutien scolaire), l'ensemble des personnes présentes ont proclamé leur plus profond attachement à l'égalité des chances, et à la nécessité que chaque citoyen puisse s'appuyer sur un socle commun de savoirs et compétences.

S'inscrivant dans une approche pragmatique, l'ensemble des intervenants ont émis de sérieuses réserves quant à la semestrialisation (en réalité ne comptant que quatre à cinq mois d'enseignement) et la création d'un « lycée à la carte ». La possibilité offerte aux lycées de se spécialiser comporte également un risque très important d'aggraver les disparités entre élèves ayant d'ores et déjà construit un projet professionnel (souvent de par leur capital social), et ceux ne connaissant pas de prime abord leur orientation future. Un risque de mise en concurrence des enseignements est également pointé du doigt.

Une organisation plus souple du lycée est néanmoins plébiscitée, mais passant par une approche plus qualitative que quantitative. Au lieu de réduire le nombre d'options et d'enseignements dont certains sont essentiels à la formation du lycéen et du jeune citoyen, il semble préférable de redimensionner des programmes qui sont très difficilement « bouclés », et conforter la possibilité pour chaque lycéen de choisir ses options. Les classes surchargées sont massivement rejetées, alors que des modules par demi-groupes et des cours de méthodologie sont fortement demandés.

La question de la réduction de postes d'enseignants titulaires, dotés d'un savoir disciplinaire et d'une réelle formation, est également essentielle car un bon « taux d'encadrement » est primordial pour prévenir le décrochage.

La question de la gouvernance des lycées est également fondamentale. Une attention plus grande doit être portée aux proviseurs, aux gestionnaires et aux équipes de direction au regard des responsabilités croissantes qui sont les leurs, et du rôle essentiel d'interface qu'ils jouent avec l'ensemble des lycéens, enseignants et parents d'élèves.

### **– Le lycée, un lieu de formation inséré dans son environnement**

Le lycée ne peut se penser de manière autonome sans son amont, le collège et son aval, le monde professionnel et l'enseignement supérieur.

Se pose ici le sens que l'on souhaite donner à l'éducation. L'autonomie du lycéen doit être développée. Pour autant, elle sera impossible s'il ne bénéficie pas d'un suivi et d'un accompagnement adéquats. La question de l'encadrement est une nouvelle fois posée. Celui-ci doit être suffisant pour permettre un vrai travail personnel avec des professeurs ou des assistants d'éducation. Afin de lutter contre le décrochage il faut également que les lycées prioritaires puissent bénéficier d'un encadrement circonstancié.

Conçue comme la « capacité à travailler », et surtout à bien travailler, l'autonomie ne peut être développée que par la possibilité donnée à chaque lycéen



de travailler en petits groupes, sur des logiques de projet, la capacité à utiliser les techniques de l'information et de la communication, élément essentiel de l'orientation.

L'assouplissement de la carte scolaire a également été évoqué. Il va sans dire que sa suppression « *de facto* » conforte le creusement des inégalités entre les établissements et entre élèves. Les « meilleurs élèves » ou tout du moins ceux disposant du capital social et culturel le plus fort seront naturellement enclins à se diriger vers les établissements les mieux classés, alors que ceux ne disposant pas des informations nécessaires ou de la capacité à être mobiles, seront contraints de rester dans les lycées où se concentreront les difficultés.

#### – L'orientation, la nécessité d'un vrai service public

L'orientation est une construction, et il est illusoire de penser que l'ensemble des élèves sont en capacité de se déterminer dès le lycée. Pourtant, une attente très forte d'une orientation efficace, fondée notamment sur une meilleure information, disponible au plus près des élèves, dans l'établissement, se fait jour aussi bien auprès des élèves que des parents d'élèves. Il est à ce stade important de noter que dans le lycée où s'est tenue la table ronde, un conseiller d'orientation-psychologue encadre 1 259 élèves pour 14 heures de permanence par semaine, soit un taux d'encadrement et un taux de suivi personnalisé trois fois supérieur à ce que l'on peut observer au Québec.

Se pose dès lors la question des moyens que l'on donne à l'orientation. Un conseiller ne peut répondre pleinement aux très fortes attentes des élèves et parents d'élèves avec un taux d'encadrement aussi important. Il est également essentiel de développer des partenariats plus étroits avec l'entreprise et l'enseignement supérieur, notamment l'Université afin d'informer le mieux possible les élèves sur les débouchés. Une montée en puissance du suivi semble également adéquate au fur et à mesure de la progression du lycéen dans son cursus scolaire.

À ce titre il semble logique de confier à la région, échelon territorial le plus cohérent pour une mise en synergie des différents acteurs de l'orientation, la responsabilité de la création de ce service public de l'orientation. Cet échelon semble le plus à même de consolider et développer les passerelles entre lycées, établissements d'enseignement supérieur et monde professionnel. C'est lui qui a la meilleure perspective du paysage scolaire et universitaire au bénéfice des élèves et de leurs parents.

#### – Résumé des idées directrices

- Créer un véritable service public de l'orientation en lien avec les lycées, l'enseignement supérieur et le monde professionnel piloté par les conseils régionaux

- Ne pas succomber à l'idée d'un lycée à la carte et à la semestrialisation qui peut être source de fortes inégalités entre lycéens et lycées.

- Promouvoir l'autonomie du lycéen en assurant un socle solide de compétences communes et en lui donnant la liberté (et donc les moyens, avec des volumes horaires conséquents) de personnaliser son parcours de formation.

- Revenir sur la suppression de fait de la carte scolaire qui creuse inexorablement les disparités entre établissements, et donc en leur sein, entre lycéens.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Daniel Spagnou,  
député des Alpes-de-Haute-Provence (Cité scolaire Paul Arène de Sisteron)**

---

**Table ronde du 14 avril 2009 à la cité scolaire Paul Arène à Sisteron**

**Participants :**

- le proviseur et son adjointe,
- le CPE,
- le Conseiller d’Orientation psychologue,
- un chargé de mission de la CCI (ancien Directeur de la Chambre des Métiers et Directeur d’un CFA)
- de nombreux professeurs représentant une palette de matières diversifiées.

L’établissement compte 1 340 élèves et compte un collège, un lycée et des sections professionnelles.

L’équipe éducative présente a salué la démarche de Daniel Spagnou de venir à la rencontre du corps enseignant et souhaitait que cette démarche puisse se reproduire. La présence d’un représentant du monde économique fut également très appréciée.

En préambule, aucun des participants de la table ronde organisée par M. Daniel Spagnou ne s’offusquait d’une réforme du lycée mais la version initiale avait été préparée et présentée, selon eux, sans aucune concertation d’où le refus catégorique du monde de l’éducation envers ce projet. Ils reconnaissaient bien volontiers que le lycée se devait d’évoluer mais qu’il était néanmoins fortement dommageable qu’un ministre de l’éducation nationale ne prenne pas en compte le fait que notre système éducatif a besoin d’une réflexion globale. Ils demandent aux politiques de penser enfin à trouver une meilleure articulation entre les quatre niveaux scolaires français.

Sur le point de la réduction du volume horaire annuel de travail des élèves, il apparaît une certaine unanimité sur l’idée d’une baisse hebdomadaire du temps de travail en classe et de rattraper cette baisse sur une rallonge des semaines de cours pris sur les congés scolaires. Mais une crainte a été signalée : en effet, certains enseignants pensent que cette baisse des heures en classe pourrait être une source de discrimination pour « les élèves se retrouvant seuls face à leurs livres et qui n’ont pas de contexte familial favorable ». Cette crainte est sûrement à prendre en compte dans le cadre de la réorganisation des volumes horaires.

Dans des départements ruraux et de montagne comme le nôtre, les équipes enseignantes ont rappelé que bien des élèves ont une durée de trajet aller-retour

pour se rendre au lycée fort longue. Pour certains, il fallait ajouter encore les heures pour les matières optionnelles.

Les différentes matières sont beaucoup trop cloisonnées et il faudrait établir des passerelles entre les matières, en offrant la possibilité de choisir des options qui pèsent davantage dans la scolarité des élèves.

Le manque d'ouverture vers le monde économique a été clairement souligné. Dans ce domaine, des passerelles doivent être aussi créées et inventées.

La baisse des moyens humains et matériels devient, selon les intervenants, dramatique, car il est de plus en plus difficile de remettre sur les rails un élève en difficulté du fait d'une mobilité trop forte des personnels et de classes toujours plus lourdement chargées. La réussite d'un élève dépend bien souvent d'une relation privilégiée avec ses professeurs et cette relation devient de moins en moins évidente du fait, semble-t-il des réductions de personnels et des plannings surchargés.

Concernant la vie dans les lycées, il a été clairement dit que la vie scolaire tendait à se fragiliser et que le travail de suivi et d'accompagnement devenait fort difficile voire impossible ; en effet, le nombre de personnels d'encadrement et de surveillants ne cesse de diminuer. À tous les niveaux de la chaîne éducative, ce manque cruel de moyens humains ressort. À cet égard, un exemple flagrant a été cité : au sein du lycée, il y a un documentaliste pour 700 élèves !

Les lycées professionnels, de par leur fonctionnement, pourraient représenter un exemple à suivre, car, bien, souvent les équipes travaillent en interdisciplinarité et l'encadrement pour les élèves y est renforcé.

La question de l'orientation a occupé une grande part des débats, car il y a eu unanimité pour dire que l'ensemble de l'équipe éducative devait avoir un rôle à jouer mais encore faudrait-il qu'elle en ait, là encore, le temps ! L'artisan du choix de l'élève dans son parcours scolaire et le moteur de l'orientation doit d'être le conseiller d'orientation-psychologue. Et ce maillon majeur dans l'équipe éducative ne peut exercer sa mission dans des conditions satisfaisantes, car il est, lui aussi, submergé par le nombre d'élèves dont il a la charge.

En conclusion de cette rencontre très enrichissante, il ressort des objectifs clairs pour la mise en place de cette nouvelle réforme :

- Repenser l'enseignement offert aux redoublants,
- Affirmer ou réaffirmer le principe des aides individualisées liées aux difficultés scolaires, personnelles, sociales ou familiales de l'élève,
- Réfléchir et repenser les volumes horaires et les contenus des programmes,
- Alléger le nombre d'élèves par classe,

- Renforcer les équipes de vie scolaire et, de façon plus générale, l'ensemble des personnels se trouvant au lycée (COP, infirmerie, surveillant, agents divers, etc.),

- Diversifier les séries générales et renforcer les séries technologiques qui fonctionnent bien mieux,

- Faire que la 2<sup>nd</sup>e devienne une véritable classe charnière pour l'orientation des élèves et désacraliser les séries scientifiques afin que chacun choisisse selon ses objectifs ou ses forces,

- Inventer des passerelles entre les matières et les filières, ouvrir rapidement des voies d'accès vers le monde économique.

Enfin, il va falloir lancer une concertation globale et ouverte afin que chaque strate du monde éducatif puisse être entendue, car le débat sur les moyens humains et financiers de l'Éducation nationale mérite d'être ouvert de façon tout à fait apaisée.

La nécessité d'une réforme n'est pas remise en cause, bien au contraire, mais encore faut-il en connaître réellement les objectifs et les moyens qui lui seront attribués pour la mettre en œuvre.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. François-Xavier Villain,  
député du Nord (Lycées Fénelon, Paul Duez et Notre-Dame de Cambrai,  
Lycée Jacquard de Caudry, du Lycée Saint-Michel de Solesmes  
et du Lycée Camille Desmoulins de Le Cateau)**

---

**Table ronde des six lycées le 3 avril 2009 à Caudry : Lycée Fénelon, Lycée  
Paul Duez, Lycée Notre-Dame de Cambrai, Lycée Jacquard de Caudry,  
Lycée Saint Michel de Solesmes, Lycée Camille Desmoulins de Le Cateau**

Monsieur Villain indique rechercher le consensus sans « langue de bois » autour du questionnaire et débute la table ronde.

Synthèse des deux heures de débat ci-après.

Il ne pourrait pas y avoir de réforme du lycée sans réforme du Bac et sans information des prérequis nécessaires pour entrer en faculté.

**– Organisation des parcours scolaires**

Le premier constat est que, pour moduler l'horaire annuel, cela impliquerait de donner une plus grande autonomie aux établissements. Les élèves attendent une baisse des heures en face à face pédagogique pour une augmentation du volume horaire de soutien et de suivi individualisés en petits groupes. Le temps passé à l'école reste essentiel, le lycée devant compenser et niveler les inégalités sociales et familiales.

Un professeur demande comment concilier la baisse des postes et le suivi des travaux en équipes, en plus de l'accueil éducatif dans les établissements scolaires. La question de l'horaire ne se pose pas seulement sur le plan annuel, mais aussi hebdomadaire et journalier. Il faudrait redistribuer les cinquante-cinq minutes de cours et leur répartition quotidienne. Tous s'accordent à dire que la tranche horaire 16 h – 18 h est inadaptée à certains enseignements. La problématique des mois de juin, juillet et août est également évoquée.

Les participants constatent que l'enseignement est basé sur des programmes et non sur des projets. Si la politique de projet était retenue, les établissements pourraient dispenser des enseignements dans une démarche plus autonome et plus adaptée aux élèves. Il s'agit donc de réorganiser les parcours scolaires. Toutefois, certains évoquent le risque de concurrence entre les établissements.

Témoignage d'un enseignant en ITSI (Initiation Technologique aux Sciences de l'Ingénieur) : les élèves semblent plus responsables des choix pédagogiques, car ils en sont les acteurs, mais cela fait ressortir la difficulté qu'il y a à continuer de les évaluer selon les méthodes classiques (perte de l'évaluation individuelle). Toutefois, une minorité d'élèves n'adhèrent pas à ces pratiques

pédagogiques et d'évaluation. Le projet en lui-même est très formateur, mais son évaluation demeure difficilement chiffrable.

Concernant les TPE, ceux-ci font partie d'une autre démarche d'apprentissage de l'autonomie, avec un investissement personnel plus important des élèves et un développement de l'expression orale. Pour autant, il est très consommateur de ressources humaines.

Certains professeurs regrettent que les élèves soient uniquement consommateurs de leur enseignement. Certains souhaiteraient pouvoir s'appuyer sur les envies et les prérequis des élèves pour bâtir leurs cours.

### – Organisation des études

Il serait souhaitable de développer les techniques rédactionnelles ainsi que l'expression orale. Certains évoquent le manque d'idées des élèves.

Le manque d'acquis de base, notamment en français, l'inadaptation de l'enseignement des langues vivantes à la vie professionnelle (enseignement privilégiant l'écrit plutôt que l'oral) sont énoncés.

Le manque de travail en compétences interdisciplinaires dans les différentes matières est également regretté.

Le lycée est-il un sanctuaire ou doit-il s'adapter à la vie actuelle ?

Y a-t-il une culture du dedans, une culture du dehors et peuvent-elles cohabiter ?

Le constat est fait que si le système d'évaluation du Bac ne change pas, l'évaluation des cours ne changera pas.

### – Orientation

Le rééquilibrage entre les filières est évoqué. Aujourd'hui, en filière générale, beaucoup d'élèves choisissent la filière S alors même qu'ils n'envisagent pas une poursuite d'études scientifiques après le Bac, cette filière ouvrant la possibilité de poursuivre tout type d'études et offrant de meilleures chances de réussite.

Le constat suivant est évoqué : « Les élèves du lycée ne réussissent pas dans le supérieur alors même que les bacheliers de la filière générale réussissent entre 70 et 80 % dans le supérieur. En revanche, les bacheliers de la filière technologique ne réussissent qu'à 36 % dans le supérieur. »

Se pose donc la question suivante : Que font ces bacheliers à l'Université ? Y ont-ils leur place ?

Le libre choix d'effectuer des études supérieures est-il nécessaire ? Faut-il réformer le lycée à la lecture de ce constat nuancé ?

La non réussite en première année de Fac serait due au lycée. Certains font remarquer que les facultés ne précisent pas les compétences nécessaires avant d'y entrer.

L'enseignement supérieur devrait définir les compétences qui doivent être acquises au lycée, ce qui n'est pas le cas aujourd'hui. Le lycée ne pourra s'adapter qu'à cette condition.

**– Modernisation du fonctionnement des lycées**

Le lycée devrait disposer d'autonomie et de souplesse afin de répondre aux besoins de la population scolaire.

La réforme du statut des enseignants est également évoquée, notamment le nombre d'heures respectif effectué en « face à face » pédagogique et en soutien scolaire.



**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Bernard Depierre,  
député de la Côte-d'Or (Lycée Carnot de Dijon)**

---

**Table ronde du 10 avril 2009 au Lycée Carnot à Dijon**

*Réunion avec les représentants des lycéens*

**– Aide individualisée**

Les jeunes insistent sur l'importance du suivi individuel. La formule du tutorat par des aînés et des adultes est plébiscitée. Il y a une attente importante de suivi renforcé en dehors des conseils de classe ; les jeunes proposent de mettre en œuvre un maillage de professeurs référents pour quatre à cinq élèves.

**– Organisation de la journée de travail**

Ce sujet fait toujours débat. Il y a les partisans de l'après-midi libérée après 15 h et ceux qui souhaitent conserver la journée complète. Tous s'accordent sur la nécessité de libérer le samedi matin. Les partisans de l'après-midi libéré évoquent le renforcement de l'autonomie de l'élève et la possibilité de pratiquer des activités extrascolaires. Les élèves semblent conscients que le fait de ne plus avoir de cours l'après-midi implique de réduire les vacances scolaires d'environ onze semaines mais aussi et surtout de redéfinir ce que l'on entend par socle commun. Autre suggestion : consacrer les après-midis à des séances de travail en petits comités.

L'organisation de la journée de travail est un vrai sujet de discussion mais aussi à polémique.

**– Spécialisation et l'organisation des filières**

Le principe des modules de la première réforme n'est pas totalement évincé. Il y a unanimité pour dire que ce chapitre du projet a été mal expliqué. Les élèves semblent ouverts au principe du module expérimental par trimestre sous réserve qu'il y ait une équité entre les trimestres et un suivi dans l'offre de modules pour ne pas créer d'inégalités dans les apprentissages.

La majorité des jeunes rencontrés estiment que le lycée est trop spécialisé et que certaines filières « enferment » l'élève plus que d'autres : les filières S sont pointées du doigt.

Le principe du semestre peut être accepté si deux évaluations intermédiaires sont conservées. Les jeunes veulent globalement pouvoir « goûter » à de nombreuses matières et options pour ne pas à avoir à choisir trop tôt des filières très spécialisées qui les enferment dans quelques disciplines et retreignent ensuite leur choix d'orientation.

### – Lien avec le monde de l’entreprise

Globalement, dans leur grande majorité, les jeunes réclament plus de périodes de stages et d’immersion en entreprise dès le lycée ; cela est perçu comme un bon moyen de se confronter à la réalité et de s’orienter.

### – Apprentissage des langues étrangères

Consensus pour déplorer l’insuffisance de la pratique orale des langues étrangères notamment dans les filières scientifiques pour lesquelles les langues sont travaillées prioritairement à l’écrit. Demande appuyée d’une pratique orale renforcée, de semaines linguistiques plus régulières, d’une révision du contenu pédagogique des cours de langue et du développement d’un système de correspondants à l’année.

### – Désinformation

Les jeunes dans leur majorité évoquent une désinformation sur le premier projet de réforme du lycée ; globalement, ils se sentent insuffisamment informés et encadrés.

### – Maintien du Bac ou non

Ce point est un sujet de discussion animé. Il y a les partisans de sa suppression totale pour lui substituer le contrôle continu simple et il y a les incondtionnels de l’examen pour qui le bac vient sanctionner des acquis. Les lycéens se rejoignent par contre sur la nécessaire révision pédagogique de certaines matières et sur la relative inéquité liée à la non-permanence des jurys et au tirage au sort des sujets.

### *Réunion avec les enseignants*

### – Réduction des effectifs dans les classes et les TP

La revendication pivot est la réduction des effectifs dans les classes et le maintien du volume d’heures d’enseignement. La demande est encore plus appuyée pour les sciences expérimentales (physique, chimie, biologie) où la manipulation et l’approche empirique sont de plus en plus aléatoires en raison du nombre d’élèves y compris en TP.

Il en est de même des conditions d’enseignement des langues. La pratique de l’oral est rendue difficile du seul fait du nombre élevé de jeunes par classe. Le minimum serait de dédoubler réellement les classes de langues. Les enseignants soulignent le flou qu’il peut subsister sur la notion de « groupe » et de travail « en groupe ».

### – Désertification des filières littéraires

Les enseignants alertent sur la désertification des filières littéraires, au profit des filières scientifiques. Il y a un encombrement des filières dites scientifiques, probablement par défaut d’information sur les choix d’orientation. Dans la plupart des cas, la filière scientifique est choisie parce que les parents pensent qu’elle peut ouvrir toutes les portes alors même que son contenu actuel cantonne les élèves dans quelques disciplines seulement.

Certaines disciplines sont particulièrement désertées comme le grec et le latin ; des classes ne peuvent être montées faute d'élèves. L'une des solutions exposées lors des discussions serait l'approche par bassin d'enseignement pour « remplir » certaines disciplines sinon désertées, en sachant toutefois que cela pose des problèmes de gestion et d'organisation de transport des élèves.

#### – Le manque d'enseignants en DNL

L'enseignant en DNL (discipline non linguistique) est au carrefour de deux disciplines et c'est une personne ressource au sein du BFE (Bassin Formation Emploi) ou BEF (Bassin d'Éducation et de Formation) où il anime et fédère des projets d'ouverture à dimension européenne et internationale.

Il y a une forte demande sur les classes bilingues ou européennes, mais il y a un manque d'enseignants en DNL. Dans l'Académie de Dijon, on dénombre plus de 100 classes bilingues dont 14 % de classes germanistes (contre une moyenne de 8 % en France).

Face à cette demande accrue, on observe des difficultés de recrutement et de formation des enseignants en DNL. Cela pose aussi la question de leur statut et de la valorisation de leur travail.

En parallèle, réflexion sur le développement de classes « euro pro » en lycée professionnel sur le même modèle.

#### – La désaffectation de certains lycées

Certains établissements sont désertés. On se retrouve d'un côté avec des lycées et des filières bondés et de l'autre des établissements quasiment sans élèves. Dans l'Académie de Dijon, le plus petit lycée compte seulement 66 élèves.

Les préconisations dans ce domaine : mener un travail sur le développement des internats ou la fusion d'établissements, plutôt que de maintenir des établissements qui ne peuvent plus offrir toutes les filières de formation.

Une idée a été avancée pour redonner de l'attractivité à ces établissements : créer des classes européennes prioritairement dans les lycées en désaffectation.

#### – Redéfinition de la mission de l'enseignant

La grande majorité des enseignants souhaitent une redéfinition de leurs missions de service ainsi qu'une meilleure reconnaissance de leur travail. La baisse du nombre de conseillers d'orientation amène de plus en plus d'enseignants à assumer un rôle de conseil sur les parcours de formation. Or cela est une mission en soi qui nécessite du temps et une formation.

En plus de la mission d'enseignement et de transmission des savoirs, la majorité des enseignants fait remarquer qu'ils doivent endosser les missions de professeur référent, d'orientation, de formation des étudiants ou encore d'organisation d'épreuves... C'est l'ensemble de ces missions qu'ils veulent se voir reconnaître officiellement.

**– Les langues**

Demande de dédoublement des effectifs en langue et maintien du volet d'heures de langues en S et ES. Révision des contenus pédagogiques et volonté de ne pas concentrer l'enseignement et l'examen des langues sur l'écrit. Les enseignants soulignent que pour renforcer l'apprentissage d'une langue par la pratique orale, il est nécessaire de constituer des petits groupes d'élèves, de développer les TD et de ne pas focaliser tous les examens de langue sur l'écrit comme c'est le cas aujourd'hui notamment dans les filières scientifiques. Il faudrait donc plus de moyens humains.

**– Archaïsme de certains contenus pédagogiques mais aussi de certaines disciplines dans certains bacs**

Le cas de la physique a été cité où 4 ou 6 points sur 20 pourraient être réservés à une expérimentation plutôt qu'à un rendu de cours. Les enseignants sont conscients de la difficulté à mettre en œuvre ce principe.

**– Une réflexion sur l'ensemble du cycle lycée + 3<sup>ème</sup>**

Les enseignants demandent une réforme globale intégrant les élèves de 3<sup>ème</sup> eu égard à l'orientation et rejettent toute focalisation sur le bac. Le problème du profilage trop important des filières a également été soulevé.

*Nota 1* : l'enseignant référant qui fait le lien entre collège et lycée a alerté les participants à la table ronde sur l'impact de l'année écoulée des élèves de 3<sup>ème</sup>, véritablement « gâchée » en termes d'orientation. Parents, enseignants, élèves ont tous retardé leurs choix pensant que la réforme du lycée était imminente. Conséquence : de nombreux élèves de 3<sup>ème</sup> n'ont fait aucun choix d'orientation. Les enseignants invitent les cabinets ministériels à faire preuve de pragmatisme et de réalisme lorsqu'ils envisagent une réforme du lycée pour éviter d'impacter fortement l'avenir des enfants avec des calendriers de réforme totalement inadaptés.

*Nota 2* : des innovations programmatiques sont expérimentées dans l'Académie sur l'accompagnement personnalisé, la « semestrialisation », l'orientation, etc.

**Compte rendu des tables rondes organisées par M. Philippe Vitel,  
député du Var (Lycée du Coudon de La Garde)**

---

**Tables rondes des 6 et 14 avril 2009 au Lycée du Coudon de La Garde**

**Participants :**

– Pour le Lycée du Coudon : Alain Domon (proviseur), Gilles Genot (proviseur-adjoint), Patricia Peigne (chef de travaux), Jean-Pierre Nadal (professeur), Stéphanie Morestin (conseiller d'orientation psychologue), Michel Ferrandi (professeur de philosophie en Terminale et classes préparatoires)

– Animation : Dr Philippe Vitel (député de la 2<sup>ème</sup> circonscription du Var, vice président du Conseil général du Var) et ses collaborateurs Thierry Campus et Martine Blanc

– Coordination, logistique: Alain Pratali (directeur d'agence bancaire), Philippe Jouve (chef d'entreprise)

– Rédaction: Frédéric Tessier (conseiller en insertion)

**– Introduction et thématique**

La réflexion s'est articulée autour des quatre thématiques indicatives, proposées dans le support d'accompagnement à la table ronde : l'organisation des parcours scolaires des lycéens ; l'organisation des études ; l'orientation et la modernisation du fonctionnement des lycées.

Le premier constat posé a été celui du contexte sociétal d'une réforme du lycée, avec en particulier la perception familiale du parcours optionnel au sein de l'établissement.

Le principe d'une réforme est *a priori* indissociable de la question du rôle et de l'objectif de l'établissement lui-même et nécessite une approche globale des niveaux d'enseignement (classe de Seconde et cycle terminal), qu'il est souhaitable de ne pas dissocier. Le système éducatif a atteint un degré de complexité qui alimente le désarroi des parents en fin de collège. Il semble que cette complexité soit liée à un déséquilibre entre les enseignements obligatoires et optionnels, ces derniers jouant un rôle de pré-orientation discriminatoire : certaines matières servent de champ de référence dans des stratégies familiales d'accès à un parcours éducatif convenable ; cette perception des matières optionnelles est source de déperdition du sens de ce parcours, dans la mesure où elles ne remplissent plus ce rôle d'ouverture vers la pluridisciplinarité qui leur était assigné. De plus, cette perception crée des disparités locales, puisque les stratégies d'options ne sont pas identiques à tous les établissements ; les contextes locaux et les structures d'établissements confèrent à des options déterminées un rôle *a priori* distinguant.

### **– Organisation des parcours scolaires des lycéens : la valorisation d'un socle commun de connaissances**

Une réforme éducative nécessite une vision globale des acquis, avec, toujours en perspective, une connaissance des savoirs fondamentaux nécessaires à l'accès aux étapes supérieures du parcours. Ce socle est d'autant plus nécessaire que les grandes entreprises (contrairement aux PME, dont l'attente est plus spécialisée) favorisent des formations technologiques de base, qui seront complétées par un parcours de formation interne, variant sur l'adaptabilité des scolarités classiques.

La réévaluation des enseignements optionnels permettrait d'éviter les stratégies d'évitement des familles et pourrait intégrer des temps consacrés à la remédiation ou à la découverte d'autres champs du savoir, voire à l'approfondissement des fondamentaux. La transmission des méthodologies, nécessite une connaissance par l'enseignant des capacités initiales de l'élève. Elle est envisageable au travers d'une option de soutien pédagogique personnalisé, qui permettrait d'optimiser le travail d'assimilation.

L'enjeu pourrait être de réajuster les incidents, par des passerelles dont la fiabilité serait assurée par l'exigence d'un tronc commun consolidé. Il s'agit de préserver une certaine fluidité entre les parcours, d'insister sur leur modularité afin d'éviter des phases d'échec définitives. Les temps de rééquilibrage du système doivent être maintenus, voire renforcés. Actuellement, ce rôle est particulièrement assumé par les commissions d'appel, qui fluidifient les parcours et permettent un décryptage pluridisciplinaire de la situation de l'élève.

Le socle commun doit également se compléter d'enseignements conduisant à l'enseignement supérieur, en y maintenant ce vecteur d'autonomisation que constitue l'évaluation des compétences. Celle-ci doit par ailleurs respecter le principe d'une revalorisation du socle commun et des compétences transversales qu'il engage : le niveau d'exigence de chacune des compétences du diplôme doit être maintenu, afin d'éviter un phénomène de compensations induites, accentuant le phénomène d'une spécialisation précoce et simplement stratégique. Concrètement, le rééquilibrage des coefficients permettrait de renforcer l'attractivité de savoirs sur lesquels le lycéen est enclin à faire l'impasse. Cet écueil illustre un dysfonctionnement important de l'actuel système d'évaluation.

### **– Organisation des études**

Actuellement l'évaluation et la sélection se font sur des critères reposant sur des enseignements abstraits, alors que les élèves qui font des choix de détermination sur des sciences plus appliquées, le font sur des approches plus concrètes.

Il faut donc réfléchir sur la cohérence entre le maintien d'un socle commun de connaissances solides, et cette volonté de ne pas se limiter à l'abstraction. En termes d'organisation et de répartition des savoirs, il faut définir la relation entre un pôle cloisonnant, constamment rééquilibrant, dont le contenu

doit être qualitativement maintenu sur la durée, et un décloisonnement des disciplines, toujours porteur, mais nécessitant des moyens et un travail pédagogique considérables. Il s'agirait notamment de prévoir des activités transversales pluridisciplinaires (d'éveil, manuelles, artistiques, technologiques...), mettant en action des concepts (donnant sens au socle commun). Dans le cadre d'un parcours coordonné autour d'un tronc commun, la cohérence d'une diversification est à définir.

De façon réaliste, l'actuelle organisation de la scolarité, en phase avec les évolutions sociétales, confère au collège la fonction d'une consolidation de l'environnement culturel, de l'acquisition des savoirs fondamentaux et à la classe de Seconde un rôle de remise à niveau, de confirmation et d'approfondissement de ces savoirs.

Si la Seconde doit rester une classe de détermination, la sensibilisation des lycéens au parcours post-Terminale demeure complexe. La classe de Première ouvre l'accès à un système optionnel intégrant la perspective du parcours ultérieur. Or la vocation du lycée n'est pas d'accentuer la spécialisation, mais de développer des centres d'intérêt. Une spécialisation – donc, une prise de choix – trop prématurée, se heurte aux structures mentales du lycéen, d'avantages portées à une perception de l'instant. C'est en conséquence au système optionnel de faire émerger des vocations, dans le respect d'un socle commun de qualité.

### – Orientation

La réforme n'est justifiable que par le constat de dysfonctionnements mesurables, identifiés et analysés. Elle n'est efficace que dans la mesure où elle intègre la nécessité de changements sociétaux globaux, à poser objectivement. Au-delà d'une sensibilisation à l'orientation jugée trop courte, demeure le constat de la dévalorisation que constitue l'échec au terme du parcours : l'erreur est sanctionnée par un système de méritocratie et de course à l'excellence, qui nécessite une profonde réflexion.

Cette dévalorisation, si elle est regrettable, n'est en réalité que la conséquence d'une structure éducative qui est d'avantage diplômante que formatrice ; et cet écueil est tout aussi saisissant à l'Université où l'échec à l'examen, conduit potentiellement à l'échec d'une employabilité réussie. Se pose donc à nouveau la question de l'évaluation des compétences, qui pourrait faire l'objet d'un véritable contrôle continu, responsabilisant par nature, et ne se substituant pas pour autant au principe de l'examen final.

Quant au principe même de l'orientation, il est convenu que le lycéen bénéficie d'avantage d'une information, que d'une aide concertée à la mise en œuvre de son parcours ultérieur. L'orientation repose *a priori* sur une connexion entre une certaine qualité d'information, une réflexion raisonnée (afin que les vœux exprimés soient réalistes) et un projet familial. Le corps enseignant n'intervient dans ce processus qu'après la classe de Seconde. La qualité du dispositif est désormais tributaire de l'accès et de la maîtrise de l'information multimédia, qui peut accentuer la confusion du choix, par des modes d'attractivité liés au support lui-même. Cette nouvelle donne nécessite un rôle, une présence et

une stabilisation accrue des professionnels de l'orientation au sein de l'établissement, qui disposent des outils d'appropriation et d'harmonisation nécessaires.

Ajoutons que le rôle des conseillers sera d'autant plus pertinent, que seront renforcées la connaissance et la traçabilité sécurisée du parcours de l'élève, du collège au lycée.

#### **– Modernisation du fonctionnement des lycées**

Un redéploiement pertinent de la transmission des savoirs au sein de l'établissement s'articulerait en substance autour des axes suivants : le rééquilibrage des disciplines, la valorisation d'un socle commun de compétences et la transversalité d'un parcours optionnel offrant l'espace à une consolidation des acquisitions initiales et à une ouverture vers une spécialisation ultérieure.

Ce redéploiement est lié à la nécessité d'une redéfinition du temps de travail et des modes d'organisation et d'intervention. Il implique sans doute une baisse du nombre d'heures des enseignements classiques, une augmentation de la présence d'intervenants et leur diversification. Cette dynamique répondrait de plus à la demande d'encadrement liée à l'évolution des structures familiales et sociétales, en insistant notamment sur l'augmentation du temps de présence au sein des établissements. Sa réduction, au contraire, augmente les inégalités sociales. Dans cette réflexion, se pose nécessairement la question d'une redéfinition du temps annuel de travail, dans un contexte économique changeant, où la gestion et l'organisation de vacances répétitives et prolongées ne sont plus systématiquement accessibles aux familles.

Si le constat d'une modernisation des supports techniques est aujourd'hui partagé, se pose toutefois la question de la marge d'autonomie des établissements. Ces derniers n'exploitent pas nécessairement tous les champs de la loi d'autonomisation, qui offre notamment la possibilité de créer des enseignements de détermination.



**Compte rendu des tables rondes organisées par M. François Loos,  
député du Bas-Rhin (Lycée Alphonse Heinrich de Haguenau)**

---

**Tables rondes des 2 et 9 avril 2009 au Lycée Alphonse Heinrich de  
Haguenau**

**Participants :**

En collaboration avec la hiérarchie de l'établissement, plus d'une vingtaine de personnes.

Les remarques que je vous rapporte sont celles qui ont suscité un consensus parmi les présents, tous concernés au premier chef par le contenu de la réforme à venir, comme enseignants ou comme personnel de direction.

Il est évident que les quatre heures que nous avons consacrées ne peuvent pas constituer la ligne directrice de ce futur texte, pour la bonne raison que le temps a manqué pour élaborer un véritable projet, construit, argumenté et cohérent. Néanmoins, il faut les prendre pour ce qu'elles sont, c'est-à-dire le constat d'un certain nombre de dysfonctionnements dans le système actuel et la tentative d'y remédier.

Les problèmes évoqués sont de plusieurs ordres.

D'une part, il ne semble pas niable que plus le nombre de bacheliers augmente, plus le niveau du Bac baisse. Or, il a été estimé que l'objectif de 80 % d'élèves obtenant le Baccalauréat ne peut être jugé comme sérieux que si 80 % des élèves ont le niveau du Baccalauréat.

Ensuite, et c'est à rattacher à la remarque précédente, une réforme du Lycée ne peut pas être envisagée sans une réforme des collèges, car tout lycéen est un ancien collégien, avec ses habitudes de vie et d'apprentissage.

En dernier lieu, le constat s'est imposé que la disparition d'une autorité de référence n'a pas rendu service aux élèves et a, au contraire, créé un certain « flou » dans le système.

Ces trois constatations ont donné naissance à l'ensemble des réflexions-solutions qui suivent, que nous avons regroupées en trois « têtes de chapitre ». D'une part, la restauration du principe d'autorité de référence, ensuite, une meilleure cohérence de l'orientation et, en dernier lieu, l'enseignement *stricto sensu*.

**– Il serait bon de réinstaurer un principe d'autorité opposable aux élèves et à leurs familles**

Dans le domaine de l'enseignement, il semble logique de reconnaître aux professionnels de l'Éducation une certaine primauté quant aux méthodes et aux programmes. Si l'on peut admettre l'existence d'un dialogue entre les élèves et ces

professionnels, il ne faudrait pas inverser la situation et dénier le droit légitime des enseignants à maîtriser le processus pédagogique. À l'heure du *zapping*, intégrer de façon trop poussée les élèves aux décisions les concernant revient à supprimer les contraintes nécessaires des processus d'apprentissage.

S'il est normal de sensibiliser l'élève à ses droits, il faudrait aussi qu'il prenne conscience qu'il a des devoirs. Le respect par les élèves de leurs devoirs doit être sanctionnable.

Le soutien : il devrait être la règle pour les élèves éprouvant des difficultés persistantes ou passagères. Il devrait être obligatoire et son effectivité ne devrait pas être laissée à l'arbitrage de l'élève.

Le redoublement devrait être une possibilité réelle, mais il faudrait que les élèves comprennent qu'il ne sanctionne pas un échec, mais permet un futur succès. Les critères pour un redoublement devraient être ceux des professionnels de l'Éducation et du conseil de classe. Ni les élèves, ni leurs parents ne devraient pouvoir le refuser.

#### – Orientation

En arrivant au Lycée, un élève devrait maîtriser les compétences de bases (lire, écrire et compter).

Il a été constaté qu'un élève qui est sûr d'avoir son Bac n'a pas la motivation de fournir des efforts pour l'obtenir.

Il faudrait améliorer l'orientation en fin de collège. Les élèves entrant au lycée ne sont actuellement pas informés de la réalité des sections dans lesquelles ils sont affectés (générale, technique, professionnelle), ni des métiers auxquels ils peuvent accéder ou du marché de l'emploi. Des filières entières sont laissées pour compte alors que les débouchés professionnels sont assurés, comme c'est le cas pour les STI. Peut-être faudrait-il envisager une campagne médiatique pour attirer des élèves vers ces filières qui ont mauvaise presse et former les conseillers d'orientation afin qu'ils prennent conscience de ces réalités.

#### – Les enseignements

Comme préalable, il a été reconnu que la masse des connaissances à assimiler pour un lycéen est considérable. À cela s'ajoute que de plus en plus de jeunes vont au lycée. Les établissements sont ils encore adaptés, ne serait-ce que dans leur implantation géographique ? Est-il normal, pour un élève en pleine croissance, de partir de chez lui à 7 heures le matin, à cause de la distance entre le lycée et son domicile pour rentrer chez lui à 19 heures pour les mêmes raisons ? Ne pourrait-on pas envisager des implantations plus équilibrées sur le territoire ?

Le groupe classe : la classe devrait rester une réalité. Elle est en effet facteur d'identité et de référence pour les professeurs, l'administration, comme pour les élèves.

Les passerelles entre l'école et le monde du travail devraient être entretenues et renforcées.

Les élèves devraient apprendre à apprendre et à travailler. Il faut les diriger vers le plus d'autonomie possible. Les devoirs à la maison devraient être réhabilités et pouvoir servir de base à l'évaluation.

Si les programmes ne sont pas revus à la baisse, il faudrait trouver le moyen de les alléger au niveau hebdomadaire, par exemple en se réappropriant le mois de juin. Cela permettrait d'alléger la charge quotidienne de cours et de travail.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Guy Lefrand,  
député de l'Eure (Lycée polyvalent Porte de Normandie de Verneuil-sur-  
Avre)**

---

**Table ronde du 10 avril 2009 au Lycée Polyvalent Porte de Normandie  
de Verneuil-sur-Avre**

**Participants :**

- Mme Prior, proviseur,
- Mme le proviseur adjoint,
- des enseignants,
- des représentants des parents d'élèves,
- des élèves.

Deux points abordés à l'ordre du jour :

1. Le projet de la réforme du lycée
2. Les problèmes locaux des lycées d'enseignement général et technologique, et professionnel

*Préambule : Le représentant de la CGT refuse toute discussion à ce sujet.*

L'ambiance tend plutôt globalement à un accord sur l'esprit de la réforme, avec une réserve sur l'autonomie. *A contrario*, son application apparaît pour le moins difficilement compréhensible.

Demande globale de formation adaptée aux besoins locaux. Il faut dépasser une logique uniquement basée sur les moyens et tenir compte des besoins de diversité permettant d'assurer la pérennité des lycées ruraux. Les élèves des zones rurales doivent pouvoir bénéficier des mêmes choix que les élèves des zones urbaines. Sont citées à titre d'exemples les sciences économiques ou l'option théâtre.

À défaut, les problèmes de transport et les coûts d'organisation de la scolarité risquent de conduire soit à des arrêts de scolarité précoces, soit à des orientations vers des filières non désirées.

Les enseignants demandent à ce qu'il soit tenu compte de leur organisation de travail et de « leur plaisir de travailler ».

Ils s'interrogent notamment sur la multiplication du temps partagé entre différents établissements pour un même enseignant et des difficultés pour leur vie personnelle et professionnelle que cela entraîne.

Le problème de la diminution des heures d'enseignement est également évoqué, en particulier en langues vivantes et sciences économiques ainsi que pour la filière technologie. À titre d'exemple : le nombre d'heures limité en anglais ne permet pas, d'après les participants, de tenir l'objectif de bilinguisme demandé aux élèves en fin de lycée.

Des questions sont également posées concernant le manque de clarté des objectifs fondamentaux de la réforme. En d'autres termes, cette réforme a-t-elle réellement un objectif pédagogique ? Ou ne répond-t-elle qu'à des soucis d'économie budgétaire ?

Enfin, la majorité des interrogations portent sur la notion de module, sur ses difficultés techniques d'application et sur la réforme d'organisation du baccalauréat qui pourrait en découler.

Ainsi est posée la question de la perturbation possible des élèves avec un problème d'identification à un groupe risquant d'entraîner, chez les lycéens, un comportement de type étudiant.

La majorité des participants à la table ronde estiment que la notion de semestre est perturbante et probablement trop courte si l'on doit changer d'option et d'orientation à l'issue de chacun de ces semestres. Cette majorité s'inquiète notamment de la notion de perte de référents. Quelle organisation pour les professeurs principaux et leur emploi du temps ? Seront-ils modifiés tous les six mois ?

Par ailleurs, dans un établissement en zone rurale ou dans un petit établissement, comment pourra-t-on s'assurer de la réalité des choix et des options si ceux-ci s'avèrent peu nombreux localement et comment répondre alors aux demandes non réalisables ?

Les représentants des élèves, notamment, s'inquiètent de ces changements d'options et de l'organisation du baccalauréat qui s'en suivra.

Le problème de l'organisation des transports, même s'il n'est pas lié à la réforme du lycée, est également une source d'inquiétudes chez les parents d'élèves.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Philippe Vigier,  
député de l'Eure-et-Loir (Lycée Émile Zola de Châteaudun)**

---

**Table ronde au Lycée Émile Zola de Châteaudun le 21 avril 2009**

**– Organisation des parcours scolaires**

La nécessité de rendre plus fluides les parcours scolaires de lycéens en élargissant les possibilités de choix quant aux enseignements suivis est évidente. Une organisation des enseignements autour d'un tronc commun de la Seconde à la Terminale paraît répondre à ce souhait (voir développement paragraphe suivant).

Les contenus de formation proposés au lycée doivent impérativement être en cohérence avec ceux proposés par l'enseignement supérieur (ou inversement). En effet, la diversification des parcours possibles des lycéens ne doit pas générer certaines « impasses » quant aux poursuites de formation dans le supérieur.

La nécessité d'accompagner des lycéens au cours de leur scolarité est soulignée systématiquement. La forme actuelle de cet accompagnement, notamment en classe de Seconde (aide individualisée, enseignements modulaires, autres formes d'aide mises en place par les établissements) doit être repensée afin de la rendre plus cohérente et plus lisible pour les lycéens. L'engagement des enseignants dans cet accompagnement doit être facilité en termes d'organisation et pris en compte, notamment dans le cadre de leur service. Le besoin d'un tutorat des lycéens par les enseignants est souvent évoqué (à prendre en compte dans le service des enseignants).

Dans le même ordre d'idée, le développement de l'autonomie des lycéens doit être favorisé et accru. Toutefois, il est nécessaire de définir plus précisément les compétences attendues en ce domaine. Des activités comme les TPE (travaux personnels encadrés) ou l'ECJS (éducation civique, juridique et sociale) qui concourent à l'atteinte de la maîtrise de ces compétences doivent être développées et mieux prises en compte dans le parcours de formation. L'initiation au débat argumentatif doit être développée plus qu'actuellement.

Le développement, sous différentes formes, de la maîtrise des langues vivantes étrangères apparaît comme une nécessité absolue (multiplication des enseignements en groupes favorisant l'expression orale).

**– Organisation des études**

Le nombre considéré comme important des heures de cours hebdomadaires ainsi que l'ampleur des programmes scolaires sont perçus comme des contraintes pesantes ne facilitant pas l'évolution de l'organisation de la scolarité au lycée.

La mise en place d'un tronc commun de la Seconde à la Terminale avec une variété d'enseignements optionnels, au sein desquels chaque lycéen pourrait construire son parcours de formation, semble rallier l'adhésion d'une majorité des enseignants. Toutefois, certaines inquiétudes pointent la difficulté éventuelle à construire des réponses appropriées dans le cadre du tronc commun, notamment en raison de l'hétérogénéité croissante entre les besoins et les rythmes d'apprentissage des lycéens de la Seconde à la Terminale. Une telle organisation ne doit pas générer une moindre qualité des enseignements et de la formation dispensés au lycée.

Le baccalauréat est plébiscité comme diplôme devant conserver sa dimension nationale (il a une dimension symbolique forte au titre de l'égalité entre tous). Toutefois son organisation devrait être modifiée en intégrant une dimension significative de contrôle en cours de formation.

Une intégration, beaucoup plus importante qu'actuellement, dans les enseignements d'activités à caractère culturel est largement souhaitable. Celles-ci ne doivent plus se situer à la marge des enseignements ou dépendre de l'initiative de telle ou telle personne. Cette dimension est constitutive de l'acquisition de l'autonomie par les lycéens, notamment en ce qui concerne l'élaboration de leur projet professionnel. Dans le même ordre d'idée, l'appel à des intervenants extérieurs (professionnels, artistes, enseignants du supérieur, étudiants...) doit être plus important et, là encore, pris en compte dans le parcours de formation.

La philosophie, dont les programmes méritent d'être revisités pour faire, encore plus, écho à des questions existentielles et de société, doit trouver une place plus prépondérante au cœur de la formation des lycéens (maîtrise du débat et de l'argumentation par exemple).

Un message très clair relatif au projet de société consistant à conduire 80 % d'une classe d'âge au niveau baccalauréat est absolument nécessaire. En effet, faute d'explicitation, cet objectif génère la crainte d'un appauvrissement de la qualité de la formation dispensée auprès des jeunes générations.

### **– Orientation**

À la question : qui est le mieux à même de vous accompagner dans vos choix de formation, les lycéens répondent que ce sont les enseignants. Il y a donc lieu d'intégrer cette dimension dans le service des enseignants en leur offrant des possibilités de formation en ce domaine (formation à l'entretien d'explicitation par exemple). La désignation d'un enseignant référent pour un groupe de lycéens est proposée.

Une meilleure connaissance du domaine de l'entreprise est très souvent souhaitée (organisation de stages, par exemple). La multiplication des contacts avec des professionnels (rencontres, débats, forums...) est nécessaire. Là encore, ces différentes manifestations doivent être intégrées au fonctionnement des lycées et celles-ci réellement prises en compte dans les parcours de formation.

Le choix du parcours de formation doit être guidé par une bonne connaissance des métiers mais aussi, ce qui est peu le cas actuellement, par la connaissance de la réalité de l'insertion professionnelle. La nécessité de mobilité professionnelle, à laquelle les lycéens seront confrontés, doit être prise en compte par un réel développement des compétences d'adaptation à des situations nouvelles.

Le développement de l'autonomie des lycéens passe par une plus grande capacité à s'auto-évaluer, notamment dans le domaine de la maîtrise de certaines compétences. Cet aspect doit être favorisé dans la formation des enseignants et intégré au parcours de formation des lycéens.

La lutte contre les déterminismes sociaux, si présents dans le domaine de l'orientation, nécessite d'associer beaucoup plus étroitement les familles à l'ensemble de cette démarche d'orientation.

C'est une réelle articulation entre la connaissance des métiers (rencontres avec des professionnels), la connaissance des voies de formation (informations apportées par les services de l'orientation), la capacité à s'auto-évaluer (développée dans les enseignements en lien avec les services de l'orientation), l'engagement des familles qui permettra à chaque lycéen de s'engager, en confiance, dans un projet professionnel correspondant à ses aspirations.

#### **– Modernisation du fonctionnement des lycées**

L'autonomie des établissements est à développer (les textes actuels sur la décentralisation la prévoient mais le constat prouve qu'elle n'est pas pleinement mise en œuvre, parfois par manque d'initiative des lycées eux mêmes, parfois par manque de « confiance » envers les établissements). Afin de rendre les établissements plus réactifs en termes de réponses apportées aux besoins des élèves, une souplesse plus importante doit leur être accordée quant aux contenus des enseignements et à leur organisation (souplesse des emplois du temps, marge de manœuvre quant aux programmes qui ne se résume pas à l'accessoire, souplesse quant aux effectifs...).

En lien avec la réorganisation de l'année scolaire, le déroulement de la journée nécessite d'être revu : cours de 8 à 15 heures par exemple et plage de 15 à 17 heures consacrées pour tous à des activités péri-éducatives, sportives, culturelles, de projet ou d'accompagnement des lycéens.

Ces nouvelles organisations nécessitent que l'architecture scolaire prenne en compte ces « nouveaux » besoins : salles de petite taille en nombre suffisant, équipements en matériels informatiques disséminés dans le lycée, salles de travail (autour du CDI), amphithéâtre permettant de regrouper plusieurs classes pour des cours « magistraux » (préparation à l'université) et favorisant l'organisation d'activités culturelles.



En terme de répartition des élèves, l'entité classe nécessite d'être conservée comme dimension d'appartenance pour les lycéens à un groupe, dimension constitutive de la formation des adolescents. Un « juste milieu » est à trouver (cf. autonomie des établissements) entre l'organisation en classe entière et la nécessité de regrouper les lycéens en entités plus réduites pour l'organisation d'activités à caractère plus individualisé.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean-Luc Pérat,  
député du Nord (Lycée Jessé-de-Forest d'Avesnes-sur-Helpe)**

---

**Table ronde du 16 avril 2009 au Lycée Jessé-de-Forest d'Avesnes-sur-Helpe**

**Participants :**

- M. Pierre Del Puppo, proviseur du Lycée Jessé de Forest d'Avesnes-sur-Helpe,
- des professeurs de l'établissement
- des représentants des lycéens,
- des parents d'élèves et du CIO d'Avesnes,
- M. Patrick Antoniol, professeur.

Un premier tour de table a permis de mettre en lumière plusieurs craintes et interrogations vis-à-vis d'une nouvelle, et énième, réforme du lycée.

Plusieurs professeurs se sont ainsi déclarés en désaccord avec le texte des « Points de convergence sur les objectifs et les principes directeurs de la réforme du lycée », établi par le ministère de l'éducation nationale et les syndicats, qui précise que « (le lycée) doit mieux correspondre aux attentes des élèves et aux exigences du temps présent ». Selon eux, même si une réforme est nécessaire, elle ne doit pas avoir de visée clientéliste et conjoncturelle.

En outre, la plupart des intervenants craint que la réforme n'ait pour objectif que la baisse du nombre de professeurs par le biais de la disparition de filières et de matières jugées secondaires, ou transférables au secteur privé, notamment la filière « Hôtellerie-Restauration », l'éducation physique et sportive, la philosophie, les langues étrangères.

Une autre crainte concerne la perte du caractère unitaire et national de l'enseignement et du baccalauréat au travers d'une multiplication des options, qui ne pourront pas être proposées dans l'ensemble des établissements. Ce système risque de créer une concurrence accrue entre les établissements, et un système d'enseignement à plusieurs vitesses.

Suite à ce premier tour de table, différentes questions ont été soumises aux participants.

**– Faut-il réduire l'horaire annuel de travail de lycéens?**

Cette demande des élèves se heurte à celle des professeurs qui souhaiteraient disposer de plus de temps pour leurs matières respectives.

D'autre part, diminuer les horaires risque d'induire un enseignement plus magistral, moins interactif. Or, l'interactivité et l'expérimentation des savoirs sont également des demandes fortes de la part des élèves.

Cette problématique de l'horaire annuel ne doit pas être dissociée de celle de l'horaire journalier qui comprend, outre le temps d'enseignement, celui de transport, de repas, de travail personnel. Or, notamment en secteur rural, l'amplitude des journées d'un lycéen est souvent trop importante, de l'ordre de douze heures.

Enfin, la question de l'absentéisme des élèves doit être intégrée à la réflexion. Le nombre de journées d'absence non justifiées par des motifs réels et sérieux pourrait être pris en compte pour autoriser les élèves à se présenter aux examens.

En conclusion de cette question, la majorité des intervenants s'est mise d'accord autour des points suivants :

- la réforme doit porter plus sur une meilleure utilisation du temps scolaire que sur sa réduction,
- la pause d'été est trop longue. D'autant plus qu'elle fait suite à un troisième trimestre scolaire souvent écourté et perturbé par l'organisation des examens (qui pourraient se dérouler en dehors des établissements).
- un réaménagement pertinent pourrait porter sur une répartition annuelle souple du temps scolaire entre les périodes d'apprentissage des savoirs, d'expérimentation et de mise en application, et de soutien et d'approfondissement.

**– Comment faire pour que les élèves commencent à se spécialiser sans les enfermer trop tôt dans une filière ? Comment rééquilibrer les filières entre elles ?**

Face à ces questions, plusieurs intervenants ont remis en cause la pertinence du système du parcours « à la carte » au moyen d'options choisies par l'élève.

Les principaux arguments avancés ont été :

- complexité et manque de transparence du système,
- faible maturité des élèves au moment du choix et manque de passerelles entre les filières,
- problème du coût et des contraintes de certaines matières qui seraient de ce fait moins attractives au cas où elles deviendraient optionnelles.

Globalement, il a été pointé un manque de temps pour mener de front, orientation et spécialisation des élèves, acquisition des savoirs généraux, expérimentation et approfondissement. Un parcours de lycée en quatre ans, mieux structuré et comprenant une classe de « Seconde découverte et orientation », serait sans doute nécessaire.

### **– Qui doit être le pivot de l'orientation au lycée ?**

Pour l'ensemble des intervenants, il n'y a pas réellement de pivot. L'orientation est avant tout un travail d'équipe, coordonné et complémentaire, entre le lycéen, ses parents, les enseignants, les conseillers d'orientation, les assistants d'éducation, les CPE, les partenaires extérieurs.

Le rôle de « courroie de transmission » du professeur principal a toutefois été noté, même s'il se heurte à un problème de manque de temps et de formation pour ce dernier.

Au niveau des établissements, un partenariat plus étroit devrait être mis en œuvre avec les Centres d'information et d'orientation, afin de définir des axes de travail, s'assurer de leur mise en œuvre, et les évaluer.

### **– Comment aider les lycéens à mieux connaître les formations du supérieur et les métiers?**

Le lycée, en partenariat avec les instances extérieures (Centre d'information et d'orientation, Chambre de commerce et d'industrie, Chambre des métiers, universités, organismes de formation, fédérations professionnelles) pourrait organiser une semaine de l'orientation.

Des ateliers d'orientation, des interventions d'anciens élèves, des intervenants professionnels, des visites d'entreprises pourraient en constituer la trame.

Les élèves choisiraient leurs ateliers en fonction de leurs intérêts étudiés préalablement avec le concours des conseillers d'orientation psychologues.

Pour sa part, la Chambre de commerce d'Avesnes<sup>(1)</sup> suggère que l'intervention directe de chefs d'entreprise soit développée dans le processus d'orientation, et que l'ensemble des cadres éducatifs soit formé à l'économie régionale, ainsi qu'à la connaissance des métiers.

Au-delà des objectifs d'insertion professionnelle et économique, la majorité des intervenants a souhaité insister sur la nécessité de renforcer le rôle d'insertion citoyenne joué par le lycée.

Il apparaît clairement, surtout en période de difficultés économiques, que ce rôle est négligé, voire marginalisé, notamment par les élèves.

Jean-Luc Pérat souhaite vivement remercier l'ensemble des intervenants lors de cette rencontre, et plus particulièrement Pierre Del Puppo et Patrick Antoniol pour leur aide.

---

(1) N'ayant pu être présente lors de la réunion, la CCI nous a fait parvenir sa contribution ultérieurement

## **Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Arlette Grosskost, députée du Haut-Rhin (Lycée Louis Armand de Mulhouse)**

---

### **Table ronde du 9 avril 2009 au Lycée Louis Armand de Mulhouse**

#### **Participants :**

- sept professeurs,
- un conseiller pédagogique,
- un chef de travaux,
- un élève, vice président du CVL,
- une coordinatrice de la Mission Générale d'Insertion
- le proviseur du Lycée.

#### **– Premières remarques générales**

Les différentes parties regrettent la rapidité de la mise en place de cette réforme et le manque de connaissance du projet et de concertation en amont.

Il est difficile, voire impossible de canaliser les réactions en interne lorsque ni l'inspection, ni le rectorat ne sont à même d'apporter les éléments concrets quand à la mise en œuvre de cette réforme.

Cette réforme est vécue souvent comme une théorie pédagogique pour justifier les suppressions de postes et la commission de M. Descoings corrobore ce ressenti car elle arrive trop tardivement.

Principal écueil : pas de communication de cette réforme vers le lycée.

Comment piloter en interne une réforme dont les principaux concernés (encadrement, enseignants et élèves) ne connaissent pas les grandes lignes si ce n'est par voie de presse et encore moins les principes de mise en application ?

Comment en assurer l'orientation et le suivi sur le terrain ?

Quels sont les retours des cahiers de doléances transmis au ministère de l'éducation ?

#### **– Organisation du parcours scolaire**

##### *1. Concernant le déséquilibre des filières*

Souvent les jeunes choisissent une filière par défaut, soit par choix des parents, soit par peur de s'enfermer dans une spécialisation sans trop savoir ce qu'ils veulent faire plus tard, soit par rapport au taux de réussite d'une branche et surtout en référence à une hiérarchie de notoriété des différentes filières au tant au niveau national que dans un lycée (on choisit la filière S car elle a bonne réputation).

Il est important de rendre les jeunes plus autonomes et responsables de leur choix et ce, avant même l'entrée au lycée, dès le collège.

Il n'y a pas de réel choix tant que les filières techniques et leurs débouchés ne seront pas nationalement mieux valorisés.

Les filières techniques sont trop nombreuses avec des spécialités bien spécifiques, d'où un triple constat :

- un choix trop complexe à faire,
- un risque d'enfermement du jeune avant même qu'il soit apte à faire son propre choix,
- un manque de places dans certaines sections qui conduisent à une orientation aléatoire faite par le professeur principal et le chef d'établissement au nom de l'organisation de la vie du lycée.

Attention aux ajustements de façade des intitulés qui sont source de confusion. Le déséquilibre des filières est principalement dû à un cloisonnement dans les esprits, plus que d'un cloisonnement réel entre les filières et les formations post-bac.

## *2. Concernant la gestion modulaire de l'enseignement : beaucoup d'interrogations*

Donner la possibilité à l'élève de découvrir plusieurs options au cours de la Seconde peut être un bon principe mais, d'un point de vue pratique, dans les lycées cela relève du casse-tête chinois, avec un grand risque de faire de l'orientation girouette en fonction de la disponibilité de planning...

Comment déterminer les services des enseignants, les emplois du temps... ?

Comment prévoir un programme cohérent ?

Quelle cohérence entre tronc commun et modules ?

Comment gérer les modules semestriels au quotidien ?

Comment appréhender les différences de niveau entre approfondissements et débutants ?

Qui va mettre concrètement ces modules en place ?

Cet enseignement modulaire peut être envisagé en Seconde, sous réserve de sa mise en pratique, mais il apparaît préjudiciable pour les classes de Première et de Terminale car c'est une remise en question tous les six mois qui risquerait de perturber la préparation au baccalauréat.

Comment évaluer les modules ? Quels seront les repères pour les élèves, les enseignants et les parents ?

Problème : risque d'éclatement du groupe classe, pourtant si important à cet âge.

Risque de perte de l'enseignant référent qui peut engendrer et amplifier des problèmes d'orientation déjà existants.

Le choix des modules risque de subir le même sort que le choix des filières avec des approches a priori qui vont générer des modules surchargés et d'autres désertés, avec encore des choix faits par défaut et sans réelle détermination des jeunes.

Comment inscrire dans un contexte modulaire un projet de classe ?

Si les modules permettent de ne pas trop spécialiser les lycéens, cela implique, à l'instar du certificat d'étude, que ces jeunes devront se spécialiser après le bac et donc la durée d'étude se trouvera allongée.

La notion d'organisation d'un enseignement modulaire est reconnue comme un apport pour les jeunes en termes d'ouverture d'esprit et d'éveil, mais avec le revers que ces jeunes auront un minimum de références communes.

#### – Organisation des études

Attention on ne peut réduire les horaires sans révision des programmes

Quel est l'objectif d'une réduction d'horaires ?

1 Réduire les coûts de l'éducation moins d'heures de cours = moins de profs ;

2° Plus de temps libre pour un travail personnel (peut-on en être sûr ?) ;

3° Organiser un temps individuel de travail encadré.

Aides et travail en petits groupes existent déjà : ne pas réformer pour réformer.

#### – Autonomie des lycéens et orientation

Renforcer l'autonomie conduit inmanquablement à renforcer la dépendance des élèves face à un encadrement de leurs démarches et une attente des parents par rapport aux enseignants, au responsable d'établissement et au personnel encadrant.

Les démarches sont accompagnées, soutenues, ne laissant plus de place pour l'initiative du lycéen et favorisant son manque de responsabilisation.

Tous les acteurs du lycée jouent un rôle dans l'orientation des élèves : le professeur principal qui voit évoluer le projet d'orientation de l'élève et le suit dans son évolution scolaire, chaque professeur qui peut conseiller l'élève sur le rapport entre l'orientation envisagée et ses performances dans sa discipline, le conseiller d'orientation prioritaire (COP) qui est le seul à avoir une connaissance à grande échelle des poursuites des études dans tous les domaines, et le chef d'établissement qui valide les vœux

Les COP sont fondamentaux, et jouent un rôle spécifique d'interlocuteurs neutres avec une connaissance approfondie du système scolaire, de toutes les filières existantes et de toutes les poursuites d'études possibles. Ils sont aussi plus

disponibles et offrent une écoute plus approfondie que ne peut se permettre d'avoir le professeur principal.

Alors que la tendance actuelle est à la diminution drastique du contingent de COP, il semble au contraire important, à toute la communauté enseignante, de renforcer leur présence au sein des établissements.

Les élèves ne manquent pas d'information quant à leur orientation (documentation, forum, rencontres entreprises...) et de nombreuses initiatives sont prises dans les lycées.

Aujourd'hui le trop d'information tend à noyer la recherche et les COP permettent aux élèves de clarifier leur souhait et les réponses qui peuvent leur être apportées, et les aider à être à l'initiative de leur projet.

L'encadrement poussé au lycée risque de creuser le fossé d'adaptation à l'Université pour les jeunes.

#### **– Modernisation du fonctionnement du lycée**

Comment envisager des mesures de modernisation en supprimant 13 500 postes d'enseignants sur l'académie de Strasbourg et une cinquantaine de postes de COP par an.

Paradoxe dans la demande : comment faire mieux avec moins ?

Paradoxe entre lutter contre l'échec / accroître les mesures d'encadrement / supprimer des postes permettant d'assurer cet encadrement/favoriser l'autonomie des jeunes.

Pourquoi parle-t-on de quota de réussite au bac, est-ce un objectif en soi ?



**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean Grellier,  
député des Deux-Sèvres (Lycée Jean Moulin et Lycée St Charles de Thouars,  
Cité Scolaire Genevoix-Signoret, Lycée professionnel Vinci, Campus des  
Sicaudières et Lycée St Joseph de Bressuire)**

---

**Table ronde du 2 avril 2009 à Argenton les Vallées**

**Participants :**

*Établissements scolaires :*

- M. C. Liczkowski, proviseur lycée Jean Moulin, Thouars
- M. E. Keiser, proviseur Cité Scolaire Genevoix-Signoret, Bressuire
- M. P. Bouquin, proviseur adjoint Cité Scolaire Genevoix-Signoret, Bressuire
- M. C. Simonet, proviseur lycée professionnel Vinci, Bressuire
- M. J. Rigal, proviseur du Campus des Sicaudières, Bressuire
- M. C. Rousseau, directeur Adjoint du lycée St Joseph, Bressuire
- M. P. Jacquet, directeur du lycée St Charles, Thouars
- M. R. Faucon, enseignant LP Vinci Bressuire, délégué CGT
- Mme F. Varin, déléguée SGEN.EAP.CFDT, Campus des Sicaudières
- Mme C. Chevalier, secrétaire de section SNETAP. FSU
- Mme F. Bureau, Déléguée SNETAA.Eil
- M. F. Pouhet, délégué UDSEN. CGT
- M. J. Courtadet, délégué SNES FSU, lycée Genevoix Bressuire
- M. L. Beaufreton, SNES FSU, lycée Genevoix Bressuire
- M. M. Durand, SNES FSU, lycée Genevoix Bressuire
- Mme Ferreire, déléguée parents d'élèves lycée Genevoix Bressuire
- Mme C. Hay, déléguée parents d'élèves Campus les Sicaudières Bressuire
- M. C. Volerit, délégué parents d'élèves lycée Jean Moulin Thouars

*Élus :*

- M. P.Y Marolleau, vice-président du Pays de Bocage Bressuirais
- M. S. Bouju, vice-président du Pays de Bocage Bressuirais
- Mme M. Jarry, vice-présidente du Pays de Bocage Bressuirais et conseillère régionale
- M. J. Brosseau, vice-président Conseil général des Deux-Sèvres, Conseiller général de Cerizay
- M. C. Ferjou, président du Pays Thouarsais
- M. P. Pineau, vice-président du Conseil général des Deux-Sèvres, Conseiller général de Thouars I et président de la Communauté de Communes du Thouarsais
- C. Aubin, Conseiller général du canton de St Varent
- M.A Ruault, Vice-présidente du Conseil régional
- M. T. Métayer, président du Conseil de développement du Pays Thouarsais.

M. le Député introduit cette table ronde en rappelant qu'elle est organisée suite à la sollicitation de la Commission des affaires sociales et de la mission d'information sur la réforme du lycée de l'Assemblée nationale.

Il indique qu'il souhaite apporter sa contribution à cette réflexion en réunissant autour d'une même table l'ensemble des établissements de sa circonscription, les représentants syndicaux et les représentants des parents d'élèves, afin d'être en position d'écoute. Il précise qu'il a également convié les élus locaux avec lesquels il se réunit régulièrement afin de débattre des dossiers structurants du territoire, dont la formation et l'éducation font parties.

M. Grellier souligne que cette démarche de rencontre autour de la réforme du lycée correspond à sa volonté d'être à l'écoute des acteurs de l'éducation et des élus locaux afin d'être une force de proposition auprès du Rectorat.

Il est proposé aux chefs d'établissements de faire un point sur la réforme du lycée :

En ce qui concerne les lycées généraux publics, une concertation a été menée réunissant les enseignants et les élèves, soit sous forme de débat à Genevoix-Signoret, ou sous forme de questionnaire pour solliciter les élèves à Jean Moulin. La journée du 11 mars dernier a été balisée dans ces deux établissements pour mener cette réflexion.

Au niveau des deux lycées privés, une consultation interne entre chefs d'établissement du privé a été menée et une consultation régionale des délégués élèves a été organisée le 31 mars, la synthèse de cette consultation est à venir.

Globalement, tant en ce qui concerne les lycées publics, que privés, il apparaît une réelle inquiétude exprimée lors de ces consultations en ce qui concerne les moyens alloués à cette réforme. Il est souligné que le principe de réforme est accepté, si celle-ci ne se met pas en place au détriment des moyens. Le manque de lisibilité de la réforme est également mis en avant, tout comme le besoin, pour les chefs d'établissements, de disposer rapidement d'éléments précis pour mettre en œuvre la rentrée 2009.

Les parents d'élèves présents indiquent que Mme la Rectrice doit recevoir les délégations de parents d'élèves FCPE pour discuter de cette réforme. La consultation des parents d'élèves se fait à travers les conseils d'établissements et les fédérations FCPE.

Ils posent eux aussi la question des moyens. La question de l'autonomie des élèves est soulevée, à condition que cette autonomie ne défavorise pas un peu plus les élèves les plus perdus.

Les délégués syndicaux prennent à leur tour la parole afin d'exprimer leur point de vue sur la réforme du lycée. La difficulté de réformer seulement la classe

de Seconde dans un premier temps, pour septembre 2009, sans connaître les axes de réforme sur l'ensemble du lycée est pointée du doigt.

Il est reproché au ministère de l'éducation un manque de transparence dans la mise en œuvre de cette réforme.

En ce qui concerne les propositions faites pour réformer la Seconde, à savoir : un socle commun, un enseignement de détermination et une aide à l'élève et à l'orientation, les syndicats présents pour le lycée général n'y sont pas opposés. Ils posent également la problématique des moyens pour mettre en œuvre cette réforme qui ne sont pas alloués.

Plusieurs questions sont posées par les délégués syndicaux :

- *quid* du tronc commun ? Quelles disciplines en feront partie, les sciences économiques et sociales sont-elles comprises ?
- l'aide à l'élève : ces trois heures hebdomadaires ne doivent pas être comptées dans les heures de cours mais bien dissociées.
- l'enseignement trimestriel : attention à ne pas créer des filières plus sélectives qu'elles ne le sont déjà.
- comment maintenir trois séries générales en regard des problématiques d'orientation et des débouchés qu'elles offrent ?
- l'orientation : comment positionner le lycée vis-à-vis du collège et de l'enseignement supérieur ?
- le bac : les syndicats y sont attachés comme diplôme national, qui est une garantie d'équité territoriale et sociale. La question de l'instauration du contrôle continu en cours de formation est abordée. Les représentants des filières techniques et du lycée agricole soulignent qu'une partie du bac en contrôle continu en cours de formation est valorisante pour les élèves sans pour autant dévaloriser le diplôme. Toutefois, la mise en œuvre de ce type de contrôle demande là aussi du temps supplémentaire pour les enseignants, ce dont ils ne disposent pas aujourd'hui. Chacun s'accorde à dire que le bac doit rester un diplôme national.

La parole est également donnée aux représentants du Campus des Sicaudières qui proposent des formations générales, technologiques et professionnelles. La réflexion sur la réforme du lycée est en cours en interne avec l'élaboration d'un questionnaire destiné aux élèves et aux parents d'élèves. Le lycée agricole souhaite être intégré dans ces réflexions sur la réforme de la Seconde générale afin de favoriser au mieux les passerelles pour les élèves entre les formations.

Un point est également fait sur l'enseignement professionnel, en parallèle des réflexions sur la réforme du lycée général. En effet, compte tenu de la présence d'établissements d'enseignements professionnels sur le Nord Deux-Sèvres et du bassin industriel du nord du département, il est important pour

les participants de souligner la nécessité de proposer des formations en cohérence avec le bassin d'emplois et les besoins des entreprises.

Le sujet du Bac Pro en trois ans est abordé. Il est rappelé qu'il peut pénaliser des élèves qui ont besoin d'un temps un peu plus long d'assimilation, comme avec le BEP antérieurement. Il est aussi souligné que le BEP permettait une réorientation à l'issue de son obtention, ce qui n'est plus le cas avec un engagement de l'élève pour trois ans dans une filière. La première année du Bac Pro sur trois ans ne permet plus à l'élève de se déterminer, comme auparavant avec le BEP, ce qui est regrettable.

Il faut aussi souligner le besoin de conserver un niveau V en formation professionnelle.

Les élus, pour conclure cette table ronde, s'accordent à dire que cette réforme du lycée ne doit pas entraîner des déséquilibres de territoires, entre le rural et l'urbain, mais au contraire doit participer à un aménagement du territoire équitable sur le plan national et que, en ce qui concerne l'enseignement professionnel, il doit être en adéquation avec le territoire concerné et son bassin d'emplois.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Étienne Blanc,  
député des Deux-Sèvres (Lycée d'État International et Collège de Ferney-  
Voltaire, Lycée du Bugey à Belley et Lycée Polyvalent de Bellegarde-sur-  
Valserine)**

---

**Table ronde du 22 avril 2009 au Lycée de Bellegarde-sur-Valserine**

**Participants :**

- les trois lycées publics de la troisième circonscription du département de l'Ain (Ferney-Voltaire, Belley et Bellegarde-sur-Valserine)
- Provisaires et adjoints,
- Enseignants de chaque matière,
- Représentants de parents et d'élèves,
- Mission locale de Bellegarde,
- Centres d'information et d'orientation de Belley et Bellegarde,
- Chambre de commerce et d'industrie de l'Ain,
- Centre national des arts et métiers – antenne Léman.

**Relevé de propositions :**

**– Réformer et renforcer la validation des acquis fondamentaux dès le collège :**

Trop de lycéens présentent de graves lacunes en culture générale et ignorent tout du fonctionnement du lycée, accélérant ainsi leur échec.

- Le lycée ne peut plus, par manque de temps, être le lieu de l'apprentissage de ces fondamentaux.
- Il faut renforcer la validation des fondamentaux dès le collège et revoir les critères d'évaluation de ces acquis qui doivent être harmonisés entre le collège et le lycée.

**– Redéfinir l'horaire de travail des lycéens et de leurs enseignants :**

Unaniment, la journée et la semaine de travail sont jugées trop longues et trop lourdes, et dans le même temps insuffisantes pour l'acquisition de tout le programme.

- Il est proposé soit de réduire les congés d'été, soit d'organiser la préparation du bac en quatre ans au lieu de trois, comme cela est le cas dans d'autres pays européens, permettent ainsi une plus grande maturité des lycéens.
- Il faut prendre en compte le rythme biologique des lycéens dans l'élaboration des emplois du temps.

- L'élaboration des programmes doit être évaluée en terme d'impact horaire avant leur mise en place effective.

- Il est proposé de réserver des plages horaires pour les devoirs.

**– Revaloriser les filières professionnelles et techniques :**

- Structurellement et culturellement, la société française, les parents comme les enseignants dévalorisent les filières techniques.

- Il est proposé de réintroduire des apprentissages, des travaux manuels et des matières plus pratiques dans les collèges pour que les élèves puissent mieux les approprier, les connaître et s'orienter en conséquence.

- Mettre en place au sein de l'Éducation nationale des dispositifs de type Maison familiale rurale

- Multiplier et faciliter les passerelles entre filières générales et techniques pour permettre des réorientations si nécessaire lors du cursus en lycée.

- Inscrire dans la Loi « l'égalité dignité des trois voies de formation ».

- Il faut développer les forums, les journées des lycéens, les salons de la formation professionnelle... afin de faire connaître les filières et leurs débouchés.

- Élargir l'offre en matière de « DP6 » (six heures hebdomadaires de découverte professionnelle) en classe de 3<sup>ème</sup> actuellement nettement insuffisante.

**– Rééquilibrer les sections et les filières :**

La section S est toujours privilégiée par les lycéens, alors que la section ES est celle qui serait la plus complète et permettrait les choix les larges dans l'enseignement supérieur,

- Il conviendrait de redonner toute sa place à la section ES et de doter la section L d'un programme de mathématiques plus ambitieux afin de la rendre plus attractive.

- Le dispositif du Programme Régional de Développement des Formations (PRDF) mis en place en région Rhône-Alpes pourrait être généralisé compte tenu de son efficacité.

- Réfléchir à la nécessité d'obliger des élèves à choisir deux langues vivantes dont la plupart n'auront pas l'utilité et privilégier d'autres choix de matières.

**– Moderniser et humaniser le fonctionnement des lycées :**

- Il faut aménager les établissements afin de créer de véritables lieux de vie pour les lycéens, qu'ils pourront utiliser durant les creux dans leur emploi du temps (salle de sport, salle de musique, cellule d'orientation, salle de repos) (proposition d'enseignants et de représentants des élèves)
- Doter chaque lycée d'un conseiller d'orientation, dont la gestion administrative serait assurée par les conseils régionaux.
- Mettre en place un système d'aide aux élèves compris dans le temps scolaire pour éviter toute inégalité de traitement.
- Développer et institutionnaliser les activités périscolaires (théâtre, musique, arts plastiques...) qui ne relèvent actuellement que de la bonne volonté et de l'initiative personnelle des enseignants, compte tenu de leur impact positif sur le plan humain et la maturité des lycéens.
- Associer plus étroitement les lycéens à l'élaboration des budgets, à la vie du lycée afin qu'ils prennent conscience de la valeur des outils mis à leur disposition et les respectent davantage.

D'une façon générale, il ressort des débats une nécessité absolue d'améliorer notablement la communication entre les communautés éducatives, entre celle des lycées et celle des collèges notamment, avec pour objectif de partager les expériences, les constats et les propositions, permettant une amélioration du système de formation dans son ensemble et de l'orientation proposée aux élèves.

## **Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean-Claude Mathis, député de l'Aube (Lycée Chrestien de Troyes de Troyes)**

---

### **Table ronde du 3 avril au Lycée Chrestien de Troyes de Troyes**

En préambule, les professionnels de l'éducation et parents rencontrés semblent faire un diagnostic commun :

- le niveau des élèves a tendance à baisser réellement et régulièrement
- il y a une inadéquation entre la théorie sur laquelle est basée l'enseignement, et la réalité, voire les besoins de la société
- l'idée de s'attaquer à ce chantier de réforme de l'éducation est une bonne chose qui ne se fera pas d'un « coup de baguette magique » mais qui doit s'inscrire sur la durée

Aux points évoqués dans le questionnaire, les réponses synthétisées sont les suivantes :

1) Il serait bien de changer le principe de la notation (qui se base sur qui est mal fait dans un travail. Ex : 0 faute à la dictée = 20/20 et 5 fautes = 0/20 alors que 99 % du texte est bien écrit). Un système qui se baserait sur l'évaluation permanente de l'élève aurait pour effet de la mettre en confiance et d'éviter de le laisser décrocher. Un système qui encourage les points positifs plutôt que « condamner » les faux pas.

Dans le même esprit, il faut plus d'interactivité dans les cours entre enseignants et élèves, entre enseignements et thèmes concrets de la vie d'un adolescent (ex : cours de physique, de maths, de géographie déclinés par rapport au thème du code de la route).

2) L'idée des modules proposée par la réforme des lycées permet de donner la possibilité aux élèves d'appréhender des domaines divers sans les enfermer dans une filière

3) Il y a un sentiment qui laisse penser que les bons élèves se « fabriquent » en dehors du temps scolaire. Un élève qui vit dans un environnement familial favorable et qui est accompagné dans son apprentissage revient le matin au lycée avec un acquis supérieur à un élève qui ne dispose pas forcément des mêmes atouts familiaux, culturels et sociaux. Il y a donc une forme d'inégalité des chances. Pour répondre à cette réalité, l'enseignement devrait consacrer plus de temps à encadrer l'élève afin de lui transmettre une méthodologie d'apprentissage.



4) L'ouverture permettrait de déterminer des choix à l'intérieur du temps scolaire. Il serait bien également que les enseignants soient polyvalents pour mettre en œuvre l'interdisciplinité.

5) L'autonomie chez l'élève n'est pas innée et ne s'improvise pas. Il faut que l'élève possède des connaissances générales minimum et qu'on lui propose un enseignement optionnel lié à ses aspirations. Mais il faut aussi donner à l'élève des outils lui permettant d'être autonome.

6) Souvent le conseiller d'orientation ne connaît pas l'élève. On peut également s'interroger sur la connaissance des besoins de la société dans l'Éducation nationale... Il faut renforcer le lien entre enseignement et vie sociale. Des besoins nouveaux émergent en perpétuelle mutation.

L'orientation est de la compétence des enseignants. Il faudrait que des enseignants reçoivent une formation sur l'évolution des métiers, des filières, des secteurs.

7) On constate que le choix des élèves se fait par rapport à l'environnement familial et affectif proche de l'élève. Finalement, l'élève choisit souvent son orientation scolaire en idéalisant un train de vie.

La mise en place de « forum job » dès la Seconde est une piste si les professionnels y sont associés.

On peut aussi imaginer que sur le principe du volontariat des élèves puissent intégrer des entreprises lors des petites vacances.

**Compte rendu des tables rondes organisées par M. Guy Chambefort,  
député de l'Allier (Lycées techniques de Moulins et Yzeure)**

---

**Tables rondes des 2 et 3 avril 2009 du Lycée Technique Jean Monnet  
d'Yzeure  
et du Lycée Anna Rodier de Moulins**

**– Organisation des parcours scolaires**

Le parcours scolaire sciemment décidé par les élèves nécessite de leur part un minimum de culture générale et un niveau de maturité suffisant. Simultanément, afin qu'ils puissent se fixer des objectifs de carrière, l'information mise à leur disposition doit être la plus large possible sans être redondante. Le problème de l'existence de stages permettant un regard sur la vie professionnelle est alors posé car le contexte économique fait que l'accueil dans les entreprises s'avère de plus en plus délicat.

Les équipes pédagogiques sont très réservées sur une spécialisation trop précoce qui si elle se faisait induirait obligatoirement la création de classes passerelles permettant une correction de parcours.

**– Organisation des études**

L'organisation des études, plutôt leurs réorganisations ne passe pas par la réduction d'horaire annuel compte tenu de la lourdeur des programmes. Vouloir amener toute une classe au même rythme à un même niveau n'est certainement pas la solution.

Le service des enseignants tant en termes de méthodes que de contenu doit permettre de mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petits groupes. La généralisation de « cours à façon » ou de modules serait un plus dans le cursus scolaire de l'élève. Une prise en compte de critères objectifs tendant à une répartition plus juste (adaptation des horaires en fonction des disciplines enseignées et des effectifs par classe) est vivement souhaitée.

L'essentiel devant être fait en classe, cela passe par l'augmentation des heures de classe à adapter avec plus de souplesse.

**– Orientation**

L'orientation étant un métier à part entière et bien que ce domaine dépende de spécialistes (CIO...) un professeur de la filière peut s'investir (pour l'enseignement général, l'approche est très certainement différente). L'organisation de salons présentant les métiers serait plus « profitable » aux élèves que celle qui se pratique actuellement et dont l'efficacité reste à démontrer (présentations des lycées et de leurs spécificités).

Avant tout, il faut que l'élève soit demandeur, à la recherche d'information, en quelque sorte acteur dans le choix de sa spécialité. Sur ce point, le manque de maturité est évoqué rejoint par le fait que le milieu familial n'assume pas toujours le relais dans l'éducation de leurs enfants. C'est ainsi que les professeurs se sentent responsables dans la démarche de la procédure de validation des vœux que certains élèves ne peuvent assumer.

La prise de décision est donc un «moment» important pour les jeunes et les professeurs. Le maintien de l'aide à l'orientation par les professeurs est indispensable simultanément à l'implication d'un réseau de professionnels. Reste posé le problème de l'horaire consacré à cette démarche.

L'orientation est un réel problème pour les équipes pédagogiques !

Qui doit être responsable et comment opérer ?

#### – **Modernisation du fonctionnement des lycées**

Bien que le milieu scolaire reste le dernier endroit où il existe des repères, les lycées reflètent l'image de la société en concentrant les mêmes inégalités. La modernisation de leur fonctionnement est une vraie question politique dans le sens noble du terme.

À cela s'ajoute un nécessaire rééquilibrage des filières qui doit être opéré à la fois dans le grand public et dans la profession car la dévalorisation des métiers manuels perdure. Le problème des familles qui « déposent » leurs enfants au lycée de plus en plus prégnant fait que les dossiers administratifs, de bourses, d'orientations sont pris en charge par les administrations et les équipes pédagogiques. De plus, la législation est telle que la pression est forte pour les professeurs tant au niveau de l'encadrement que de la responsabilité limitant de fait l'objectif de meilleure autonomie des élèves.

Reste donc à définir le vrai rôle du Lycée !

Qui doit relayer les familles ?

Si cette responsabilité est du domaine de l'école, il faut le dire et en tenir compte dans la modernisation de son fonctionnement (vigilance sur l'effectif par classe, approche différente de l'autorité, taille des établissements...) et enfin se poser la question de l'adéquation des diplômes demandés à la profession et du salaire.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Daniel Mach,  
député des Pyrénées Orientales (Lycée Pablo Picasso à Perpignan et Lycée  
Notre-Dame De Bon Secours à Perpignan)**

---

**Table ronde du 3 avril 2009 au Lycée Pablo Picasso de Perpignan**

**Participants :**

– Le proviseur et l'équipe du Lycée

**1) Faut-il réduire l'horaire annuel de travail des lycéens ?**

L'équipe qui s'est réunie ce jour confirme le maintien de l'horaire annuel avec une attention particulière à porter sur le rythme hebdomadaire dont le transport occupe une large part.

**2) Comment faire pour que les lycéens commencent à se spécialiser sans les enfermer trop tôt dans une filière ?**

La classe de Seconde doit rester un moment de réflexion en terme de choix d'orientations. Élargir le champ des possibles dans le cadre des options pour permettre aux jeunes de définir son projet dans les meilleures conditions possibles.

**3) Comment peut-on rééquilibrer les filières et les séries entre elles ?**

Par nécessité, les disciplines scientifiques ont été favorisées il y a quelques années, aussi valoriser les filières économiques et littéraires exige une évolution des représentations mentales au niveau des enseignants et des familles.

La collaboration des entreprises peut influencer les choix par des témoignages efficaces.

Pourquoi pas un Bac unique avec une réflexion sur l'orientation affinée dans l'enseignement supérieur (une année consacrée à l'orientation).

**4) Faut-il redéfinir le service des enseignants pour mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petits groupes ?**

Avant de redéfinir les services, il est indispensable de revoir les formations des enseignants et sans doute les contenus des programmes. Les enseignants ne sont pas toujours préparés pour apporter des réponses sur les méthodologies de travail, sur la gestion du temps, sur l'apprentissage de l'autonomie.

**5) Comment renforcer l'autonomie des lycéens dans les établissements ?**

Les structures existent (CVL, CESC, FSE...) les personnels sont disponibles, les lycéens ne sont pas réactifs. L'autonomie s'acquiert par un apprentissage qui pourrait être proposé par des spécialistes (psychologues, conseillers d'orientation, tuteur).

**6) Qui doit être le pivot de l'orientation au lycée : chaque enseignant, le professeur principal, le conseiller d'orientation psychologue ?**

Chaque membre de la communauté scolaire doit s'appropriier les outils de l'orientation mais le professeur principal est l'interlocuteur privilégié et à ce titre doit recevoir une formation spécifique.

**7) Comment peut-on aider les lycéens à mieux connaître les formations du supérieur et les métiers ?**

La sensibilisation à l'orientation devrait être proposée dès la classe de Seconde dans le cadre de stages, l'accent doit être mis en classe de Première dans le cadre d'une heure hebdomadaire, inscrite dans l'emploi du temps et animée par le professeur principal formé, s'affine en Terminale dans le cadre de stages dans l'enseignement supérieur.



**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Daniel Mach,  
député des Pyrénées-Orientales (Lycée Pablo Picasso à Perpignan et Lycée  
Notre-Dame De Bon Secours à Perpignan)**

---

**Table ronde du 9 avril 2009 au Lycée Notre-Dame du Bon Secours de Perpignan**

**Contribution de M. Yann Fressinge, directeur-adjoint**

**1) Faut-il réduire l'horaire annuel de travail des lycéens ?**

Il s'agit surtout de mieux répartir cet horaire. Les journées de nos lycéens sont souvent trop longues (jusqu'à 18 h). De ce fait, leur attention est très irrégulière.

**2) Comment faire pour que les lycéens commencent à se spécialiser sans les enfermer trop tôt dans une filière ?**

Il faut leur permettre de goûter à plus d'options, tel que le prévoyait le texte initial de la réforme.

**3) Comment peut-on rééquilibrer les filières et les séries entre elles ?**

Il faut pour cela valoriser les filières technologiques (et professionnelles) en travaillant davantage à partir du projet de l'élève. La « hiérarchie » des filières doit disparaître.

**4) Faut-il redéfinir le service des enseignants pour mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petits groupes ?**

Si les cours se terminent assez tôt (14 h ou 15 h), les enseignants peuvent rester à la disposition des élèves sur le reste de l'après-midi pour répondre à l'ensemble des questions. Cela pourrait être intégré dans leur horaire.

**5) Comment renforcer l'autonomie des lycéens dans les établissements ?**

Il faut éviter de les assister et il faut absolument les responsabiliser dans le cadre de leur travail et de leur attitude. La mise en place d'un règlement intérieur de base propre à tous les établissements et intégré dans le code de l'éducation éviterait sans aucun doute certaines dérives dès lors que les élèves sont officiellement au courant des « règles de vie lycéenne » (assiduité, respect, tolérance...)

**6) Qui doit être le pivot de l'orientation au lycée : chaque enseignant, le professeur principal, le conseiller d'orientation psychologue ?**

Tous ont un rôle à jouer dans l'orientation. En effet, le lycéen, adulte et autonome, doit pouvoir prendre conseil auprès des différents partenaires de la

communauté éducative à laquelle il appartient. Le professeur principal doit être l'interlocuteur privilégié mais pas unique.

### **7) Comment peut-on aider les lycéens à mieux connaître les formations du supérieur et les métiers ?**

Il faut pour cela organiser des forums, des portes ouvertes, des visites en entreprise. Il faut aussi pouvoir leur permettre de faire des stages sur les périodes de vacances scolaires pour consolider leur projet d'orientation.

#### **– Organisation des parcours scolaires**

Il faut mettre l'accent sur les compétences des élèves. Pour cela, il serait possible d'envisager la suppression des notes. En effet, celles-ci sont devenues un véritable frein à l'orientation. Elles sont variables d'un enseignant à l'autre, d'une classe à l'autre, d'un établissement à l'autre. Les élèves et leurs parents ne s'attachent qu'à la valeur normative de la note. De nombreux élèves auxquels nous remettons leurs copies ne regardent que la note et en aucun cas les commentaires qui y sont associés et qui pourtant doivent leur permettre de progresser. Ainsi, l'acquisition des compétences n'est plus une priorité. L'essentiel pour beaucoup est « d'avoir la moyenne » pour passer en classe supérieure. On assiste ainsi à de nombreuses dérives :

– multiplication des cours particuliers, non pour que l'élève comprenne mais pour qu'il ait de bonnes notes, ne serait-ce que lors de la restitution de ses travaux maison ;

– l'élève ayant obtenu une bonne note à un premier devoir sera absent à tous les autres pour « maintenir sa moyenne » ;

– les enseignants se retrouvent sous la pression de parents qui comparent les notes d'une classe à l'autre remettant en cause non le sérieux de l'enseignant ni même la valeur de sa correction mais tout simplement la note qui sera un barrage pour le passage en classe de Première ou pour son dossier post-bac.

Ainsi, la note est devenue le point central de toutes les contestations, de toutes les tensions. Un nombre croissant de candidats au baccalauréat demande ainsi à consulter leurs copies. D'autres vont même jusqu'à réaliser des double ou triple corrections...

La mise en place d'une structure basée sur les compétences devrait satisfaire l'ensemble des partenaires des communautés éducatives. Il serait possible de suivre le déroulement suivant :

1. Durant une année scolaire, par l'intermédiaire des journées pédagogiques, mise en place, par matière, des critères de compétence en fonction des différents choix d'orientation existant. Ces critères doivent ensuite être validés par les corps d'inspection concernés. Ils s'appuient sur les référentiels de chaque



matière. Dans le même temps, les enseignants élaborent, notamment pour les classes de 2<sup>nde</sup> et de 1<sup>ère</sup> (pour lesquelles il existe peu d'annales d'épreuves) des sujets qui seront validés par chaque enseignant avant d'entrer dans une « banque de sujets ». Pour chaque sujet, les enseignants retiennent les critères de compétence qui seront évalués. Il y a donc mise en place de fiches d'évaluation par matière et par type de sujet.

2. Pour l'année scolaire suivante, l'ensemble des critères de compétence de chaque matière est rassemblé dans un « passeport de compétences » remis à chaque élève. Ils pourront ainsi y noter leur progression dans l'acquisition de ces compétences. Ils compléteront ce livret en fonction des fiches d'évaluation remis par leurs enseignants.

Dès lors, l'orientation des élèves ne se fera plus uniquement en fonction de notes souvent peu significatives mais en fonction non seulement du projet de l'élève mais aussi des compétences acquises et nécessaires en fonction de la série d'orientation choisie. Nous pourrions ainsi voir disparaître les sempiternelles questions :

- de la part des parents : « Quelles notes as-tu eu aujourd'hui ? » ;
- de la part de l'élève : « Pourquoi le prof me saque-t-il ainsi ? » ;
- de la part des enseignants : « Pourquoi Untel surnote-t-il ses élèves ? ».

En établissant dès lors des critères d'évaluation et de compétences établis, connus et reconnus par tous, un véritable contrôle continu pourrait être établi sur l'ensemble des cycles du lycée. Le baccalauréat pourrait prendre en compte les passeports de compétences (dans le cadre d'un contrôle continu ?) et l'examen final permettrait de le valider.

### – Organisation des études

Chacun s'accorde à penser qu'il faut diminuer le temps passé en classe. Pour cela, certains aménagements sont possibles, voire nécessaires :

#### a) Limiter le nombre d'élèves par classe

- Faire cours à 35 élèves ou plus ne permet pas un suivi véritable de l'élève. Les travaux de correction et de remédiation ne peuvent être optimisés. La situation la plus critique concerne évidemment les cours de langue vivante. Il est impossible de faire participer 35 élèves sur une heure de cours. Quelques-uns sont volontaires alors que d'autres attendent que le cours se passe...

- Ceci permettrait de supprimer toutes les heures en demi-groupe ou en groupe restreint (modules, aides individualisées...). De même, l'ECJS (Enseignement civique, juridique et social) ou les TPE (travaux personnels encadrés) devraient disparaître en tant que tel pour être intégrés aux programmes officiels des matières concernés.

## **b) Aménager différemment le temps scolaire**

- Actuellement une classe de 2<sup>nd</sup>e incluant, par exemple, un enseignement de détermination SES (sciences économiques et sociales) sans aucune option facultative, revient à

- 37,5 h professeurs
- et 30 h élèves

Si l'on considère un établissement accueillant 14 classes de 2<sup>nd</sup>e, cela veut dire :

- 525 h professeurs
- pour 420 h élèves

Si le seuil d'effectif passe à 24 élèves par classe, cela signifie qu'il faut, dès lors :

- 21 classes de 2<sup>nd</sup>e

et revient alors à créer (en maintenant les horaires arrêtés par matière à l'heure actuelle) :

- 105 h pour les professeurs, pour l'ensemble du niveau.

Cependant, des aménagements spécifiques, liés à la volonté de diminuer le nombre d'heures dispensées en classe, permettraient d'éviter tout surcoût :

- si l'on reprend le principe de blocs de 3 h par matière avancé par le projet de réforme (en supprimant l'ECJS et en maintenant l'EPS à 2 h), cela revient à former un ensemble de 26 h d'enseignement.

- de ce fait, les besoins horaires pour 21 classes se montent seulement à 21 h en plus et ce, pour un total de 490 élèves scolarisés !

- enfin, si l'on considère que sur les 3 h d'enseignement réservés à chaque matière une part doit être réservée aux actions menées hors cours, cela permet de maintenir des cours de 9 h à 14 h tous les jours (soit une amplitude de 25 h hebdomadaires, en fermant l'établissement le samedi).

- Il faut ainsi concentrer les heures de cours sur les matinées et laisser libre les après-midi (même le mercredi) pour les options sportives et culturelles, les remises à niveau, les activités d'orientation... qui seraient donc intégrées, selon des critères à définir, dans le service de l'enseignant.

- L'éducation à la citoyenneté pourrait s'envisager dans le cadre de partenariats. Par exemple, les auto-écoles du département pourraient être associées afin de dispenser aux élèves les cours nécessaires pour l'obtention du code de la route, voire même des épreuves de conduite. La sécurité routière étant un impératif citoyen, le lycée ne devrait-il pas y participer ?

## – Orientation

Elle doit être réfléchi bien avant la Terminale et ne doit en aucun cas dépendre uniquement de la note ou de la moyenne générale. Cependant, mettre en place des moyennes simulées en fonction des séries d'orientation n'a aucun sens. En effet, comment affirmer qu'un élève pourra suivre correctement en série technologique ou professionnelle s'il a opté en 2<sup>nde</sup> pour un enseignement de détermination générale ?

Il faut donc baliser, pour chacun d'entre eux, un parcours d'orientation (comme il en existe déjà) et amener les élèves à être les acteurs de leurs projets, pas ceux qui subissent les choix de leurs parents ou de leurs enseignants, choix eux-mêmes dictés par une pression sociale qui a hiérarchisé les différentes séries.

- Si l'on retient la mise en place des passeports de compétences, ceux-ci pourraient, en classe de Terminale, intégrer les compétences attendues dans les différentes formations post-bac, facilitant et optimisant l'affectation des élèves dans ces filières, qu'elles soient ou non universitaires. Il ne s'agit pas ici de cloisonner les élèves mais de leur permettre de mettre en avant leurs potentialités ou, en d'autres termes, leurs talents.

- Selon le projet initial de la réforme des lycées, les élèves avaient la possibilité de choisir, sur une même année, plusieurs options dans des familles différentes. Cela pourrait être élargi, en tenant compte des passerelles créées ou à créer entre les voies générales, technologiques et professionnelles :

- un élève en situation d'échec doit-il être maintenu dans le même établissement jusqu'à la fin de l'année scolaire ?

- ne doit-on pas lui permettre de s'épanouir en choisissant une autre voie d'orientation ?

## – Modernisation du fonctionnement des lycées

- La modernisation des lycées doit passer par quelques efforts d'investissement et d'harmonisation des pratiques et des outils, utilisés tant pour la gestion des élèves (notes, absences, retard, sanctions) que pour celle des personnels enseignants et non enseignants.

- Chaque élève doit pouvoir s'approprier son lycée. Aujourd'hui, un grand nombre d'entre eux ne songent, dès le matin, qu'à quitter l'ensemble de l'établissement. L'absentéisme est une réalité qui semble s'accroître. Si les élèves voient se développer des activités véritables sur les après-midi, si les heures de cours ne sont plus aussi nombreuses, une véritable vie lycéenne pourra se mettre en place.

Dans ce domaine, tout reste à construire mais certaines idées peuvent être creusées :

– mise en place d'équipes sportives d'établissement qui participent aux championnats départementaux, régionaux ou nationaux, évitant ainsi de distinguer le sport scolaire du sport en club ;

– développement des activités culturelles comme la musique, l'écriture, le théâtre, la littérature, les sports cérébraux...

– mise en place de partenariats avec les communes avoisinantes concernant les infrastructures sportives et culturelles (en effet, certains villages qui voient disparaître leurs clubs pourraient enfin s'appuyer sur des équipes issues des lycées afin de redynamiser les structures existantes ou ayant existé). Ces partenariats devraient évidemment prendre en compte le transport des élèves entre le lycée et le point d'accueil.

Si l'on maintient l'idée de diminuer le nombre d'élèves par classe, des travaux (déplacements de cloisons) s'imposent pour augmenter le nombre de salles par établissement ; le mobilier scolaire reste le même, il faut cependant envisager l'acquisition de nouveaux tableaux. Concernant les laboratoires, les normes sont à revoir lorsque l'on sait qu'ils ne peuvent pas, pour la plupart, accueillir plus de dix-huit élèves et ce, pour des raisons de sécurité.

• Concernant les aspects strictement pédagogiques, les lycées doivent là aussi se moderniser :

– le développement des TICE entraîne l'acquisition de matériel informatique (ordinateurs, vidéoprojecteurs) ;

– certains établissements ont expérimenté la mise en place du cartable électronique. Chaque élève se voit ainsi doté d'un ordinateur portable dans lequel sont présents, sous forme numérique, tous les manuels scolaires utilisés. Cela limite la surcharge des livres et permet aussi à chaque élève d'être l'égal de son voisin quant à l'utilisation de l'informatique. Aujourd'hui, des logiciels permettent de bloquer les accès internet (passerelle AMON développée par l'Université de Toulouse). Si les enseignants sont eux-mêmes équipés, ils peuvent directement être reliés à l'ensemble des ordinateurs de la classe par un simple réseau interne ;

– pour certains cours spécifiques (langues rares) il est possible, grâce à internet, de mettre en place des cours par visioconférence ne lésant ainsi aucun élève qui souhaiterait enrichir son parcours de l'acquisition d'une nouvelle langue. Il s'agit là d'une mise en commun qui permet d'optimiser le travail de l'enseignant dans des lieux spécifiques (laboratoire de communication) ;

– les cahiers de texte de classe sont devenus réellement inutiles. Certes, les inspecteurs pédagogiques s'y réfèrent ; cela est rarement le cas de l'élève absent qui préfère demander à ses camarades. Aussi, ce cahier devrait-il pouvoir être mis en ligne par l'enseignant lui-même. L'intérêt serait de développer un programme qui permette à chaque enseignant de créer simplement son site internet par lequel

il pourrait communiquer avec ses élèves. Ces derniers y accèderaient à l'aide d'un mot de passe sécurisé.

- Concernant la vie scolaire, l'élève devrait être muni d'une seule carte magnétique (biométrie) qui lui permette tout d'abord d'accéder à l'établissement et ce pour éviter les intrus. L'élève en retard ou absent serait immédiatement enregistré accélérant ainsi le contrôle par la Vie scolaire.

Cette carte pourrait être utilisée pour retirer des livres au CDI, pour prendre son repas de midi au self, pour accéder à certaines salles ou certains bâtiments spécifiques (laboratoires, salles informatiques...) voire même pour les transports scolaires.

Dans chaque classe, l'enseignant peut faire l'appel, à l'aide d'un crayon optique, signalant ainsi instantanément l'absence ou le retard d'un élève à la Vie scolaire. Un mail et/ou un SMS est alors adressé à la famille. Celle-ci a alors l'obligation de contacter l'établissement pour expliquer la situation de l'enfant.

Ce petit rapport n'est en rien exhaustif. Nous avons, dans le temps imparti, tenté de répondre aux questions qui nous étaient posées et nous restons à votre disposition pour tout renseignement complémentaire.

Il ne s'agit ici que de propositions qui, nous le souhaitons, alimenteront la réflexion de la commission. Les membres de la communauté éducative de notre établissement peuvent être une force de proposition dans la réforme qui s'annonce et qui s'impose, pour permettre à nos élèves de participer, par leur formation, à l'enrichissement de la Nation.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Alain Marty,  
député de la Moselle (Lycée Mangin de Sarrebourg)**

---

**Table ronde du 31 mars 2009 au Lycée Mangin de Sarrebourg**

**Participants :**

- M. Boneterre, proviseur du Lycée Mangin d'enseignement général
- M. Christophe Klein, proviseur adjoint du Lycée Mangin
- M. François, proviseur du LEP de Sarrebourg
- M. André Piera, directeur du CIO
- Des enseignants, des parents d'élèves et deux élèves.

Monsieur Boneterre, proviseur du Lycée Mangin insiste sur l'importance d'avoir très largement consulté les enseignants en amont sur les réformes envisageables au sein de l'enseignement. Ces propositions ont été transmises au Recteur.

**– Concernant la proposition de réduire l'horaire annuel de travail des lycéens.**

La majorité des personnes présentes ont répondu défavorablement à cette proposition.

- Pour la filière technologique, les cours se divisent en cours magistraux et travaux pratiques. Les élèves sont concentrés et productifs en travaux pratiques et travaillent plus que ce qu'ils ne travailleraient chez eux.

- Une enseignante en Bac professionnel argue que la présence en cours est nécessaire car elle peut permettre d'éviter le travail à la maison. En effet, les élèves ne travaillent pas chez eux, et tout ce qui est fait en cours n'est plus à faire après les cours.

- Monsieur Klein souhaite insister qu'une enquête de l'OCDE indique que sur 140 pays, sur une population de quinze ans, la France est en milieu de tableau concernant le taux de réussite. Il fait également mention du redoublement, qui n'existe pas dans d'autres pays et précise surtout qu'un élève qui arrive à l'âge normal en Seconde en France fait partie des meilleurs élèves au monde.

- Concernant la réduction possible du nombre d'heures, Monsieur le Proviseur du LEP précise qu'à la rentrée prochaine, toutes les sections seront transformées en Bac pro de trois ans contre quatre ans auparavant. Soit une perte de 25 % des heures pour arriver au même résultat. Il ne faut donc pas réduire le nombre d'heures.

Comment faire pour que les lycéens commencent à se spécialiser sans les enfermer trop tôt dans une filière ?

- Le problème relevé par les enseignants est que l'élève ne sait pas ce qu'il veut faire.

- Une élève du CVL (Conseil de la Vie Lycéenne) regrette qu'il y ait beaucoup d'informations d'orientation en Terminale. Selon elle, il faudrait que ces informations soient communiquées plus tôt. Elle regrette également qu'il n'y ait pas d'informations des conseillers d'orientations quant aux débouchés de chaque filière, ce qui explique les problèmes de mauvaise orientation obligeant certains élèves à se réorienter. L'élève précise qu'il y a un manque d'information pour la formation BTS électronique → Mauvaise communication. Il y a également une dévalorisation de la section STI ou de l'ensemble des filières technologiques.

- Concernant le problème des conseillers d'orientation, Monsieur le Directeur du CIO précise qu'il faudrait arrêter de laisser partir 300 conseillers pour n'en reprendre que 50.

#### **– Comment peut-on rééquilibrer les filières et les séries entre elles ?**

- Un enseignant en filière technologique précise qu'il y a une concurrence entre Bac technologique et Bac général dans la mesure où les élèves peuvent intégrer la voie technologique après une Seconde générale. Les postes étant liés au flux des élèves, s'il manque par exemple cinq élèves pour éviter la suppression d'un poste on les trouve pour éviter cette suppression.

- Monsieur Schaff, enseignant en économie aborde le thème de l'origine sociale des élèves. Selon lui, les « nouveaux étudiants » des universités ne sont plus les mêmes qu'auparavant dans la mesure où les élèves des familles les plus aisées intègrent les grandes écoles et que les élèves issus des familles les plus modestes intégreraient les universités. Selon lui, les milieux favorisés ont toujours le choix. Ces propos ont été contestés.

- Monsieur le proviseur du Lycée Mangin note que la notion de « filière » est très anxiogène pour les élèves. Il serait plus intéressant de parler de « spécialisation ».

- Une enseignante en filière générale indique qu'un certain nombre d'élèves qui arrivent en Seconde n'auraient pas le niveau nécessaire pour suivre ce qui expliquerait le taux d'échec important en enseignement supérieur. Elle propose une meilleure information des élèves dès le collège.

- Monsieur François aborde le thème de la concurrence entre les établissements privés et publics. En effet, les règles régissant ces deux types d'établissements étant différentes, les établissements privés commencent dès maintenant à recruter et reçoivent d'ailleurs déjà les versements des parents et ce, au détriment de l'enseignement public. Souhaiterait une uniformisation des règles.

Pour exemple, certains élèves émettent un seul vœu d'orientation, même s'ils sont acceptés ils quittent l'établissement public car ils sont déjà inscrits dans un établissement privé. Si les règles étaient uniformisées, les élèves pourraient faire leur propre choix. L'enseignement privé devrait saisir les vœux des élèves aux mêmes dates, avec le même logiciel que dans l'enseignement public.

- Monsieur François insiste également sur la « liberté de choix des familles et des élèves » quant à l'orientation scolaire. Certains lycées d'enseignement général feraient pression sur les « bons élèves » pour ne pas qu'ils suivent une formation professionnelle. → Préjugés sur la filière professionnelle.

#### **– Faut-il redéfinir le service des enseignants pour mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petit groupe ?**

- Une enseignante en mathématiques avait proposé un « crédit » d'heures pour l'année scolaire. Chaque élève aurait alors la possibilité de répartir ces heures pour du soutien voire même de l'approfondissement des cours.

- Monsieur Schaff répond que les effectifs des classes sont beaucoup trop élevés (de 30 à 35 élèves). Il faudrait pouvoir scinder les classes en petites entités.

- Une remarque est faite par une enseignante en Terminale générale. Elle constate que le programme de cette Terminale est très lourd elle propose qu'il y ait à l'avenir moins de matières à passer en Terminale et plus en Première ce qui laisserait aux élèves d'effectuer plus de travail personnel.

- Monsieur Schaff aborde la problématique de l'orientation. Selon lui, il faudrait un comité de pilotage avec un conseiller d'orientation pour conseiller au mieux les élèves. De plus, l'assurance de la réussite en filière générale serait trop souvent insufflée aux élèves.

- Une enseignante constate que bon nombre d'élèves s'aperçoivent s'être trompés quant au choix de leurs options. Il serait bon de leur permettre de visiter d'autres classes, dans d'autres sections de façon à ce qu'ils puissent ne plus faire leur choix « au hasard ».

#### **– Comment renforcer l'autonomie des lycées dans les établissements ?**

- Monsieur Boneterre, précise que les étudiants ayant les diplômes les plus élevés sont à l'abri du chômage. Il constate une baisse des demandes en classes préparatoires. 49 % des ingénieurs ne passent plus par la Prépa. Il s'agirait là d'une peur de l'effort. Une baisse des heures au lycée risquerait d'amplifier ce phénomène. Les élèves ont tendance à rechercher des écoles où ils sont très encadrés, peur de l'autonomie de la Fac.



## **– Comment peut-on aider les lycées à mieux connaître les formations du supérieur et les métiers ?**

- La question de la « voie médicale » a été abordée par plusieurs enseignants qui regrettent qu'il n'existe pas de filière spécifique. Les élèves souhaitant s'orienter dans cette voie sont très difficiles à guider. Il en va de même pour ceux qui souhaitent enseigner en école primaire. Répondant à une demande importante, une enseignante avait mis en place en interne quelques cours spécifiques pour la préparation au concours d'infirmière. Ces cours ont eu un grand succès et plus de trente-cinq élèves y ont participé toutes Terminales confondues ce qui a permis d'apaiser les craintes relatives au concours d'entrée qui peut être perçu par certaines comme inaccessible.

- Monsieur François, proviseur au LEP mentionne l'importance de la notion d'« orientation » qu'il s'agisse d'un lycée d'enseignement général ou professionnel. Selon lui, les LEP sont également tributaires des cartes de formation. L'intérêt en zone rurale est d'avoir un maximum de propositions de formations. Une étude récente, menée par le Directeur de l'INSEE du Grand Est avec le Pôle emploi s'est soldée par le maintien d'une section « usinage » au LEP section qui devait disparaître. En effet, il existe une demande forte des employeurs dans ce secteur.

- Monsieur le directeur du CIO regrette la disparition de l'orientation dès la fin de la 5<sup>ème</sup>, car 30 à 35 % des élèves partaient en filière professionnelle. Aujourd'hui, l'objectif est « brevet pour tous » et 94 % des élèves vont en classe de 3<sup>ème</sup>. Pour la rentrée scolaire dernière, 90 places étaient vacantes en CAP, BEP et filière professionnelle. Menace réelle de ne pas remplir les établissements. Situation de « concurrence sourde » entre les formations.

- Le directeur du CIO propose de conserver le projet de réforme :

- Les trois heures d'accompagnement personnalisé obligatoire, dont l'aide à l'orientation.

- L'organisation en deux semestres, avec conseils de fin de semestre où la question de l'orientation est abordée.

- Une période de bilan et d'orientation organisée sur une semaine, entre le 1<sup>er</sup> et le 2<sup>ème</sup> semestre.

- Réflexions communes :

- Une remarque est faite quant à la suppression du stage IUFM pour la formation des maîtres. Il s'agit là d'une erreur dans la mesure où c'est un travail lourd et difficile.

- Madame Moors, Parent d'élèves constate que les élèves de 6<sup>ème</sup> mettent un trimestre pour s'adapter à la classe de 6<sup>ème</sup>. De plus, il y a un fossé entre la 3<sup>ème</sup> et la 2<sup>nde</sup> et la 2<sup>nde</sup> et la 1<sup>ère</sup>.

- Les systèmes d'attribution des bourses ne seraient pas homogènes :

→ L'élève du CVL trouve inadmissible que certains élèves de BTS aient une bourse alors qu'ils habitent à deux pas et n'ont ni frais de cantine, ni frais de déplacement. Alors que d'autres élèves ayant ces mêmes frais ne peuvent être boursiers. Le système de bourse est alors considéré comme injuste.

→ Une enseignante propose de restaurer le système de « bourses au mérite » avec un engagement de servir l'État pour un certain nombre d'années.

→ Une enseignante regrette que certains élèves de Troisième boursiers puissent bénéficier d'une bourse au mérite lorsqu'ils ont obtenu leur brevet avec mention, alors que les élèves non boursiers n'ont aucune satisfaction autre que celle d'avoir obtenu leur diplôme.

**Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Cécile Gallez,  
députée du Nord (Lycée de l'Escaut à Valenciennes)**

---

**Table ronde du 15 avril 2009 au Lycée de l'Escaut à Valenciennes**

**Participants :**

- un proviseur et son adjoint,
- un parent,
- trois CPE,
- quatre élèves (3 de Seconde, 1 de Terminale ES1)

Le Lycée de l'Escaut : 1184 élèves (1250 l'an prochain) :

12 classes de Seconde

10 classes de 1<sup>ère</sup>

10 classes de Terminale.

Au collège, les élèves peuvent réussir sans travailler (→ réforme à faire).

Il faudrait mieux préparer les élèves à l'entrée au lycée et prévoir davantage de cohérence entre les programmes du collège et du lycée (ex : en histoire, au lycée, il y a moins d'heures de cours pour une période plus longue à étudier).

Les programmes sont trop lourds et trop encyclopédiques, les professeurs n'arrivent pas à finir les programmes.

En ce qui concerne les cours, ne pas diminuer le temps de cours de base, ni le nombre d'heures mais avoir des séquences d'aide au travail. Par ailleurs, une partie du cours devrait être obligatoire et une autre choisie par le professeur.

Insuffisance des heures de modules qui devraient se faire avec une ½ classe (actuellement en mathématiques, par exemple, 4 heures de cours et 2 heures de modules apprentissage).

Les jeunes ne travaillent plus chez eux : pas de travail personnel ni de méthode.

Il faudrait une aide individualisée de deux heures par semaine en français à la discrétion du professeur.

Les langues devraient être apprises en cours restreints, car c'est impossible par classe de trente.

Développer l'apprentissage de la méthode.

Il est regrettable que les travaux personnalisés encadrés deux heures par semaine soient supprimés en Terminale.

Préparer les lycéens à l'enseignement supérieur en les formant à la prise de notes et à l'étude approfondie de documents.

Reculer l'échéance du choix de la filière.

Mieux préciser le programme général d'une part et les spécificités de chaque filière d'autre part.

### **Réformer en profondeur les CIO**

Actuellement, le conseil de classe n'a plus d'autorité, ce sont les familles qui décident en fin de 1<sup>ère</sup>.

Les programmes et les examens doivent rester nationaux.

En ce qui concerne l'autonomie des établissements prévue par la réforme, ce lycée n'est pas favorable à une trop grande autonomie. Celle-ci devrait se limiter à la possibilité, par exemple, de créer une option maths en L mais pas davantage.

## **Compte rendu de la table ronde organisée par M. Jean-Pierre Decool, député du Nord**

---

### **Synthèse des réponses de la consultation réalisée auprès de la communauté lycéenne**

- Faut-il réduire l'horaire annuel de travail des lycéens ?

Les participants jugent que cet horaire ne doit pas être réduit, mais organisé de manière différente, de manière à mieux répartir les cours sur la semaine, et rééquilibrer le volume horaire en fonction des filières. Il est également rappelé que les jeunes sont, notamment en zone rurale, dépendants des transports scolaires, programmés à heures fixes en début et fin de journée.

- Comment faire pour que les lycéens commencent à se spécialiser, sans les enfermer trop tôt dans une filière ?

Les participants pensent qu'il est nécessaire de laisser la possibilité aux jeunes de se tromper de filière, et de pouvoir revenir sur leur choix.

- Comment peut-on rééquilibrer les filières et les séries entre elles ?

L'accent est mis sur la nécessité de conserver un socle commun, et sur l'importance de l'information envers les lycéens. Le choix des filières doit répondre à un projet professionnel. Les participants déplorent le fait de considérer certaines filières comme des « filières poubelles »

- Faut-il redéfinir le service des enseignants pour mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petits groupes ?

Un certain manque de formation des enseignants est mis en avant. Il serait à la source d'une mauvaise pédagogie qui rendrait les élèves passifs. En conséquence, ce système est à revoir.

- Comment renforcer l'autonomie des lycéens dans les établissements ?

Les lycéens doivent être acteurs dans les orientations de leur lycée. Il est proposé de les faire siéger dans les conseils d'administration pour valider les choix. Est également évoquée l'idée de leur confier des projets d'entraide envers les autres, ou de leur attribuer des tâches à réaliser au sein de l'établissement.

L'internat est également une solution évoquée.

- Qui doit être le pivot de l'orientation au lycée : chaque enseignant, le professeur principal, le conseiller d'orientation psychologue ?

C'est l'élève qui doit être au centre de l'orientation. Il est nécessaire de chercher ce que l'élève aime et n'aime pas, et de choisir le meilleur itinéraire en fonction des capacités.

Pour d'autres participants, les enseignants sont au coeur de l'orientation car ils possèdent l'expérience des différents parcours.

- Comment peut-on aider les lycéens à mieux connaître les formations supérieures et les métiers ?

Mieux utiliser les centres sociaux, les maisons des jeunes. Les obliger à participer aux salons. Prévoir un temps de présentation des métiers dès la classe de Seconde et une présentation concrète des cursus par des étudiants eux-mêmes.

- Autres idées :

Proposer plus de stages, instaurer des entretiens d'entraînement avant de s'inscrire en école supérieure, apprendre dès le lycée à faire une lettre de motivation et un CV, approfondir le soutien individualisé.

## **Compte rendu de la table ronde organisée par M. Rémi Delatte, député de la Côte-d'Or**

---

### **Table ronde du 14 avril au Lycée privé « Les Arcades » et au Lycée Hippolyte Fontaine et du 16 avril au Lycée « Le Castel » de Dijon**

La Commission des Affaires culturelles, familiales et sociales a lancé une mission d'information parlementaire sur la réforme du lycée. À la demande de son Président Pierre Méhaignerie, les députés ont été invités à organiser des réunions dans les lycées afin de rassembler un maximum d'informations, d'avis, de remarques et de propositions, de nature à enrichir ce débat. Ce travail a été mené dans la 2<sup>ème</sup> circonscription de Côte-d'Or et fait l'objet du présent rapport.

#### **Organisation des débats**

Afin d'obtenir une richesse dans l'expression des débats, le choix s'est porté sur l'ensemble des lycées de la circonscription, sachant que seuls trois établissements de la 2<sup>ème</sup> circonscription de Côte-d'Or ont souhaité donner une suite à la sollicitation du député Rémi Delatte. L'un appartient au secteur privé, les autres au secteur public.

Ces lycées sont :

- le lycée privé « les Arcades » à Dijon : rencontre avec le proviseur
- le lycée « Hippolyte Fontaine » à Dijon : rencontre avec proviseur et son adjoint, 3 professeurs d'enseignement général, 2 professeurs voie technologique et professionnelle, un CPE
- le lycée « Le Castel » à Dijon : le proviseur et 2 professeurs.

Ainsi l'ensemble des auditions a permis de recueillir les avis d'une douzaine de personnes. L'initiative a été jugée positive pour les personnes présentes. Les réunions se sont tenues de manière détendue, même si les propos étaient parfois critiques tant envers la méthode employée par le ministère de l'éducation nationale pour communiquer sur la réforme que sur le fond proprement dit.

#### **Les propositions exprimées**

- La communication autour du projet de réforme

De manière unanime, l'ensemble des participants a souligné l'absence d'une communication efficace et organisée sur la réforme. Même si tous admettent la nécessité de conduire une réforme du lycée, le plus souvent chacun s'est trouvé dépourvu lorsqu'il s'agissait d'expliquer les modifications contenues dans le projet de réforme ou de répondre aux rumeurs les plus fantaisistes colportées par les grévistes. La démarche menée actuellement pour conduire la future réforme

(mission de M. Descoings) ne semble pas non plus trouver un bon impact sur le terrain. Parmi les remarques exprimées, deux doivent être notées :

– l’insuffisance de la concertation, qui se limite à l’outil internet, seul vecteur de débat autour des valeurs et des contenus de la réforme

– l’absence de concertation large avec la base, notamment l’ensemble des proviseurs. L’un des participants a regretté que les seuls interlocuteurs soient les représentants syndicaux nationaux. Ceux-ci ne semblent pas avoir de légitimité auprès des acteurs de base ; ce qui est confirmé par la signature pour le précédent texte de réforme d’un document intitulé « Points de convergence sur les objectifs et les principes directeurs de la réforme du lycée » qui n’a pas permis malgré l’engagement de tous les syndicats représentatifs l’adoption du projet de réforme.

### **Recommandations sur la communication autour du projet :**

– assurer une meilleure communication sur la réforme. Le recours à un cabinet spécialisé dans la communication serait bénéfique pour assurer une meilleure vulgarisation de celle-ci ;

– attention à la méthode de la mission Descoing qui ne semble pas être perçue positivement par les acteurs locaux ;

– mobiliser plus fortement les proviseurs dans le processus de concertation.

#### ● L’organisation des parcours scolaires des lycéens

La réforme proposée s’attache essentiellement à la classe de Seconde. L’absence de réflexion de manière concomitante sur la réforme des classes de 1<sup>ère</sup> et Terminale a obscurci la vision globale sur l’organisation du parcours du secondaire, souhaitée par les enseignants.

La souplesse, proposée et visant à ne pas figer le choix de la filière dès le début du second cycle du secondaire, est appréciée positivement, par la grande majorité des personnes auditionnées. De manière plus ambiguë, est abordée l’élaboration des parcours selon l’approche filière ou discipline. Chaque enseignant a à cœur de défendre la place de sa discipline dans les maquettes scolaires ; même si tous s’accordent à reconnaître sur la nécessité d’avoir une approche transversale par filière. Une équipe enseignante a montré l’impossibilité d’organiser une filière orientée sur le développement durable par refus de certains enseignants d’aborder leur discipline en transversalité. Les proviseurs expriment l’importance de l’approche filière par rapport à une approche uniquement disciplinaire.



De manière récurrente, le maintien ou la suppression du Bac ont été abordés. Si plusieurs proviseurs et enseignants ne sont pas particulièrement attachés à son maintien, tous expriment la même réserve sur sa suppression. Les raisons sont à la fois historiques et culturelles (les familles sont attachées à ce rite initiatique de sortie du secondaire), mais également pédagogique (la perspective du Bac permet de motiver les élèves et d'asseoir l'autorité de l'enseignant qui utilise l'échec potentiel à cet examen final comme « moyen de pression » sur les élèves). Plusieurs enseignants considèrent que le Bac est devenu une « usine à gaz » coûteuse et consommatrice de temps. Ils ne seraient pas opposés à une formule mixte avec notation continue et deux ou trois épreuves de fin d'année choisies en fonction de la filière choisie.

### **Recommandations sur les parcours scolaires :**

- présenter dans la réforme l'ensemble de la restructuration de tout le second cycle de la Seconde à la Terminale ;
- préserver l'approche filière et transversalité de l'enseignement en évitant le cloisonnement de l'approche disciplinaire ;
- maintenir le Bac en l'adaptant par intégration d'une évaluation continue avec le passage de deux ou trois matières spécifiques à la filière choisie.

#### ● L'organisation des études

La répartition en trois temps d'enseignement (enseignement général, enseignement complémentaire et soutien personnalisé) est approuvée par l'ensemble des personnes auditionnées. Deux remarques sont exprimées :

- l'absence dans la réforme proposée de la répartition entre les cours magistraux et les TD, de même la méconnaissance des blocs horaires ;
- de manière paradoxale, l'accompagnement personnalisé est « craint ». Il apparaît à certains stigmatisant s'il devait être réservé aux élèves en difficulté. Plutôt que de soutien ou d'aide individualisé, les termes « approfondissement » ou « accompagnement » sont préférés car ils permettent d'ouvrir à tous ces trois heures du temps scolaire.

Parmi les craintes exprimées figure également le risque d'utiliser ces temps d'accompagnement en temps « d'élitisme » pour certains lycées favorisés qui seraient tentés de renforcer le nombre d'heures de disciplines dites dures (mathématiques, physiques...). Ainsi malgré l'autonomie revendiquée par les lycées, les proviseurs souhaitent que ce temps d'accompagnement soit cadré de manière rigoureuse par le niveau national.

Le nombre d'élèves par classe a été abordé. De manière assez consensuelle, l'ensemble des personnels s'accorde sur le fait que le nombre par

classe ne doit pas faire l'objet d'une « fixation obsessionnelle ». Là aussi, la souplesse est demandée. Pour les cours magistraux, les enseignants ne sont pas opposés à des classes avec un effectif nombreux par contre il faut trouver le moyen de répartir en sous-groupes les classes lors des cours d'accompagnement ou les travaux dirigés pour lesquels un nombre d'élèves important peut devenir un facteur de difficulté d'enseignement.

Enfin, le nombre d'heures d'enseignement ne paraît pas être une fin en soi, les enseignants préférant aborder le contenu des heures et donc la pertinence des programmes.

### **Recommandations sur l'organisation des études :**

– ne pas parler de soutien aux élèves en difficultés mais retenir le terme d'« accompagnement personnalisé » ou d'« approfondissement » ouvert à tous ;

– prévoir une adaptation du nombre d'élèves par classe en fonction du type d'enseignement. Les cours magistraux peuvent être dispensés à des classes de trente à quarante, alors que les TD ou soutien doivent être dispensés devant un nombre limité d'élèves.

#### ● La modernisation du fonctionnement des lycées

La plus grande autonomie des lycées est plébiscitée par les proviseurs mais de manière plus contrastée par les enseignants.

Parmi les points abordés, les plus souvent cités sont :

– les modalités d'évaluation des élèves

La notation stigmatise l'élève alors que l'évaluation doit permettre de mesurer l'acquisition de compétence. Pour cela, il apparaît nécessaire que les acquis de compétence soient bien définis avant en début d'année afin de mesurer l'apprentissage de ceux-ci au fur et à mesure du déroulement de l'année scolaire et ainsi adapter l'enseignement et l'accompagnement personnalisé.

– l'inadaptation des locaux mis à disposition des enseignants

L'approche transversale par filière nécessitera vraisemblablement un temps de travail en commun plus important entre les professeurs. De manière générale, les lieux mis à disposition des enseignants apparaissent à la fois insuffisants et inadaptés (pas de bureaux personnels, peu de salle de réunion pour travail en commun,...).

**Recommandations sur le fonctionnement des lycées :**

- les modalités d'évaluation des élèves doivent être totalement réadaptées aux objectifs de la réforme ;
- les locaux mis à disposition des enseignants doivent être repensés afin de faciliter un travail transversal de groupe entre les enseignants.

En conclusion, le monde enseignant semble attendre cette réforme des lycées. Mais la réforme doit être simple, claire, expliquée et explicable.

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Frédéric Reiss,  
député du Bas-Rhin**

---

**Table ronde du 30 mars 2009 au Lycée Stanislas de Wissembourg**

Dans le cadre de la mission d'information sur la réforme du lycée, le Député Frédéric Reiss a organisé une table ronde au Lycée d'enseignement général technologique et professionnel Stanislas à Wissembourg le 30 mars 2009, en présence de Mme Claire Lovisi, Recteur de l'Académie de Strasbourg.

Après un mot d'accueil et de présentation du lycée par le proviseur, M. Oster, le parlementaire a rappelé les principaux éléments qui plaident en faveur d'une réforme. Le déséquilibre entre les filières générales, technologiques et professionnelles ainsi que la prééminence de la filière S par rapport à ES et L posent la question de l'égalité des chances et de la réussite des études post-bac.

Comment mieux préparer à l'enseignement supérieur pour éviter les échecs à l'université ? Comment choisir la bonne orientation dans des parcours davantage personnalisés ? Quelle autonomie pour le travail des lycéens ? Quelle autonomie pour les établissements ?

Les acteurs de ce lycée polyvalent ont souhaité une meilleure prise en compte des différentes filières, l'excellence pouvant aussi se rencontrer en filière professionnelle. Aujourd'hui, choisir la filière S avec un maximum de mathématiques est un gage de réussite pour des études de vétérinaire par exemple...

Après une année d'études générales, les réorientations vers l'enseignement professionnel sont mal vécues. La possibilité de passerelles de l'enseignement professionnel vers l'enseignement technologique et général permettrait d'optimiser les parcours. L'excellence ne doit pas être réservée aux seules filières S.

Les socioprofessionnels ont dans leurs propos rejoint la communauté éducative sur la nécessité de mieux valoriser les filières et notamment l'alternance et l'apprentissage. Ces voies, qui sont aussi des écoles de la vie, permettent à beaucoup de jeunes de mieux valoriser leur compétence. Ainsi, un élève aujourd'hui en bac professionnel par alternance témoigne qu'il regrette avoir perdu quatre années car son entourage et la communauté enseignante estimaient que sa moyenne à la sortie du collège était trop élevée pour qu'il s'engage dans une voie professionnelle : aujourd'hui, c'est cette voie professionnelle qui lui a redonné le goût d'apprendre.

Le Lycée Stanislas s'est engagé dans une démarche « lycée des métiers » en menant des actions de présentation des entreprises locales : cela facilite le choix

des jeunes au moment de l'insertion professionnelle. Concernant l'orientation, l'influence de la famille est souvent déterminante.

Pour permettre la découverte de certaines sections ou filières, l'établissement pratique l'immersion des élèves intéressés dans les classes concernées. Il développe ses atouts de lycée polyvalent frontalier, organise des cours de rattrapage dans certaines matières ainsi que des cours spécifiques de préparation aux concours des instituts d'études politiques par exemple.

Les intervenants ont rappelé la nécessité de revoir les indicateurs de réussite des établissements, aujourd'hui souvent basés sur le taux de réussite au bac, et surtout au bac S, et au taux de passage dans l'enseignement supérieur.

Comment mieux organiser le temps scolaire ?

Au-delà de la question des effectifs (classes souvent trop chargées), les enseignants estiment qu'il serait souhaitable de réduire l'amplitude des journées de cours pour accroître la semaine quitte à réduire certaines périodes de congés !

Plusieurs participants ont également souligné que le Lycée reste trop axé sur les savoirs et devrait davantage tenir compte des « savoir-faire » et des « savoir-être ». Plusieurs enseignants ont noté l'intérêt des TPE, mais les élèves regrettent que leurs aptitudes à effectuer des recherches et à travailler en groupe ne soient pas davantage développées. Disposer en classe de 1<sup>ère</sup> d'un temps de type TPE pour « apprendre à apprendre » serait apprécié avant les TPE de Terminale qui sont évalués au bac.

Faut-il réformer le Bac ?

Les participants sont favorables à une dose de contrôle continu, ce qui pose la question des référentiels d'évaluation des élèves. La conseillère d'orientation psychologue relativise la portée du diplôme du baccalauréat, selon la filière, selon les résultats scolaires de l'élève, selon son dossier scolaire et surtout selon l'orientation envisagée. Les enseignants pensent que la réforme du baccalauréat est avant tout liée à la problématique de la sélection à l'entrée de l'université.

En conclusion, le recteur met en exergue que partout dans l'académie la communauté éducative dénonce la hiérarchie entre les filières. Mme Lovisi estime que les lycéens veulent travailler : s'ils souhaitent davantage d'autonomie, ils sont aussi demandeurs d'un encadrement qui les contraint à travailler.

## **Compte rendu de la réunion avec les professeurs**

### **Participants :**

- Anne Boisset,
- Jean-Marie Cordonnier,
- Vincent Cregniot,
- Catherine Hohl,
- Daniel Huck,
- Anne Klein,
- Martine Klix,
- Jacques Neubert,
- Jean-François Pey,
- Sandra Rebillard,
- Anne-Marie Marcoux,
- Renaud Weisse,
- Marie Wiedenberg.

### Remarques liminaires :

Les professeurs conviés à cette réunion saluent l'initiative de l'organisation d'un débat sur la réforme du lycée mais regrettent que celui-ci ne représente pas suffisamment la diversité des matières/filières proposées au sein de l'établissement et la durée limitée de cette entrevue (1 h 30).

De plus, nous craignons que cette consultation ne nous fasse jouer le rôle de faire valoir de l'Éducation nationale. Pourquoi avoir attendu si longtemps avant de nous rencontrer ?

### **1. Faut-il réduire l'horaire annuel de travail des lycéens ?**

Cette question n'est pas claire : qu'entend-on par « horaire annuel de travail ? » Parle-t-on de temps de cours ou le temps de travail global (cours et travail personnel) ?

Nous nous accordons pour refuser une diminution du volume horaire annuel de cours mais préconisons une meilleure répartition de ceux-ci sur la semaine (pas plus de 6 h de cours par jour) et sur l'année (diminution des congés scolaires si nécessaire).

### **2. Comment faire pour que les lycéens commencent à se spécialiser sans les enfermer trop tôt dans une filière ?**

Nous ne jugeons pas qu'il y ait véritablement de voie de garage en Seconde. Cette classe joue relativement bien son rôle, par exemple un élève ayant suivi l'option SES en Seconde peut très bien poursuivre sa scolarité en S...

Il est toutefois dommageable que les classes soient fondées sur le seul critère de l'option choisie ; des classes plus hétérogènes en termes d'options

permettraient d'accroître encore plus la connaissance des différentes filières par les élèves.

Enfin nous regrettons que les élèves ne puissent pas coupler certaines matières au cours du cycle terminal (pas assez de sciences en L par exemple) (cf. question 3).

### **3. Comment peut-on rééquilibrer les filières et les séries entre elles ?**

Nous jugeons nécessaire de revoir l'offre d'enseignements de chaque filière afin que celles-ci soient plus équilibrées ; un élève peut, par exemple, être littéraire et scientifique en même temps (ce qui est impossible aujourd'hui).

La refonte des critères de sélection des élèves dans les formations post-Bac (avec, entre autre, la prééminence des mathématiques) nous semble aussi incontournable.

Il apparaît également juste de coupler aux savoir-faire dispensés, des savoir-être (expression orale, travail en équipe...) mais le caractère contraignant des programmes ne laisse que peu de libertés aux enseignants.

### **4. Faut-il redéfinir le service des enseignants pour mieux intégrer l'aide aux élèves et le travail en petits groupes ?**

Nous ne refusons pas les heures de soutien ou le développement des travaux de groupe durant notre service mais pointons le fait que si les élèves sont pris en charge suffisamment tôt (primaire, collège), les heures de soutien n'apparaissent pas forcément nécessaires.

De plus, les professeurs attachent une importance toute particulière à la réussite des élèves qu'ils connaissent, nous n'envisageons donc pas de sortir du cadre de notre établissement. Nous voyons d'un mauvais œil la possibilité d'être nommés sur un bassin d'établissements, cette mesure nous paraissant antipédagogique.

### **5. Comment renforcer l'autonomie des lycéens dans les établissements ?**

Proposer davantage de travaux de groupe, de prises d'initiatives de la part des élèves nous apparaît être nécessaire mais cela nécessite que les élèves soient formés à ces méthodes de travail et suffisamment encadrés par leurs professeurs (ce qui nécessite de débloquer des moyens humains). Cette volonté de plus d'autonomie de la part des élèves révèle l'incohérence des décisions ministérielles qui ont supprimé les TPE en 1<sup>ère</sup>.

## **6. Qui doit être le pivote de l'orientation au lycée : chaque enseignant, le professeur principal, le conseiller d'orientation psychologue ?**

Nous nous accordons pour affirmer que l'orientation est un travail d'équipe qui nécessite la participation de tous (professeur principal, équipe pédagogique et conseiller d'orientation-psychologue).

Le rôle des COP est à valoriser, ceux-ci sont aujourd'hui trop peu nombreux et insuffisamment disponibles dans les établissements... Il apparaît également opportun que ceux-ci puissent compléter leur formation, voire puissent se spécialiser dans un univers professionnel (industrie, commerce, sciences...).

Enfin les professeurs (et en particulier les professeurs principaux) ne sont pas des COP, nous ne disposons d'aucune formation, d'aucune compétence nous permettant de jouer ce rôle. Nous regrettons d'y être contraints au détriment des élèves de Terminale avec, entre autre, la mise en place du portail unique.

## **7. Comment peut-on aider les lycéens à mieux connaître les formations du supérieur et les métiers ?**

La proposition d'un programme d'orientation complet, comme cela se fait au lycée (organisation d'une journée des anciens, participation aux Journées universitaires, organisation d'une journée de présentation des formations post-bac) est un bon moyen pour mieux connaître les formations du supérieur.

Nous regrettons toutefois que les connaissances des métiers ne soit pas assez valorisée ; l'artisanat, les PME sont trop peu représentés dans les établissements.



**Compte rendu de la table ronde organisée par Mme Isabelle Vasseur,  
députée de l'Aisne**

---

**Table ronde du 2 avril 2009 au Lycée Saint Joseph de Château-Thierry  
et du 16 avril au Lycée européen de Villers-Cotterêts**

L'objectif recherché par tous est la réussite des élèves et cela en dehors de toute logique comptable, avec une question de fond : que souhaite le Gouvernement pour les jeunes ? Former des futurs citoyens, « savoir être » ou des travailleurs, « savoir-faire » ?

La réforme du lycée doit se faire dans la continuité du Collège, avec prise en compte des acquis /non-acquis.

Les suggestions et questions suivantes ont été avancées par les différents participants :

**– Concernant les moyens :**

- Proposition de ne pas supprimer des postes là où il peut être au contraire nécessaire d'en dégager

- Incompréhension devant la baisse de 16h à 18h des horaires d'enseignement pratique (notamment pour les Bacs Pro) pourtant d'intérêt évident.

**– Concernant les dispositifs :**

- Évocation du référentiel pour lequel aucune concertation n'a été proposée aux établissements par l'Académie

- De la même façon, où en est le livret de compétences attendu depuis deux ans ?

**– Concernant le socle commun :**

- Difficulté de saisir quelles sont les matières importantes et celles qui le seraient moins.

- Sur l'évaluation des compétences : serons-nous prêts à l'échéance de 2012, à l'instar des autres pays européens qui appliquent déjà ce socle commun ? Comment concrètement les choses vont-elles se mettre en place ? En 2<sup>nde</sup> et 1<sup>ère</sup>, les choses semblent bien avancées mais le problème reste entier en Terminale.

- Proposition d'avoir un socle commun pour le lycée comme celui du Collège avec des modules de spécialisation, type système d'unité de valeur.

– **Concernant l'orientation :**

- Nécessité de la revalorisation de certaines filières : ex les séries technologiques dans lesquelles les élèves se sentent « relégués » par rapport aux filières classiques générales (« *ton bac est plus facile en techno* »).
- Problème du choix par défaut et nécessité de rééquilibrer les filières et séries : les meilleurs élèves vont dans les classes scientifiques, celles littéraires sont souvent choisies par défaut.
- Question de l'âge de l'orientation : est-ce que l'orientation en fin de Seconde est la plus pertinente ? Ce n'est pas évident.
- Problème de la méconnaissance des métiers de l'industrie et des compétences que ceux-ci exigent : les élèves arrivent trop souvent par défaut dans cette orientation. Parallèlement favoriser la valorisation des métiers de l'industrie : proposer une réelle insertion en milieu professionnel et la « gestion » des orientations en fonction des besoins et débouchés du marché du travail.
- Avoir la possibilité d'effectuer ses vœux d'orientation sur le site rénové de l'ONISEP depuis son établissement, dans le cas où l'élève ne dispose pas d'ordinateur à son domicile.
- Anonymat des dossiers de recrutement pour les grandes écoles

– **Concernant la semestrialité :**

- Risque de « zapper » d'une filière à l'autre. Un choix éclairé ne peut se faire qu'à l'issue d'une année complète de formation
- Comment l'applique-t-on concrètement ? Si la moitié d'une classe souhaite changer de filière dans le courant de l'année, comment gère-t-on si l'établissement ne dispose pas de moyens logistiques et humains suffisants ? Ne risque-t-on pas de pénaliser les plus petits établissements ?

– **Sur les programmes :**

- Inquiétudes par rapport à la dévalorisation du contenu des manuels qui changent beaucoup trop - dévalorisation du bac
- Bac Pro en trois ans et bac général en trois ans : quels contenus de formation ?
- Intéressant de faire un « *benchmarking* » avec les pays européens ? Suisse : la méthode de réflexivité, Finlande...
- Enseignement des langues étrangères :

– trop littéraire, pas assez technique donc inexploitable pour le Bac hôtelier par exemple :

– mais en ce qui concerne l'enseignement général, la pertinence de maîtriser les bases et accent mis sur l'écrit en raison des épreuves du baccalauréat.

- Le besoin d'un temps de créativité personnelle : point important sur lequel tous, élèves comme équipes enseignantes, sont d'accords.

– **Problème des débouchés** : pourquoi former des élèves à des métiers dont on sait qu'ils n'emploient plus ou prou ?

– **Difficulté de trouver des stages en entreprises** : souvent par relation, favorisant à nouveau des choix par défaut.

– Mise en place d'une **option « découverte personnelle »** obligatoire au Lycée, à l'instar de ce qui se pratique au Collège.

– **Concernant les élèves :**

- Permettre la scolarisation de plus d'élèves handicapés chaque année en milieu ordinaire.
- Un temps horaire jugé parfois trop long : souhait de passer à 45 min pour certains, a contrario nécessité de conserver 55 min de cours pour les autres.
- Les heures de vie de classe devraient être effectuées par demi-classes.

– **Concernant les enseignants :**

- Ils se posent beaucoup de questions sur leur formation.
- Ils souhaitent la mise en place de classes d'adaptation pour les primo-arrivants étrangers.
- La sédentarisation des enseignants dans un établissement semble primordiale.

– **Concernant les parents :**

- Simplifier les messages : arrêter d'utiliser sans cesse des mots nouveaux dont la compréhension pose de vrais problèmes (ex : « options optionnelles »).
- Simplifier les séries : proposition d'un Bac général avec option et d'un Bac professionnel avec option pratique.
- La communication est souvent insuffisante.

En conclusion, la crainte a été évoquée que ne soit pas prise en compte l'ensemble de ces contributions, comme cela a déjà pu être le cas auparavant.

**Compte rendu des tables rondes organisées par M. Benoist Apparu,  
député de la Marne**

---

**Table ronde du 3 avril 2009 au Lycée Pierre Bayen  
de Châlons-en-Champagne**

**Participants :** Quinze personnes (trois élèves et douze personnes du corps enseignants, COP, CPE, proviseur adjoint et proviseur).

**– Organisation des études**

Constat :

– La filière « S » est devenue la filière générale/ « open source » par excellence.

– Choix de la filière générale « S » par défaut puis de la « ES » et de la « L » (hiérarchisation des bacs). Ainsi, les élèves se retrouvant en S ne sont pas des scientifiques.

– Le pourcentage des scientifiques est en augmentation, d'où une augmentation des élèves dans les écoles supérieures et les prépas (Pour exemple, ULM où 75% des élèves sont issues de la filière « S »).

– Le choix d'une filière est un problème de société : beaucoup de parents refusent d'envisager une autre filière que la « S » pour leurs enfants.

Propositions :

– Augmenter le niveau des « L » et « ES » et accentuer le caractère scientifique de la filière « S ».

– Avoir la même exigence pour les trois filières.

– Créer une autre possibilité de filière générale, en plus des trois existantes.

– Avoir une filière générale, mais prévoir des modules spécifiques en Terminale.

– Augmenter le nombre d'épreuves anticipées en 1<sup>ère</sup>.

### – Temps scolaire

Constat :

– La journée d'un élève est trop longue : s'il habite en milieu rural, il doit se lever tôt et rentrer tard chez lui. Une fois rentré, il doit se mettre à faire ses devoirs, ce qui lui rallonge ses journées.

– Emploi du temps trop disparate : un élève peut avoir le lundi deux heures de cours et le mercredi neuf heures.

– Des élèves renoncent à l'université par peur de la quantité de travail et de l'autonomie laissée.

Propositions :

– Avoir des journées plus courtes mais une année plus longue : faire débiter les cours au mois d'août.

– Répartir les cours différemment : un temps obligatoire d'études après les cours (les devoirs sont ainsi faits sur le temps scolaire).

– Privilégier les devoirs sur le temps scolaire (ex : en filière STI, les élèves n'ont pas beaucoup de devoirs).

– Revoir l'organisation de la journée : cours magistraux de 8 heures à 15 heures, puis travail en groupe ; finir les cours à 15 heures, puis un temps d'activité (culturel, sportif) dans le cadre de l'école.

– Aider les élèves à acquérir de l'autonomie, afin qu'ils soient outillés lorsqu'ils iront dans le supérieur.

### – Programmes

Constat :

– On supprime des notions qui sont interdisciplinaires (ex : notion de vecteur vue en mathématiques, mais qui est utilisée en technologie).

– Le programme est adapté, mais s'il doit y avoir des heures de TP obligatoires, il n'y a pas assez d'heures pour parcourir le programme.

– Après les conseils de classe des élèves début juin l'absentéisme augmente alors que les programmes ne sont pas terminés.

Propositions :

– Faire les conseils d'école la 2<sup>e</sup> quinzaine d'août.

– Envisager une semestrialisation avec des conseils de classe intermédiaires (2 semestres + 4 conseils).

– À chaque semestre, envisager en cas de difficultés une réorientation.

– **Redoublement**

Constat :

– Ce sont les délégués d'élèves qui doivent aller voir leur camarade pour le préparer à la perspective d'un redoublement.

– Le redoublement est mal vécu, il peut être pire que l'année précédente.

– Un système de stage a déjà eu lieu : il n'était pas organisé sur les vacances scolaires et reposait sur le volontariat.

Propositions :

– Envisager un cas de passage tangent un mois de travail. Ceci en adaptant les transports pour les élèves habitant en milieu rural, les internats...

– **Orientation scolaire**

Constat :

– Manque d'information, ignorance des élèves du parcours idéal pour réaliser le parcours souhaité.

– Les salons d'information ont un intérêt limité.

\*

**Table ronde du 14 avril 2009 au Lycée Étienne Oehmichen  
de Châlons-en-Champagne**

**Participants :** Vingt-neuf personnes (quinze élèves et quatorze personnes du corps enseignants, COP, CPE, proviseur adjoint et proviseur)

Il est précisé que le lycée Oehmichen n'est pas qu'un lycée d'enseignement général, c'est aussi un lycée technologique avec des filières d'excellence.

– **Organisation des études**

Constat :

– Des élèves vont dans la filière S pour ne pas changer d'établissement.

– Ils choisissent la filière générale S par défaut, puis la ES et enfin la L (hiérarchisation des bacs). Ainsi, les élèves se retrouvant en S ne sont pas des scientifiques.

– Les élèves prennent la filière S pour reproduire ce qu’ont fait leurs parents : C ou D. Il y a une pression des parents.

– Le pourcentage des scientifiques est en augmentation d’où une augmentation des élèves dans les écoles supérieures (par ex. ENS).

– La spécialisation des lycées rend la notion de « lycées de secteur » caduque. Cette spécialisation est une « identité » du lycée.

Propositions :

– Augmenter le niveau des L et ES.

– Changer les programmes de sorte que si l’on veut faire, par exemple, des sciences politiques, on puisse passer par une filière L.

– Avoir une filière générale, mais prévoir en Terminale des modules spécifiques.

– Augmenter le nombre d’épreuves anticipées en 1<sup>ère</sup>.

– **Temps scolaire**

Constat :

– La journée d’un élève est assez longue : s’il habite en milieu rural il doit se lever tôt et rentrer tard chez lui. Une fois rentré, il doit se mettre à faire ses devoirs, ce qui lui rallonge ses journées.

– Les élèves en internat ont, après leur journée de cours, un temps d’études obligatoire et ont ainsi du temps pour les faire.

– Des élèves renoncent à l’université par peur de la quantité de travail et de l’autonomie laissée.

Propositions :

– Répartir les cours différemment : prévoir un temps obligatoire d’études après les cours (les devoirs sont ainsi faits sur un temps scolaire).

– Privilégier les devoirs sur le temps scolaire (ex. les élèves de la filière STI n’ont pas beaucoup de devoirs).

– Finir les cours à 15h, puis prévoir un temps d’activité (culturel, sportif) dans le cadre de l’école.

– Aider les élèves à acquérir de l'autonomie, afin qu'ils soient outillés lorsqu'ils iront dans le supérieur.

### – Programmes

Constat :

– On supprime des notions interdisciplinaires (ex. notion de vecteur vue en mathématiques, mais qui est utilisée en technologie).

– Le programme est adapté, mais s'il y a des heures de TP obligatoires, le nombre d'heures devient trop faible pour parcourir le programme.

– Après les conseils de classe des élèves début juin, l'absentéisme augmente alors que les programmes ne sont pas terminés.

Propositions :

– Pas moins d'heures, mais des heures plus équilibrées : on enlève des vacances.

– Faire les conseils d'école la 2<sup>e</sup> quinzaine d'août.

– Envisager une semestrialisation avec des conseils de classe intermédiaires (2 semestres + 4 conseils).

– À chaque semestre envisager en cas de difficultés une réorientation.

### Redoublement

Constat :

– Ce sont les délégués d'élèves qui doivent aller voir leur camarade pour le préparer à la perspective d'un redoublement.

– Le redoublement est mal vécu ; il peut être pire que l'année précédente.

– Un système de stage a déjà été expérimenté : il n'était pas organisé sur les vacances scolaires et il reposait sur le volontariat.

Propositions:

– Envisager un cas de passage tangent un mois de travail. Ceci en adaptant les transports pour les élèves habitant en milieu rural, les internats...

### Orientation scolaire

Constat :



– Les forums ne servent à rien (concours de celui qui ramènera le plus grand nombre de stylos !!)

– Il est difficile de mettre tout le monde en stage (700 000 élèves par classe d'âge : 700 000 lieux de stage)

Propositions:

– L'orientation doit se travailler sur du long terme.

\*

### **Table ronde du 7 mai 2009 au Lycée Jean Talon de Châlons-sur-Marne**

**Participants :** neuf personnes (Pas d'élève et neuf personnes du corps enseignant, COP, CPE, et proviseur)

Il est précisé que le lycée Jean Talon est un lycée polyvalent

#### **– Organisation des études**

Constat :

– Il n'y a pas de filière littéraire au sein du lycée.

– Plus de 50% des élèves sont en « S ».

– La spécialisation des lycées rend la notion de « lycées de secteur » caduque. Cette spécialisation est une « identité » du lycée.

– Il y a des écarts considérables de niveau, de culture et de maîtrise du français entre la filière générale et la filière technologique.

– Le collège unique ne permet pas aujourd'hui de venir en aide aux élèves en difficulté et d'offrir plus à ceux qui réussissent.

– Beaucoup d'élèves en Seconde aimeraient aller en filière générale mais, la perspective de l'échec les fait renoncer à cette voie.

– Au sein du Lycée, on constate que beaucoup d'élèves souhaiteraient aller en « ES » mais le « discours officiel » les pousse en « S ».

– Il y a des choix d'orientation poussés par les parents et souvent confortés par les professeurs.

– La filière « S » est aujourd'hui la porte ouverte à tout.

– Aujourd’hui les élèves considèrent que tout est trop dur : mêmes les bons élèves ne veulent pas aller en « prépas », car c’est trop dur selon eux et préfèrent donc passer par les DUT.

– Le redoublement coûte cher et il est inefficace.

Propositions :

– Il faut permettre aux élèves de Seconde de choisir une filière.

– Il est donc nécessaire d’organiser une Seconde générale et une Seconde technologique avec une passerelle entre les deux.

– Les élèves iraient peut-être plus facilement en filière technologique si cet enseignement était dispensé partout, car ce choix serait moins stigmatisant.

– Il faut que les professeurs puissent démontrer aux élèves l’égal intérêt des filières en ce qui concerne l’accès aux grandes écoles : ce serait le cas par exemple si des quotas de recrutement par filière étaient instaurés.

– La filière « S » doit être une vraie filière « pro-scientifique », il faut en « muscler » le caractère/le niveau pour former de vrais scientifiques en durcissant les coefficients par exemple.

– Il faut clarifier les filières et, en parallèle, le niveau des L et ES doit augmenter.

– Par contre, cela implique qu’il y ait de vrais débouchés scientifiques.

– Faut-il flécher un minimum les classes préparatoires ?

– Instaurer un « quota » de bacheliers « techno » en DUT ?

– Il faut redonner du pouvoir au conseil de classe et moins aux parents dans les choix d’orientation et de redoublement.

– Il faut un fléchage des élèves dans les établissements et renforcer la carte scolaire en la redécoupant pour assurer une plus grande mixité des lycées.

– **Temps scolaire**

Constat :

– L’autonomie des élèves devrait être une réalité au lycée... C’est loin d’être le cas.

– Les très bons élèves sont eux aussi demandeurs d’aide supplémentaire.

– Exemple d'un professeur « ma fille a été collée [...] elle n'a jamais aussi bien travaillé qu'à cette occasion, car c'était un professeur qui surveillait et qui était chargé d'aider les élèves présents dans leur travail. »

– Les « heures aidées » ne peuvent pas se faire en classe de 33/36 élèves.

– L'égalité des élèves, c'est le « tronc commun » ; l'autonomie ne leur enseigne pas une méthode.

– Il y a deux formes d'accompagnement à la maison : technique et moral.

Propositions :

– Répartir les cours différemment : prévoir un temps obligatoire d'études après les cours avec des « heures d'accompagnement ».

– Privilégier les devoirs sur le temps scolaire.

– Finir les cours à 15 h, puis prévoir un temps d'activité (culturel, sportif) dans le cadre de l'école.

– Aider les élèves à acquérir de l'autonomie, afin qu'ils soient outillés lorsqu'ils iront dans le supérieur, par des permanences obligatoires/études dirigées, mais pas en classe entière.

– Heures de soutien en groupe.

– **Programmes**

Constat :

– Le programme actuel ne peut pas se faire correctement dans son intégralité : « On entend souvent tel ou tel collègue dire qu'il ne peut pas finir son programme et qu'il doit faire des choix ».

– Après les conseils de classe des élèves début juin, l'absentéisme augmente alors que les programmes ne sont pas terminés.

Propositions :

– Il faut réviser les programmes, en alléger les contenus, en gardant les notions, ceci afin de pouvoir adapter la méthodologie et travailler ainsi autrement (déplacement au CDI, temps interdisciplinaire,...).

– Il faut une plus grande interconnexion des matières.

– Pas moins d'heures, mais des heures plus équilibrées : on enlève des vacances.

– Envisager une semestrialisation avec des conseils de classe intermédiaires et avec la possibilité d’une réorientation.

*Remarque de fin des professeurs* : « Si on nous présente une réforme, il faut nous la présenter dans sa globalité et après ça se négocie. L’ancienne réforme avait la difficulté d’un manque de lisibilité du BAC par exemple ».

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Philippe Boënnec,  
député de Loire-Atlantique**

---

**Table ronde du 11 mai 2009 au Lycée du Pays de Retz**

**Participants :**

- M. le député
- membres du conseil de la vie lycéenne.

**– Orientation**

Constats :

Les moyens donnés aux lycéens sont insuffisants ou inappropriés. Les délais d'obtention des rendez-vous avec les conseillers d'orientation sont très longs. Ces rencontres n'apportent pas de réponses pertinentes aux lycéens. La plus-value, par rapport aux recherches individuelles pouvant être faites par les lycéens, est jugée nulle.

Durant les années lycée, la maturité est très variable d'un jeune à l'autre. Les élèves peuvent changer d'avis tout au long de ces années.

Proposition :

Réserver du temps, dans les heures de cours, réservé pour l'orientation et ceci tout au long du parcours lycéen.

**– La réorientation en cours de parcours scolaire**

Constats :

La réorientation en cours de parcours lycéen ne concerne que des quelques jeunes

Beaucoup de lycéens arrivent au lycée par défaut, sans savoir en fin de 3<sup>ème</sup> ce qu'ils souhaitent faire dans l'avenir

La Première de réadaptation, passerelle qui permettait à des élèves venant des filières techniques de revenir vers les filières générales, a été supprimée

L'accompagnement des élèves en difficulté n'existe qu'en classe de Seconde.

Propositions :

- Multiplier les passerelles permettant de changer de voie.

– Construire les programmes sur la base d'un tronc commun avec une multitude d'options permettant d'avoir plus de flexibilité dans les orientations.

– Mettre en place des outils de remise à niveau pour les élèves, permettant leur réorientation.

### – **Obtention du baccalauréat**

Constats :

Certains élèves ne travaillent pas de manière continue, mais « bachottent » au moment de l'examen.

La sélection dans les établissements d'études supérieures se base sur le dossier annuel du lycéen et non sur le résultat obtenu au baccalauréat.

Proposition :

Obtenir le Baccalauréat, comme actuellement le Brevet des Collèges, à savoir en le validant à 50 % par les contrôles continus et à 50 % par le passage de l'examen.

### – **Le rôle des Conseils de Vie Lycéenne**

Constats :

Manque de reconnaissance de cette instance (faible participation aux élections).

Manque de dynamisme de ces conseils.

Propositions :

– Donner aux CVL une véritable mission.

– Prévoir un cadre d'action pour les élus de ces conseils (temps en particulier pour échanger avec les délégués de classe et les autres lycéens).

### – **La formation au lycée**

Constats :

De l'avis de tous, le lycée n'est pas là pour apprendre un métier. L'objet de ces trois années est de forger les esprits à apprendre. Ce sont de plus des années fortes de construction personnelle.

Proposition :

Faire entrer la philosophie dans les programmes plus en amont dans le cursus (pourquoi pas dès la Seconde).

**Compte rendu de la table ronde organisée par M. Daniel Poulou,  
député des Pyrénées Atlantiques (Lycée André Malraux de Biarritz et Saint-  
Thomas d'Aquin de Saint-Jean-de-Luz)**

---

**Table ronde du 9 avril 2009**

**Participants :**

- M. René Le Ho, proviseur du Lycée André Malraux,
- M. Jacques Hourcaillou, proviseur du Lycée Saint-Thomas d'Aquin,
- une dizaine d'enseignants et quelques élèves.

Réunion dans 2 établissements : L'un public, le Lycée André Malraux de Biarritz et le second, le Lycée Saint-Thomas d'Aquin de Saint-Jean-de-Luz, établissement scolaire privé associé à l'État.

Lycée André Malraux  
Rue du 8 Mai 1945  
64200 Biarritz

Effectifs de l'établissement : 600 élèves. Ce Lycée ne propose pas de filière technologique ni de poste d'après Bac. L'établissement compte 62 professeurs, et 6 postes de personnel administratif ou d'éducation.

Lycée Saint-Thomas d'Aquin  
Boulevard Commandant Passicot  
64500 Saint-Jean-de-Luz

Effectifs de l'établissement : 1 050 élèves. Ce lycée prépare aux baccalauréats généraux et aux bacs technologiques, Comptabilité/Finances des Entreprises et Mercatique. L'encadrement est constitué de 73 professeurs et 20 membres des personnels administratifs, de service ou d'éducation.

Pour chacune des réunions, Benoist Apparou a rappelé le cadre général dans lequel s'effectuaient ces rencontres sur le terrain et les quelques points sur lesquels il souhaiterait que les professeurs et les élèves puissent réagir.

À quoi sert le lycée ?

Le Bac est-il une fin en soi ?

Qui doit être le pivot de l'orientation au lycée ?

Comment mettre en place des connexions entre le lycée et les formations et métiers post Bac ?

Doit-on envisager une filière généraliste ?

### **Lycée Malraux : Échanges et réactions.**

Les enseignants ont regretté que les points de convergence ne fussent pas plus connus. À leurs yeux, le projet apparaît comme une somme de bonnes intentions sans précisions ce qui a laissé libre cours à de multiples interprétations. Les grèves du printemps témoignent de ce déficit d'information et du manque de concertation. La communauté éducative du Lycée Malraux est prête pour une réforme mais pas à n'importe quelle condition.

Les enseignants se sont néanmoins accordés sur l'utilité d'une réforme profonde du système à partir du collège, en regrettant cependant que cette réforme s'inscrive dans un esprit de restriction budgétaire et de suppression des postes. « *La réforme oui mais pas avec 13 500 suppressions de postes.* »

Au fil des prises de paroles et des échanges, plusieurs points ont été mis en exergue :

1. Faire en sorte que les élèves aient une part plus active dans leur projet scolaire.
2. Se donner les moyens de ne pas laisser en route un élève en difficulté.
3. La nécessité d'une requalification de la Seconde.
4. L'utilité d'une meilleure organisation et gestion du temps de travail.
5. Le besoin de passerelles entre les séries au cours de l'année scolaire afin d'éviter à un élève de perdre son temps s'il s'apercevait au bout d'un trimestre, avoir fait un mauvais choix d'orientation.
6. Faire en sorte que l'avis des conseils de classe ne soit pas uniquement consultatif mais que leur décision puisse l'emporter sur la volonté des parents. « *Quand on va voir son médecin parce qu'on est malade, on respecte son avis et on prend les médicaments qu'il nous prescrit.* »
7. Reconsidérer les méthodes d'orientation. L'orientation actuelle est un désert et les élèves se perdent dans le système.
8. À la question : faut-il établir un contrôle continu du Bac ? La réponse serait plutôt non.
9. À la question : faut-il accorder plus d'autonomie aux établissements ? Les enseignants jugent cette orientation dangereuse car on s'éloignerait d'un cadrage national du Bac et d'une évaluation égale pour tous.
10. À la question : quelle organisation pour les filières et quand doit se faire le choix de la filière ? Les enseignants du Lycée André Malraux ont évoqué d'une part l'existence d'une Seconde la plus généraliste possible et d'autre part la



nécessité d'établir des passerelles pendant l'année scolaire dès la Seconde pour chaque élève en difficulté dans une série.

11. Sur la notion de groupe « classe », les enseignants la jugent bénéfique en terme de progression et d'évaluation des élèves.

Enfin, les professeurs ont évoqué en fin de réunion deux pistes de réflexion :

L'une portant sur l'enseignement des langues, qui doit dans le monde moderne d'aujourd'hui faire une place prépondérante à l'oralité.

L'autre portant sur le temps scolaire et la présence au Lycée, heures de présence aux cours et heures complémentaires d'accompagnement éducatif.

### **Lycée Saint Thomas d'Aquin : Échanges et réactions.**

En préambule, Jacques Hourcaillou, Proviseur, a tenu à préciser que dans sa généralité, le lycée était une caisse de résonance pour la société dans son bien-être comme dans ses malaises, que le monde enseignant était aujourd'hui déstabilisé et qu'il existait une vraie attente.

Il faut « reprendre » la Seconde pour donner un objectif à l'élève et à son projet, a-t-il clairement affirmé en rappelant qu'aujourd'hui les professeurs formaient uniquement au Bac en faisant abstraction du post-bac.

Il a souligné les difficultés de l'orientation et la nécessité de donner aux élèves plusieurs chances.

*« Il est nécessaire de replacer le Conseil de Classe comme décideur et abandonner l'idée que les parents peuvent décider en Première contre l'avis des professeurs ».*

Les enseignants du Lycée Saint-Thomas s'accordent sur l'idée que la réforme du Lycée doit envisager un module commun jusqu'à la Première et la mise en place dès la Seconde, de passerelles pour permettre à l'élève de mieux se préparer au post-bac.

Le contenu du programme de Seconde doit être revu car il n'est pas stimulant pour l'élève. La Seconde est un passage difficile où il faut passer d'un travail simple à un travail plus organisé et plus réfléchi. Le paradoxe veut qu'aujourd'hui la Seconde soit une année de passage à la maturité alors que les jeunes sont de moins en moins mûres.

Les enseignants rencontrés plaident pour un contrôle continu de la Première et la Terminale pour 40 % du programme mais un contrôle en Terminale identique pour tous.

Ils ont évoqué l'idée de « *consuérisme de l'école, d'une prise en décharge et non d'une prise en charge* ». Dans la réforme des lycées, le tout est de savoir quelles relations la Nation a avec son école et comment sera valorisé le statut de l'enseignant.

En synthèse de cette rencontre au Lycée Saint-Thomas la réforme du Lycée doit :

1. Intégrer le post-bac et les connexions avec le Supérieur.
2. Donner plus de souplesse dans l'organisation des filières et des séries.
3. Redonner dans son enseignement de la valeur au travail, organisé sur la base de 35 heures hebdomadaires.
4. Reconnaître la passion du métier d'enseignant.

En conclusion, les enseignants sont conscients qu'aucune réforme ne pourra satisfaire tout le monde et ils expriment un triple souhait :

- Refuser la précipitation.
- Donner un cap clair.
- Rassurer les professeurs.

**Compte rendu des rondes organisées par M. Jean-Marc Roubaud, député du Gard (Lycée Georges Brassens à Bagnols sur Cèze et Lycée Jean Vilar à Villeneuve lez Avignon)**

---

À la demande de la Commission des affaires culturelles, familiales et sociales, M. Jean-Marc Roubaud, député de la 3<sup>o</sup> circonscription du Gard, a organisé deux réunions concernant la réforme du lycée :

- Une réunion sur le lycée Georges Brassens à Bagnols-sur-Cèze dont vous trouverez ci-joint copie d'une synthèse des points abordés effectuée par les élèves.

- Une réunion sur le lycée Jean Vilar à Villeneuve lez Avignon dont les problématiques ci-dessous ont été abordées :

- la difficulté d'adaptation du passage de la Troisième à la Seconde (marche trop haute) ;

- orientation à prévoir plus tardivement avec des passerelles pour ne pas enfermer les élèves dans des filières où ils ne s'y retrouveraient pas.

**Synthèse des réflexions des classes présentée en assemblée des délégués le 25 mars à l'amphi Brassens**

**Thème 1 :**

**Comment réussir l'adaptation au lycée en évitant les redoublements et les réorientations ?**

- préparer les élèves du collège aux méthodes de travail du lycée ;

- avoir plus de renseignements sur l'orientation ;

- prévoir une semaine d'observation des options du lycée ;

- consacrer deux semaines en début d'année pour travailler la méthodologie dans l'ensemble des disciplines ;

- avoir des classes à effectif réduit ;

- généraliser le soutien dans chaque discipline ;

- avoir des assistants dans chaque discipline, pour i les élèves pendant les études ;

- soutenir les élèves moralement ;
- Obtenir un rendez-vous par trimestre auprès du conseiller d'orientation-psychologue ;
- faire des stages d'immersion ;
- organiser un parrainage par des élèves de terminale ;
- Pouvoir appréhender plusieurs options pour mieux choisir son orientation ;
- organiser des conférences d'intervenants professionnels ;
- Eviter la spécialisation dès la classe de seconde ;
- développer l'encadrement pour l'information sur l'orientation ;
- organiser des études dirigées ;
- éviter des journées trop lourdes ;
- revoir le rythme du lycée et alléger le travail personnel.
- développer le travail sur l'autogestion en adaptant plus progressivement l'élève entre le premier et le deuxième trimestre et en permettant à l'élève d'avoir un meilleur accompagnement ;
- Eviter de cataloguer les filières ;
- Encourager et pousser les élèves à travailler et non les forcer ou les contraindre ;
- S'intéresser aux élèves au cas par cas, tout au long des années, en les informant au mieux ;
- prendre connaissance des motivations des élèves pour développer le projet de l'élève.

## **Thème 2 :**

### **Comment rendre pertinents et positifs l'orientation et les parcours des élèves au lycée et au delà?**

- faire en sorte que l'élève choisisse sa section lui-même, sans influence ;
- organiser des stages en seconde et en première dans différentes options ;

- mettre en place des heures d’aide, en fonction de la future orientation de l’élève ;
- pousser l’élève à faire des recherches pour son orientation ;
- rencontrer des personnes qui parlent de leurs expériences et de leur travail ;
- mettre en place des outils mieux adaptés la consultation des informations ;
- rendre les élèves plus autonomes, pour éviter des élèves trop dépendants ;
- faire intervenir dans les classes les élèves de classes supérieures ;
- informer les professeurs sur l’orientation ;
- proposer des choix plus précis, plus clairs ;
- avoir moins de vacances mais un emploi du temps moins chargé ;
- permettre une flexibilité entre les différentes filières ;
- éviter des filières trop spécialisées ;
- permettre plus d’informations sur l’orientation post bac ;
- avoir des professeurs plus encourageants et motivants plutôt que réprimants ;
- stopper la dégradation des filières techniques ;
- organiser des stages en entreprises ;
- contraindre les élèves en difficultés avec des exercices qui leurs servent ;
- établir des fiches descriptives de l’élève afin de mieux les conseiller dans leur voie.

### **Thème 3 :**

#### **Comment préparer au lycée la réussite des élèves dans l’enseignement supérieur?**

- permettre aux élèves d’être mieux informés aux méthodes de travail post bac ;
- apprendre à être plus autonome au lycée, pour mieux l’être ensuite ;

- sélectionner les matières que l'on aime, créer de nouveaux bacs avec des matières optionnelles ;
- alléger les emplois du temps ;
- mettre plus d'heures en fonction de la future orientation ;
- créer plus de liens entre le lycée et le monde du travail ;
- développer la connaissance des métiers ;
- améliorer le système des vœux ;
- améliorer les méthodes de travail ;
- mettre en place un soutien adapté ;
- approfondir les connaissances théoriques ;
- développer la pratique dans les filières techniques ;
- permettre à l'élève d'avoir plus de langues vivantes ;
- organiser des stages de deux à cinq jours ;
- avoir des cours avec des professeurs du post-bac pendant le troisième trimestre ;
- permettre plus de transparence avec des écoles privées, savoir ce qu'elles proposent ;
- permettre le développement des langues avec plus d'oraux pour pouvoir s'exprimer plus aisément dans une langue étrangère ;
- Organiser des portes ouvertes dans le supérieur ;
- Entraîner l'élève à la prise de notes.

#### **Thème 4 :**

**Quelle organisation des enseignements et des formations serait la plus pertinente?**

- organiser des emplois du temps plus adaptés ;
- permettre le travail chez soi plus facilement ;
- avoir des après-midi, réservés au sport ;
- découvrir en Seconde plus d'options ;

- relever le niveau du bac pro pour les débouchés en BTS ;
- profiter des vacances pour permettre des modules (langues, visites d'entreprises, module professionnel).
- alléger les heures de cours.
- éviter la déplaisance lors du travail scolaire.
- séparer les heures de cours entre les cours traditionnels et les enseignements à projet.
- organiser la semaine en deux parties, une moitié cours magistraux et l'autre moitié enseignements à projet ;
- organiser l'année en semestre ;
- mettre en place des contrôles en cours de formation dans certaines matières ;
- structurer la semaine sur quatre jours avec moins de vacances ;
- organiser des stages dans chaque matière, pendant les vacances scolaires ;
- organiser des matières fixes et des matières modulables ;
- permettre des conseils de classe avec les élèves ;
- permettre la possibilité de changer de filières entre la première et la terminale ;
- arrêter de supprimer des cours ;
- avoir un enseignement plus concret ;
- permettre un enseignement à la carte un seul bac, mais plus d'options ;
- faire en sorte d'avoir des classes plus équilibrées (niveau, sexe) ;
- équiper les lycées avec plus d'ordinateurs et d'outils multimédias ;
- mettre les cours sur le site Internet pour les élèves absents ;
- permettre l'utilisation d'ordinateurs portables ;
- adapter l'emploi du temps.

**Autres thèmes :**

- faire en sorte que la motivation puisse exister tout au long de l'année ;

– mettre à la disposition des élèves des locaux après les cours pour faire les devoirs, ces locaux devant être surveillés ;

– Faire en sorte que l'élève maîtrise mieux la langue avant d'entrer au lycée.

Ce relevé de notes est le fruit des réflexions de plusieurs classes, ce travail a été effectué pendant les heures de vie de classe, avec ou sans le professeur. Les délégués élèves se sont chargés de la synthèse.

Les classes ayant présenté un travail sont les suivantes :

2.6, 2.9, 2.14, 2J0, 2.12, 2.8

1S3, 1GM. 1S4, 1S5, 1STC1, 1S2

TSI/SVT, TCFE, TES2, TGMER. TS1, TORETI, TS4

BTS PME/PMII, BTS MI.

Plus une participation anonyme et surtout polémique dont il n'a pas été tenu compte.

Responsable  
Le Proviseur.

Liste des élèves ayant été désignés par l'assemblée des délégués le 25 mars, pour assister à l'audit du corps d'inspection :

Martin	THIBAUT	BTS TPIL
Julien	OUERTANI	I IGE
Mounir	HJALOU	BTS MI
Yacine	EL MAHMOUDI	BTS MI
Thomas	SOLBES	1STC2
Youcef	OUALI	2.10 option ISI
Aurélien	CATOEN	1 IGM
Sandrine	CHANET	2.6 option ISI/ISP
Solène	LOPEZ	2.8 option MPI
Erwan	GABARD D'AUGUSTIN	2.13 option SES



Lorenzo	CHILESI	2.1 4 option sciences
Théo	CLERC	1 ES2



## **ANNEXE 5**

### **LE PARCOURS DES BACHELIERS DANS L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR**



**Taux d'inscription en première année des bacheliers  
dans l'enseignement supérieur**

(En %)

Type de formations supérieures suivies par les bacheliers	Classes préparatoires aux grandes écoles	Universités (hors Institut universitaire de technologie)	Institut universitaire de technologie	Sections de technicien supérieur	Autres formations
<b>Taux d'inscription des bacheliers 2007 dans l'enseignement supérieur en 2007/2008 <sup>(1)</sup></b>	<b>7,5</b>	<b>35,0</b>	<b>8,4</b>	<b>18,7</b>	<b>7,7</b>
<b>Bacheliers généraux</b>	13,3	55,6	10,8	8,3	11,4
Bac L	7,7	68,3	2,2	10,1	9,2
Bac S	20,0	53,1	13,1	6,2	11,8
Bac ES	6,0	52,4	11,9	10,5	11,9
<b>Bacheliers technologiques</b>	1,3	15,8	9,5	42,3	5,5
Bac ST2S	0,0	19,6	0,6	10,6	15,3
Bac STI	2,3	6,7	16,5	56,3	2,8
Bac STL	2,6	18,5	13,6	37,5	3,1
Bac STG	1,1	20,0	9,2	42,5	4,4
Bac autres technos	0,1	6,4	1,7	61,7	3,2
<b>Bacheliers professionnels</b>	0,0	5,0	0,6	15,6	0,6

Nota :

*Bac L : bacheliers littéraires*

*Bac S : bacheliers scientifiques*

*Bac ES : bacheliers de section économique et sociale*

*Bac ST2S : bacheliers en sciences et technologies de la santé et du social*

*Bac STI : bacheliers en sciences et technologies industrielles*

*Bac STG : bacheliers en sciences et technologies de la gestion*

(1) Taux d'inscription des bacheliers 2007 dans l'enseignement supérieur en 2007/2008 suivant la formation : Le taux est le rapport entre le nombre d'inscriptions de nouveaux bacheliers en 2007 dans chacune des cinq grands types de formation et le nombre de bacheliers ayant obtenu leur baccalauréat en 2007. Un même étudiant pouvant s'inscrire dans plusieurs filières, les taux d'accès élémentaires par filière ne sont pas additifs. Les données présentées ici se rapportent non pas à des individus mais à des inscriptions de nouveaux bacheliers dans le supérieur. Les « autres formations » correspondent aux écoles d'ingénieurs non universitaires, aux établissements d'enseignement supérieur non rattachés aux universités (commerce, gestion, vente, comptabilité, notariat, architecture, spécialités diverses), aux écoles d'arts et de la culture, aux facultés privées, aux écoles paramédicales et de formations sociales. Pour les écoles paramédicales, les données sont celles de 2006-2007. Pour les formations sociales, les données sont celles de 2004-2005. Ces résultats correspondent au champ France métropolitaine + départements d'outre-mer.

Source : Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche.

**Taux d'inscription en première année des bacheliers  
dans l'enseignement supérieur**

(En %)

<b>Taux d'« échec » des bacheliers dans les formations supérieures (% de ceux qui échouent à passer en deuxième année dans leur formation) <sup>(1)</sup></b>	21,0 <sup>(2)</sup>	55,3	26,6	3,8 <sup>(3)</sup>	non disponible
<b>Bacheliers généraux</b>	20,9 <sup>(2)</sup>	48,1	21,3	3,9 <sup>(3)</sup>	non disponible
Bac L	36,0 <sup>(2)</sup>	49,7	24,8	4,5 <sup>(3)</sup>	non disponible
Bac S	17,3 <sup>(2)</sup>	46,1	22,4	3,7 <sup>(3)</sup>	non disponible
Bac ES	28,4 <sup>(2)</sup>	49,1	18,7	3,9 <sup>(3)</sup>	non disponible
<b>Bacheliers technologiques</b>	22,9 <sup>(2)</sup>	86,5	36,3	4,1 <sup>(3)</sup>	non disponible
Bac ST2S	/	85,5	42,9	2,8 <sup>(3)</sup>	non disponible
Bac STI	23,6 <sup>(2)</sup>	80,9	40,5	4,1 <sup>(3)</sup>	non disponible
Bac STL	26,1 <sup>(2)</sup>	84,6	34,4	4,3 <sup>(3)</sup>	non disponible
Bac STG	21,2 <sup>(2)</sup>	88,2	32,5	4,0 <sup>(3)</sup>	non disponible
Bac autres technos	/	72,5	50,0	3,2 <sup>(3)</sup>	non disponible
<b>Bacheliers professionnels</b>	/	95,2	54,4	2,7 <sup>(3)</sup>	non disponible

(1) Taux d'« échec » des bacheliers dans les formations supérieures (% de ceux qui échouent à passer en deuxième année dans leur formation) : Le taux est le rapport entre le nombre de nouveaux bacheliers inscrits à l'université (hors institut universitaire de technologie) en institut universitaire de technologie, sections de techniciens supérieurs et classes préparatoires aux grandes écoles à la rentrée 2006-2007 qui ne passent pas en Seconde année en 2007-2008 et le nombre de bacheliers inscrits dans ces cursus respectifs ayant obtenu le baccalauréat en 2006.

(2) Sans les classes préparatoires aux grandes écoles sous tutelle du ministère de l'agriculture (environ 0,5 % de l'effectif total).

(3) Sans les sections de technicien supérieur sous tutelle du ministère de l'agriculture (environ 8 % de l'effectif total).

Source : Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche.

**Taux de réorientation <sup>(1)</sup> des bacheliers vers une autre formation  
à l'issue de la première année**

(En %)

Type de formation supérieure suivie par les bacheliers	Classes préparatoires aux grandes écoles	Première année de licence	Première année de médecine et de pharmacie	Instituts universitaires de technologie	Sections de technicien supérieur	Autres formations
<b>BG</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>23</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>18</b>
dont Bac L	46	14	-	15	7	22
dont Bac S	13	13	22	8	2	20
dont Bac ES	33	14	-	10	3	15
<b>Bacheliers technologiques</b>	<b>37</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>14</b>
dont Bac STG	-	31	-	20	5	16
dont Bac STI	34	27	-	13	1	-
dont Bac ST2S	-	35	-	-	3	11
<b>Bacheliers professionnels</b>		<b>13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>25</b>

(1) A été considéré comme une réorientation le passage d'un des six grands types de formations définis ci-dessus à un autre.

Source : suivi après le baccalauréat des 10 000 bacheliers du panel des élèves entrés en sixième en 1995- Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche.

**Taux d'interruption d'études des bacheliers à l'issue de la première année**

(En %)

Type de formation supérieure suivie par les bacheliers	Classes préparatoires aux grandes écoles	Première année de licence	Première année de médecine et de pharmacie	Instituts universitaires de technologie	Sections de technicien supérieur	Autres formations
<b>Bacheliers généraux</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
dont Bac L	-	4	-	-	3	8
dont Bac S	-	2	2	2	2	2
dont Bac ES	-	4	-	4	5	5
<b>Bacheliers technologiques</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>16</b>
dont Bac STG	-	14	-	5	8	23
dont Bac STI	-	15	-	3	4	-
dont Bac ST2S	-	16	-	-	6	14
<b>Bacheliers professionnels</b>		<b>34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>28</b>

Source : suivi après le baccalauréat des 10 000 bacheliers du panel des élèves entrés en sixième en 1995- Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche.

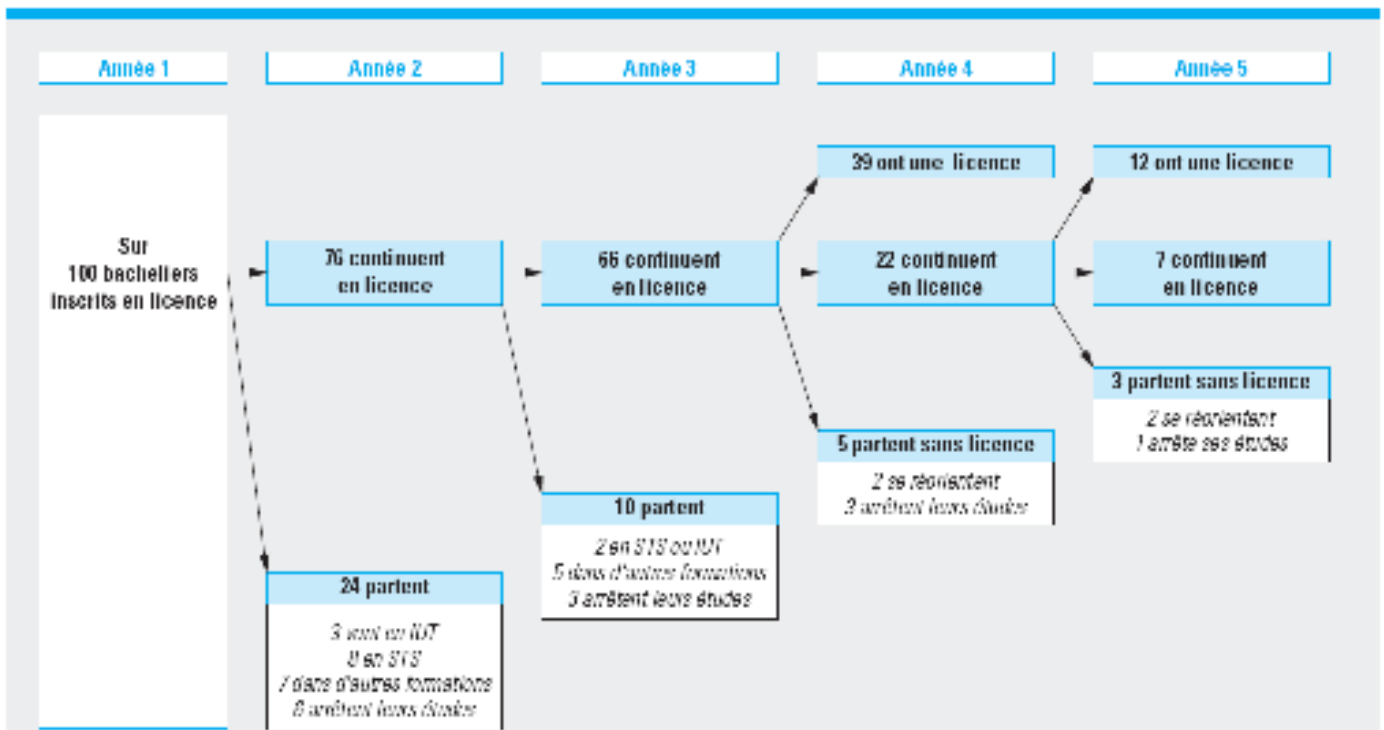
**Taux de sortie des bacheliers sans diplôme au bout de trois ans**

(En %)

Type de formation supérieure suivie par les bacheliers	Classes préparatoires aux grandes écoles	Première année de licence	Première année de médecine et de pharmacie	Instituts universitaires de technologie	Sections de technicien supérieur	Autres formations
<b>Bacheliers généraux</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>5</b>
dont Bac L	-	10	-	-	14	6
dont Bac S	1	6	4	3	9	2
dont Bac ES	1	8	-	3	8	8
<b>Bacheliers technologiques</b>	<b>7</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>23</b>	<b>21</b>
dont Bac STG	-	36	-	12	28	24
dont Bac STI	5	29	-	3	17	7
dont Bac ST2S	-	30	-	-	24	20
<b>Bacheliers professionnels</b>		<b>77</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>62</b>

Source : suivi après le baccalauréat des 10 000 bacheliers du panel des élèves entrés en sixième en 1995- Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche.

**Parcours des bacheliers 2002 inscrits en licence après l'obtention du baccalauréat**



Source : Repères et références statistiques 2008 du ministère de l'éducation nationale