

# L'autonomie financière d'une ONG

Le Nouveau Manuel de Gestion des associations et ONG de développement

IRED 2013

## **IX. Un objectif : l'autonomie financière et politique de l'association**

- 1) La dépendance de l'aide**
- 2) Un modèle pour sortir de la dépendance et cheminer vers l'autonomie financière**
  - a) Créer un capital
  - b) Un modèle : Les trois ONG
  - c) Développer des activités économiques rentables
  - d) Un nouveau modèle : pour mieux cheminer vers une plus grande autonomie
- 3) Des outils pour créer ces réserves et le capital**
  - a) La facturation interne
  - b) La facturation des services rendus à l'extérieur
  - c) La répartition des coûts du SG
  - d) Le crédit
  - e) Un exemple de Fonds rotatifs de crédit
  - f) La préparation des dossiers de recherche de financement
  - g) La garantie bancaire
- 4) La gestion de l'aide**

Quels sont les dirigeants d'ONG et d'organisations de développement qui ne se sont pas posé la question de la survie, à moyen et long termes, de leur association ou de leur entreprise ?

## 1. La dépendance de l'aide

« L'aide à une fin ». Il faut s'y préparer.

Voici le schéma, que je tire de mon premier manuel, concernant la dépendance des ONG de l'aide extérieure :

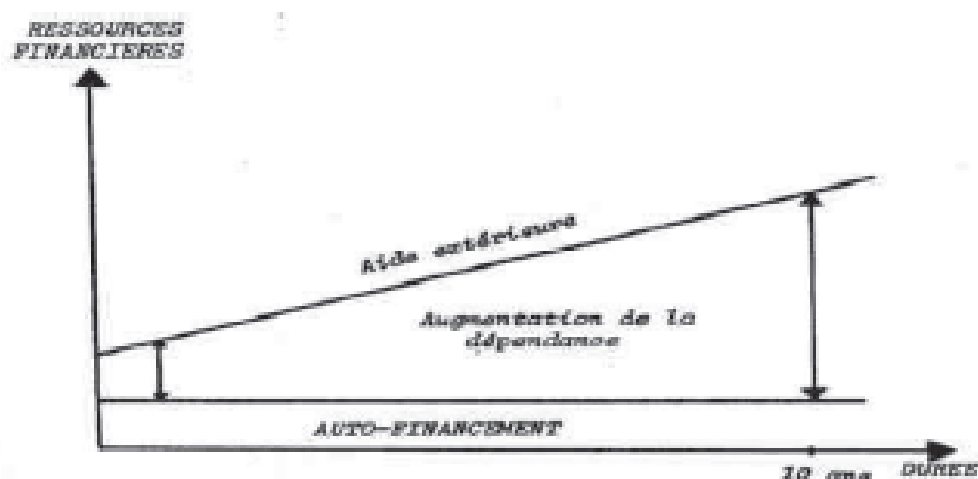


Figure 2 : Stagnation de l'autofinancement / Augmentation de la dépense

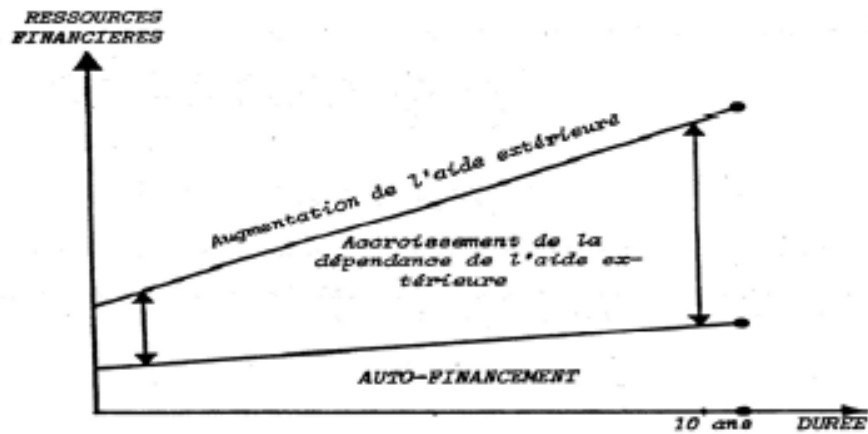


Figure 2 : Augmentation de la dépense malgré un auto-financement meilleur

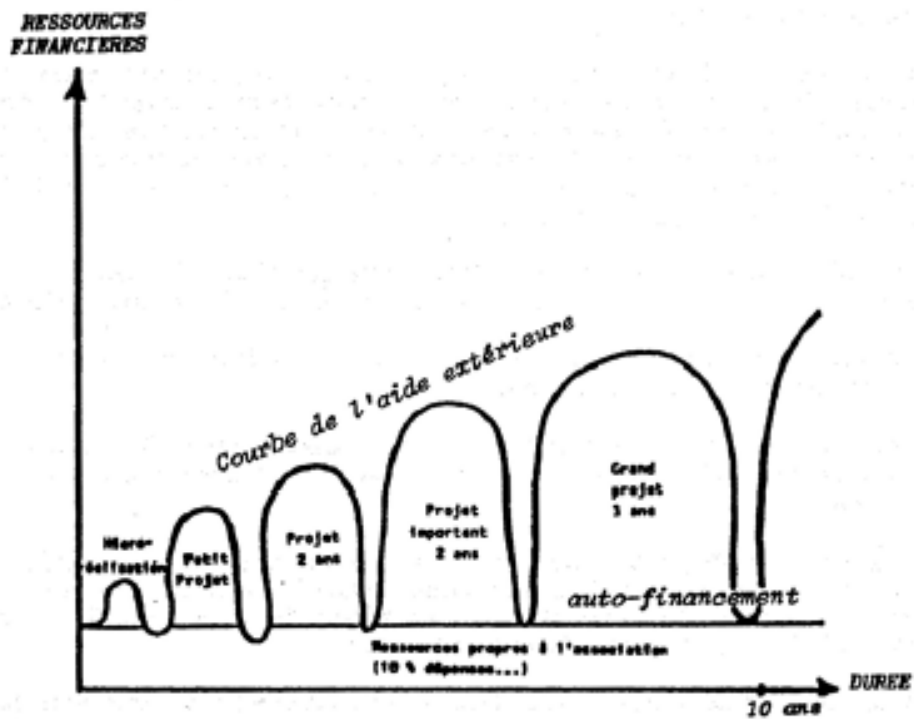


Figure 3 : l'aide par projets ne crée pas d'autonomie financière.

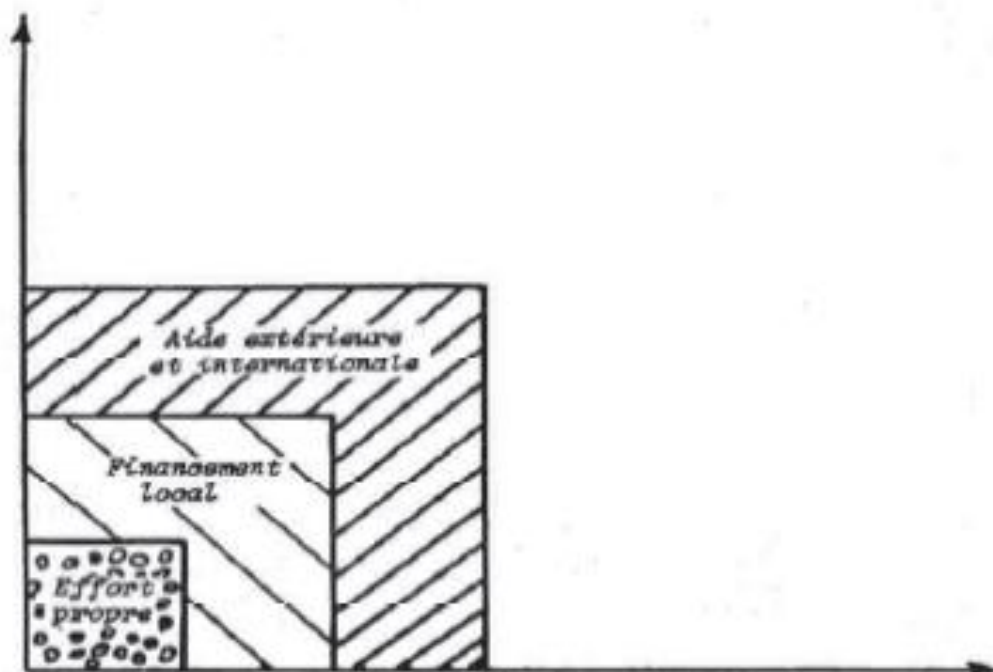


Figure 4 : L'effort propre doit précéder le financement local et, ensemble, ils doivent précéder la demande d'aide extérieure.