

CHAPITRE 4

PHASE 2 – ANALYSE SELON LES CRITÈRES INDIVIDUELS

4.1 Introduction

Au chapitre 3, nous avons identifié les composants du cadre conceptuel d'analyse des principes. Ainsi, les concepts et les activités du génie logiciel ont été identifiés; les concepts généraux du génie et ceux de l'informatique ont été identifiés; les définitions ont été données aux termes principe, loi et concept; et les critères d'identification des principes ont été identifiés. Ces éléments constituent les principaux composants du cadre conceptuel d'analyse de cette recherche et sont schématisés à la figure 23.

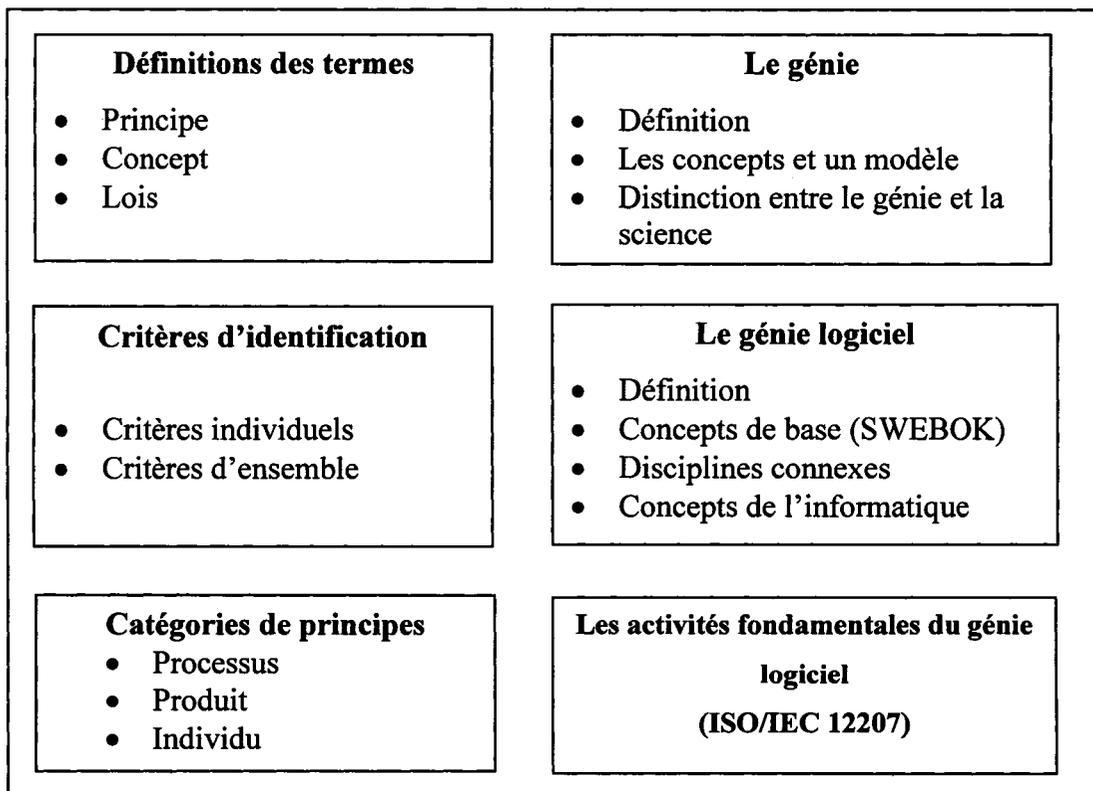


Figure 23 Éléments du cadre conceptuel d'analyse

4.2 Objectifs de la phase 2

L'objectif premier de cette phase est de confronter chacun des principes recensés aux critères d'identification et d'éliminer ceux qui ne satisfont pas aux cinq critères individuels. La réalisation de cette phase va produire une fiche individuelle pour chacun des principes candidats qu'ils soient retenus ou non; un tableau synthèse de l'analyse des principes pour chacun des auteurs et une liste consolidée des principes satisfaisant aux cinq critères d'identification pour l'ensemble des auteurs.

4.3 Méthode de recherche utilisée

La méthode de recherche utilisée consiste à évaluer chacun des principes en fonction des cinq critères d'identification individuels. Ces critères sont supportés par les activités du génie logiciel (ISO/IEEE 12207), les concepts du génie logiciel (SWEBOK), les concepts généraux du génie et les concepts de l'informatique. La figure 24 présente la méthode de recherche suivie pour la phase 2.

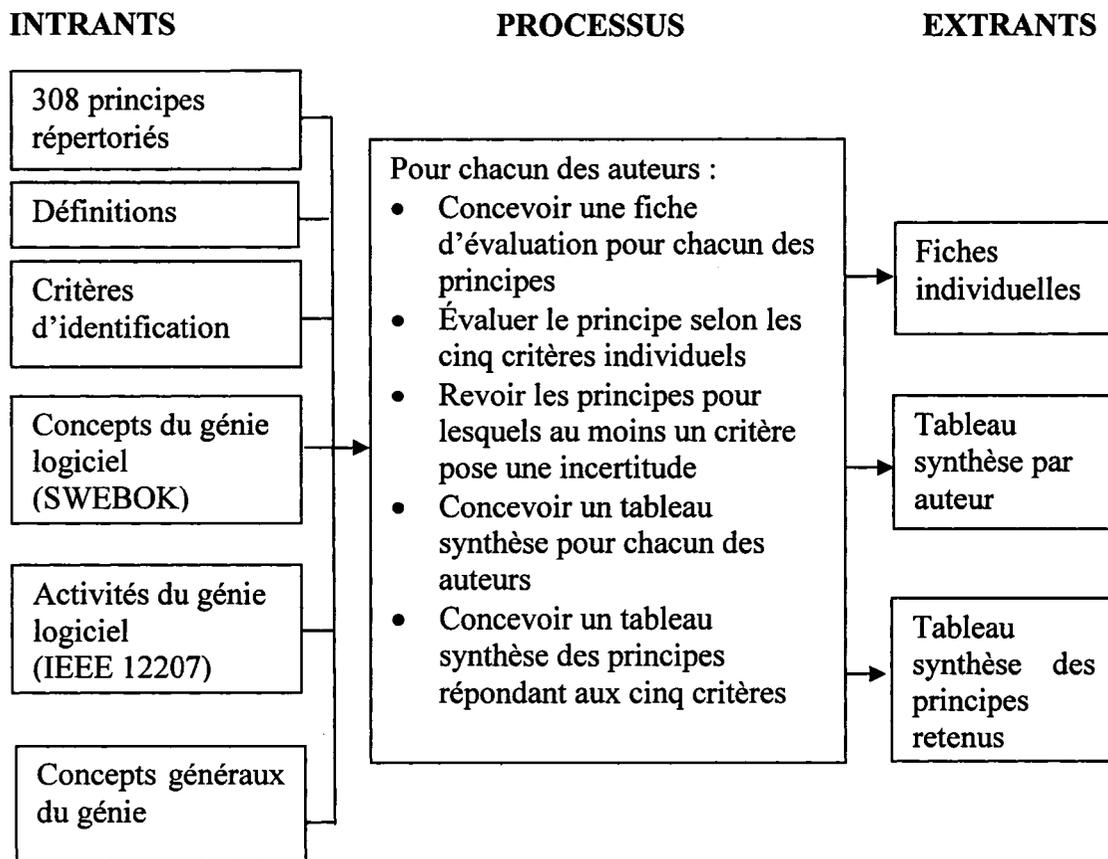


Figure 24 Méthode de recherche de la phase 2

Pour l'étude des principes d'un auteur, deux séries de tableaux seront produits. En premier lieu, une fiche individuelle est conçue pour chacun des principes. Cette fiche est produite dans le but de conserver une trace de l'analyse individuelle des principes. Cette fiche comprend :

- Le nom de l'auteur
- La formulation du principe tel que donné par l'auteur
- Les explications ou commentaires donnés par l'auteur sur le principe, si disponibles

un critère est en rouge, cela signifie que le principe ne satisfait pas le critère et en noire lorsque le critère est satisfait. En cours d'analyse, une codification temporaire « orange » a été utilisée à l'occasion pour identifier les critères et principes qui nécessitaient une recherche plus approfondie soit dans SWEBOK, soit dans les activités de l'ISO/IEEE 12207 ou soit pour évaluer comment un principe pourrait être testé dans ses conséquences. L'utilisation de ce code n'a été que temporaire; à la suite d'un second tour d'analyse, les codes orange ont tous été transformés dans l'un des codes présentés au tableau LXXXII.

Tableau LXXXII

Codification utilisée dans les tableaux synthèses

| Symbole | Signification |
|----------------|---|
| X | Le critère est satisfait |
| | Le critère n'est pas satisfait (rouge) |
| | Identification préliminaire d'une loi candidate du génie logiciel (bleue) |

La figure 25 montre un exemple du format type d'une fiche individuelle.

Fiche individuelle
Davis 1995

186. Software's entropy increases

Explication de l'auteur

- Any software system that undergoes continuous change will grow in complexity and will become more disorganized.
- This is Manny Lehman's Law of Increasing Entropy

| | Commentaires |
|-----------|--|
| Critère 1 | Formulation non prescriptive |
| Critère 2 | Ne découle pas d'une technologie, technique, d'une méthode ou activité |
| Critère 3 | Pas de compromis |
| Critère 4 | Configuration management : concept du génie logiciel |
| Critère 5 | Formulation testable et vérifiable |

Résultat:

- Non retenu

Figure 25 Format type d'une fiche individuelle

Les fiches individuelles sont regroupées en annexe, compte tenu de leur nombre. Ces fiches offrent une traçabilité du processus d'analyse de chacun des principes et celles-ci pourraient être reprises par d'autres chercheurs pour explorer des aspects non couverts par cette recherche.

En second lieu, un tableau synthèse est produit afin de visualiser le résultat de l'analyse pour l'ensemble des principes proposés par un auteur. Ce tableau présente une grille comprenant chacun des principes proposés par l'auteur et la satisfaction ou non des critères individuels. La figure 26 montre le format type du tableau synthèse par auteur.

Synthèse de l'analyse
 Davis (1995)
 201 principles of Software Engineering
 Chapitre 9 – Evolution Principles

| | | Critères individuels d'identification | | | | | |
|-----|----------------------------------|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | Principes | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | Retenu |
| 186 | Software's entropy increases | | X | X | X | X | |
| 187 | If it ain't broke, don't fix it. | X | X | X | | X | NON |
| 188 | Fix problems, not symptoms | X | X | X | X | X | OUI |

Figure 26 Format type du tableau synthèse pour un auteur

Un numéro séquentiel est assigné à chacun des principes, si l'auteur ne l'a pas fait. Les critères sont identifiés par un numéro, tel que défini au chapitre des définitions et critères d'identification. Une colonne « retenu » indique si le principe a été retenu ou non. La codification utilisée est la même que celle présentée au tableau LXXXII.

Un des composants majeurs du processus d'analyse est les critères d'identification des principes élaborés au chapitre précédent. À titre de rappel, le tableau LXXXIII montre les cinq critères individuels utilisés pour la phase 2.

Tableau LXXXIII

Critères individuels d'identification des principes

1. Un principe est une proposition formulée de façon prescriptive
2. Un principe ne doit pas être associé directement ou découler d'une technologie, d'une méthode ou d'une technique ou être en soi une activité du génie logiciel.
3. Le principe ne doit pas dicter un compromis (ou un dosage) entre deux actions ou concepts
4. Un principe du génie logiciel devrait inclure des concepts reliés à la discipline ou au génie.
5. La formulation d'un principe doit permettre de le tester en pratique ou de le vérifier dans ses conséquences.

Le premier critère, à l'effet qu'un principe est une *proposition prescriptive*, a été appliqué d'une façon ferme. Ainsi, la formulation des principes est évaluée comme présentée par chacun des auteurs, aucune reformulation d'un énoncé n'a été effectuée. Le principe doit spécifier l'action à faire, sans pour autant spécifier comment le faire. Compte tenu qu'un principe doit être une *proposition prescriptive*, tous les principes proposés ne comportant qu'un seul mot, tel « encapsulation » ou « abstraction » ne satisfont pas le premier critère.

Le deuxième critère est principalement soutenu par la norme ISO/IEC 12207 qui regroupe l'ensemble des activités du génie logiciel. Ainsi, si un principe est en fait une activité déjà identifiée par la norme, le principe n'est pas retenu. De même, si le principe fait référence à une technologie, une technique ou une méthode, celui-ci n'est pas retenu. Il est à noter qu'un principe peut engendrer des activités, des techniques ou des méthodes. Cependant, le principe en lui même ne devrait pas être une activité, une technique ou une méthode, puisque le principe est au-dessus de celles-ci en termes de portée.

Le troisième critère stipule que la formulation du principe ne peut comporter de dosage ou de compromis entre deux concepts ou actions. Ce critère n'a été utilisé que très occasionnellement. Ainsi, peu de formulations de principe contreviennent à ce critère.

Le quatrième critère stipule que le principe doit contenir, en premier lieu, des concepts du génie logiciel ou, le cas échéant, des concepts généraux du génie. Ainsi, une formulation d'un principe qui ne contient pas de concept explicite du génie logiciel ou du génie, n'est pas retenue. Principalement, le guide SWEBOK (2004) fournira la base des concepts du génie logiciel et le chapitre sur les concepts à la base du génie fournira les concepts généraux du génie. Cependant, le génie logiciel a des frontières avec des disciplines connexes telles, entre autres, l'informatique. Les concepts provenant des

disciplines connexes ne sont pas considérés comme étant du génie logiciel, ni même du génie, à l'exception du management de l'ingénierie, dont SWEBOK réserve un chapitre.

Le cinquième critère dicte que le principe doit être testable et vérifiable dans ses conséquences. Ce critère est plus difficile à appliquer compte tenu que plusieurs propositions de principe sous-entendent les conséquences. Ainsi, il faut déterminer si la variable dépendante (i.e. ce qui pourrait s'améliorer ou se détériorer dans l'application ou non du principe) peut être identifiée dans la formulation du principe ou dans l'explication fournie par l'auteur. À titre d'exemple, le principe « *Product assurance is not a luxury* », la variable dépendante ne peut être identifiée clairement, le principe ne peut donc pas satisfaire au critère. Également, lors de l'évaluation de ce critère, on a examiné s'il était possible de concevoir une expérimentation, par exemple, deux projets dont un met en œuvre le principe et l'autre non, et que l'on puisse observer les effets de l'application ou non du principe.

Il est à noter que les deux critères d'ensemble seront appliqués à la phase 3 puisqu'ils ne peuvent pas s'appliquer simultanément avec les critères individuels.

4.4 Résultats de la phase 2

Cette section présente les résultats de la phase 2 du processus d'analyse de l'ensemble des principes recensés pour chacun des auteurs et des groupes d'auteurs. Pour chacun des auteurs, seul le tableau synthèse sera présenté dans cette section. Les fiches individuelles se retrouvent en annexe.

4.4.1 Winston W. Royce (1970)

Royce a été dans les premiers auteurs à exprimer une notion de principe à suivre en génie logiciel. L'auteur présente cinq propositions. Parmi celles-ci, une seule proposition

sera retenue. Le tableau LXXXIV présente la synthèse de l'analyse des propositions de Royce.

Tableau LXXXIV

Synthèse de l'analyse des principes de Royce (1970)

| Principes | | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----------|---|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Program design comes first | X | | X | X | X | NON |
| 2 | Documentation must be current and complete | X | | X | X | X | NON |
| 3 | Do the job twice if possible | X | | X | | X | NON |
| 4 | Testing must be planned, controlled and monitored | X | | X | X | X | NON |
| 5 | Involve the customer | X | X | X | X | X | OUI |

Constat

Les propositions 1,2,3 et 4 ne satisfont pas le critère no. 2. Ces propositions sont directement associées soit à des méthodes, à une des phases du cycle de vie du logiciel ou à des activités prévues du génie logiciel (ISO/IEC 12207). L'énoncé 3 ne satisfait pas au critère no. 4, ne comportant aucun concept explicite du génie logiciel. Seule la proposition 5 satisfait aux cinq critères individuels. En premier lieu, l'énoncé est prescriptif; il ne découle pas d'une activité ou d'une méthode; ne comporte pas de compromis; le client n'est pas un concept spécifique au génie logiciel, mais il est un concept important du processus de génie; et enfin le principe peut être testé en pratique.

Au moment où Royce a écrit ces propositions, les méthodes et les activités du génie logiciel n'avaient pas encore atteint un certain niveau de maturité. Les activités essentielles au développement du logiciel n'étaient pas encore bien identifiées, comme c'est maintenant le cas avec la norme ISO/IEC 12207. Ainsi, les propositions de Royce

sont majoritairement orientées vers des ajustements à faire au cycle de vie en cascades et vers l'identification des activités à faire, plutôt que des principes fondamentaux.

4.4.2 Ross, Goodenough et Irvine (1975)

Ross et al. (1975) identifient sept principes, explicitement nommés comme étant « les » principes du génie logiciel. Les auteurs ne précisent pas la provenance des principes identifiés, mais affirment que ceux-ci ont déjà été identifiés par les « *observateurs* » de la discipline, sans en préciser plus détails. Aucune définition du terme principe n'est donnée, ni de critères d'identification de ceux-ci. Les principes proposés par les auteurs sont plutôt des concepts et non des propositions prescriptives. Le tableau LXXXV présente les résultats de l'analyse.

Tableau LXXXV

Synthèse de l'évaluation des principes de Ross et al. (1975)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|---|--------------------|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Modularity | | | X | | | NON |
| 2 | Abstraction | | X | X | | | NON |
| 3 | Information hiding | | | X | | | NON |
| 4 | Localization | | | X | X | | NON |
| 5 | Uniformity | | X | X | X | | NON |
| 6 | Completeness | | X | X | | | NON |
| 7 | Confirmability | | X | X | | | NON |

Constat

Aucun des principes proposés par les auteurs n'est formulé de façon prescriptive. Ainsi, le critère no. 1 n'est pas satisfait pour aucune des propositions. Les principes ne sont que des concepts ou des techniques et non des *propositions prescriptives*. Les principes proposés par les auteurs soutiennent les quatre attributs de qualité qu'un logiciel doit comporter soit : « *modifiability, efficiency, reliability, understandability* ». (Ross et

al.1975) Les principes proposés ne sont pas des propositions guidant l'action dans le développement du logiciel. Également, les sept propositions sont difficilement testables puisque leurs conséquences sont difficilement identifiables. Même en tant que concepts, ceux-ci ne sont tous associés au domaine des concepts du génie logiciel. À titre d'exemple, l'*abstraction* est un concept général et l'« *information hiding* » est une technique de l'informatique. Aucune des sept propositions des auteurs n'est donc retenue.

4.4.3 H.D. Mills (1980)

Mills (1980) identifie sommairement trois principes au niveau du design. L'auteur ne propose pas de méthode pour aborder le thème des principes, ni de définition et de critères d'identification des principes. Le tableau LXXXVI présente les résultats de l'analyse effectuée.

Tableau LXXXVI

Synthèse de l'analyse des principes de Mills (1980)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|---|---|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Sequential process control, characterized by structured programming and program correctness | | | X | X | X | NON |
| 2 | System and data structuring, characterized by modular decomposition | | | X | | X | NON |
| 3 | Real-time and multiple/distributed processing control, characterized by concurrent processing and process synchronization | | | X | | | NON |

Constat

Aucune des propositions n'est retenue. D'une part, aucune ne représente une proposition formulée de façon prescriptive. Ainsi, le critère no. 1 n'est pas satisfait pour aucune des propositions. Également, les propositions sont plutôt associées à des technologies et des techniques; ainsi aucune proposition ne satisfait le critère no. 2. Les concepts contenus dans les propositions sont plutôt associés au domaine de l'informatique. Aucune des trois propositions de Mills n'est donc retenue.

4.4.4 Many Lehman (1980)

Lehman (1980) porte attention sur l'évolution des grands systèmes informatiques. Lehman a analysé différentes données historiques provenant de projets de maintenance sur une période de sept ans. De ses analyses, l'auteur a observé certaines constantes qu'il associe à des lois ou à des principes de base de l'évolution des systèmes. Le tableau LXXXVII présente la synthèse de l'analyse.

Tableau LXXXVII

Synthèse de l'analyse des lois de Lehman

| Principes | | Critères d'identification | | | | | Retenu |
|-----------|--|---------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | The law of continuing change | | X | X | X | | |
| 2 | The law of increasing complexity | | X | X | X | | |
| 3 | The fundamental law of large-program evolution | | X | X | X | | NON |
| 4 | The law of organizational stability | | X | X | | | NON |
| 5 | The law of conservation of familiarity | | X | X | | | NON |

Constat

Aucune proposition n'est retenue parmi les cinq proposées par Lehman (1980). En premier lieu, aucune proposition n'est formulée de façon prescriptive. Le critère no. 1

n'est donc pas satisfait. Les cinq propositions satisfont les critères no. 2 et no. 3. Au niveau du critère no. 4, les propositions 4 et 5 ne comportent pas explicitement de concepts du génie logiciel. Concernant, le critère no. 5, aucune proposition ne satisfait ce critère, compte tenu que la variable dépendante ne peut être clairement identifiée pour chacune des propositions. Nous notons que les deux premières propositions de Lehman (1983) peuvent être considérées comme des lois empiriques potentielles. Dans le premier cas, le logiciel est sujet aux changements afin de l'adapter à l'évolution de son environnement et ce jusqu'à son retrait. Dans le deuxième cas, Lehman souligne que la complexité du logiciel augmente dans le temps. Les changements faits au logiciel amènent une dégradation de sa structure originale dans le temps, ce qui augmenterait sa complexité à effectuer la maintenance.

4.4.5 Barry W. Boehm (1983)

Boehm (1983) identifie sept principes qui seraient à la base du génie logiciel. L'auteur ne définit pas explicitement le terme principe, mais ses propositions sont toutes formulées de façon prescriptive, comme des règles d'action. Le tableau LXXXVIII présente la synthèse de l'analyse faite sur les principes de Boehm.

Tableau LXXXVIII

Synthèse de l'analyse des principes de Boehm (1983)

| Principes | | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----------|--------------------------------------|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Manage using phased life cycle plan | X | | X | X | X | NON |
| 2 | Perform continuous validation | X | | X | X | X | NON |
| 3 | Maintain disciplined product control | X | | X | X | X | NON |
| 4 | Use modern programming practices | X | | X | X | | NON |

Tableau LXXXVIII (suite)

| Principes | | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|------------------|--|--|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 5 | Maintain clear accountability for results | X | X | X | X | X | OUI |
| 6 | Use better and fewer people | X | X | X | X | X | OUI |
| 7 | Maintain a commitment to improve the process | X | | X | X | X | NON |

Constat

Toutes les propositions sont formulées de façon prescriptive et satisfont donc le critère no. 1. Cependant, cinq propositions sur les sept sont directement associées à des activités prévues à la norme ISO/IEC 12207. Ainsi, le critère no. 2 n'est pas satisfait pour cinq propositions. Toutes les propositions satisfont les critères no. 3 et no. 4. Au niveau du critère no. 5, une proposition n'est pas retenue faute d'identifier la variable dépendante (conséquences). Le tableau LXXXIX présente les détails des principes retenus.

Tableau LXXXIX

Principes retenus de Boehm (1983)

| Principes | Commentaires sur les critères |
|---|--|
| Maintain clear accountability for results | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Concepts reliés à la gestion de projet logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Use better and fewer people | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. La sélection, la composition et l'évaluation du personnel au sein d'un projet logiciel fait partie des concepts reliés à la gestion de projets logiciels. 5. Formulation vérifiable en pratique |

Nous constatons, que la majorité des propositions de principes de Boehm sont plutôt des activités à faire dans le processus de développement. Ces activités sont effectivement importantes et elles doivent être faites. Ces activités peuvent être qualifiées de niveau tactique et elles pouvaient ne pas avoir été clairement identifiées par les normes à l'époque où l'auteur les a proposées comme des principes. Aujourd'hui, la norme ISO/IEC 12207 identifie clairement ces groupes d'activités.

4.4.6 Booch et Bryan (1984)

Ce groupe d'auteurs présente au sein d'un chapitre de leur ouvrage, sept principes du génie logiciel. Cependant, les auteurs ne définissent pas, le terme principe et aucun critère d'identification n'est proposé. De plus, les auteurs sont muets sur la méthode suivie pour soutenir le choix de ces principes. Cependant, nous constatons une ressemblance notable avec les propositions de principes de Ross et al. (1975) présentés antérieurement. Le tableau XC présente les résultats de l'analyse.

Tableau XC

Synthèse de l'analyse des principes de Booch et Bryan (1984)

| Principes | | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----------|--------------------|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Abstraction | | X | X | | | NON |
| 2 | Information hiding | | | X | | | NON |
| 3 | Modularity | | | X | | | NON |
| 4 | Localization | | | X | X | | NON |
| 5 | Uniformity | | X | X | X | | NON |
| 6 | Completeness | | X | X | | | NON |
| 7 | Confirmability | | X | X | | | NON |

Constat

Comme les sept principes proposés par les auteurs sont les mêmes que ceux présentés par Ross et al. (1975), les constatations seront les mêmes que celles présentées antérieurement. Ainsi, aucun des principes proposés par les auteurs n'est formulé de façon prescriptive. Aucune des sept propositions des auteurs n'est donc retenue.

4.4.7 Buschmann et al. (1996)

Buschmann et al. (1998) ont proposé onze principes associés à l'architecture du logiciel. Les auteurs ne définissent pas le terme principe, n'identifient aucun critère et ne soulignent pas la méthode utilisée pour arriver à ces résultats. Les auteurs affirment que les principes proposés sont aussi des *techniques* (« *enabling techniques* ») utilisées dans la conception et la construction du logiciel. Ainsi, les termes principe et technique sont considérés comme étant des synonymes par les auteurs. Le tableau XCI présente les résultats de l'analyse.

Tableau XCI

Synthèse de l'analyse des principes de Buschmann et al. (1996)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|----|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Abstraction | | X | X | | | NON |
| 2 | Encapsulation | | | X | | | NON |
| 3 | Information hiding | | | X | | | NON |
| 4 | Modularization | | | X | | | NON |
| 5 | Separation of concerns | | X | X | X | | NON |
| 6 | Coupling and cohesion | | | X | X | | NON |
| 7 | Sufficiently, completeness and primitiveness | | X | X | X | | NON |
| 8 | Separation of policy and implementation | | | X | X | | NON |
| 9 | Separation of interface and implementation | | | X | X | | NON |
| 10 | Single point of reference | | X | X | | | NON |
| 11 | Divide and conquer (decomposition) | X | | X | X | | NON |

Constat

Aucun des principes proposés par les auteurs ne satisfait aux cinq critères d'identification du cadre d'analyse. Dix des onze principes proposés ne sont pas des propositions prescriptives. Sept principes sont en fait associés à des techniques de design. Cinq énoncés ne contiennent aucun concept explicite du génie logiciel ou du génie. Aucun des principes proposés ne peut être testés et vérifiés dans ses conséquences, la variable dépendante ne pouvant être identifiée. Ainsi aucune proposition de principe n'est retenue.

4.4.8 Alan Davis (1995)

Davis (1995) propose un recueil regroupant 201 principes du génie logiciel. Davis est un des premiers auteurs de notre revue à définir le terme principe, cependant, il reste muet sur les critères d'identification utilisés. L'auteur souligne que ses principes ne sont pas indépendants et que des contradictions ou des chevauchements peuvent survenir entre les 201 principes proposés. Davis a structuré sa présentation selon les huit thèmes suivants :

1. Principes généraux
2. Principes des exigences logicielles
3. Principes du design
4. Principes de codage (programmation)
5. Principes des tests
6. Principes de gestion
7. Principes d'assurance qualité
8. Principes d'évolution

Pour l'analyse des principes, nous retiendrons la structure de l'auteur. Au chapitre de la revue de littérature, nous avons souligné que Davis avait produit un article (Davis 1994) présentant les 15 principes les plus importants tirés des 201 principes de son ouvrage. Comme ces 15 principes sont présents dans le recueil, les 15 principes présentés dans la

publication de l'auteur en 1994 ne seront pas traités, compte tenu de la redondance évidente.

4.4.8.1 Principes généraux de Davis

Davis a proposé 37 principes de catégorie générale. L'analyse faite n'en retient que huit tel que présenté au tableau XCII.

Tableau XCII

Synthèse de l'analyse des principes généraux de Davis (1995)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|----|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Quality is #1 | | X | X | X | | NON |
| 2 | Quality is in the eyes of the beholder | | X | X | X | | NON |
| 3 | Productivity and Quality are inseparable | | X | X | X | X | NON |
| 4 | High-Quality Software is possible | | X | X | X | | NON |
| 5 | Don't try to retrofit quality | X | X | X | X | X | OUI |
| 6 | Poor reliability is worse than poor efficiency | | X | X | X | | NON |
| 7 | Give product to customers early | X | X | X | X | X | OUI |
| 8 | Communicate with customers/users | X | X | X | X | X | OUI |
| 9 | Align incentives for developer and customer | X | X | X | X | X | OUI |
| 10 | Plan to throw one away | X | X | X | X | | NON |
| 11 | Build the right kind of prototype | X | | X | X | X | NON |
| 12 | Build the right features into prototypes quickly | X | | X | X | X | NON |
| 13 | Build throwaway prototypes quickly | X | | X | X | X | NON |

Tableau XCII (suite)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|----|---|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 14 | Grow systems incrementally | X | X | X | X | X | OUI |
| 15 | The more seen, the more needed | | X | X | | X | |
| 16 | Change during development is inevitable | | X | X | X | | |
| 17 | If possible, buy instead of build | X | | X | | | NON |
| 18 | Build software so that it needs a short user manual | X | X | X | X | X | OUI |
| 19 | Every complex problem has a solution. | | X | X | X | | NON |
| 20 | Record your assumptions | X | | X | | X | NON |
| 21 | Different languages for different phases | | | X | X | | NON |
| 22 | Technique before tools | | X | X | X | X | NON |
| 23 | Use tools, but be realistic | X | X | | X | | NON |
| 24 | Give software tools to good engineers | X | X | X | X | X | OUI |
| 25 | CASE tools are expensive | | | X | X | | NON |
| 26 | Know when is as important as know how | | X | | X | | NON |
| 27 | Stop when you achieve your goal | X | X | X | | | NON |
| 28 | Know formal methods | X | | X | X | X | NON |
| 29 | Align reputation with organization | X | X | X | | | NON |
| 30 | Follow the lemmings with care | X | X | X | | | NON |
| 31 | Don't ignore technology | X | X | X | | X | NON |
| 32 | Use documentation standards | X | X | X | X | X | OUI |
| 33 | Every document needs a glossary | | | X | X | X | NON |
| 34 | Every software document needs an index | | | X | X | X | NON |
| 35 | Use the same name for the same concept | X | | X | X | X | NON |
| 36 | Research then transfer does not work | | X | X | | X | NON |
| 37 | Take responsibility | | X | X | | | NON |

Constat

Seize des 37 principes généraux proposés ne sont pas formulés de façon prescriptive et ne satisfont pas, ainsi, le critère no. 1. Également, onze principes découlent d'activités déjà prévues à la norme ISO/IEC 12207 et ne satisfont pas le critère no. 2. Deux principes comportent dans leur formulation une forme de dosage ou de compromis. Neuf principes ne contiennent pas explicitement de concepts du génie logiciel. Également, 16 propositions ne peuvent être testées ou vérifiées dans leurs conséquences, du fait que l'identification de la variable dépendante pose un problème. Ainsi, les huit principes présentés au tableau XCIII sont retenus :

Tableau XCIII

Principes généraux de Davis retenus

| Principes | Commentaires sur les critères |
|---------------------------------|--|
| Don't try to retrofit quality | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. La qualité est un concept du génie logiciel qui ne peut pas être au produit fini 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Give product to customers early | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Fournir le produit aux clients au plus tôt est un concept du génie logiciel permettant de garder le contact avec le client. Le produit au sens large inclus le logiciel et aussi tous les produits intermédiaires du processus. 5. Formulation vérifiable en pratique |

Tableau XCIII (suite)

| Principes | Commentaires sur les critères |
|---|---|
| Communicate with customers/users | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Communication avec le client est un concept du génie logiciel. Ce concept se retrouve, entres autres, au niveau des exigences logicielles, du design, des tests, de la maintenance et de la gestion de projet. 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Align incentives for developer and customer | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Developpeur et client sont des concepts du génie logiciel. De plus, Davis souligne que les objectifs des clients doivent converger et que la gestion de projet doit mettre en place des mesures pour encourager les développeurs à atteindre ces objectifs 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Grow systems incrementally | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Concept du génie logiciel signalé dans les particularités des projets de développement logiciel. 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Build software so that it needs a short user manual | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Manuel d'utilisation est un concept relié à la documentation du logiciel. 5. Formulation vérifiable en pratique |

Tableau XCIII (suite)

| Principes | Commentaires sur les critères |
|---------------------------------------|--|
| Give software tools to good engineers | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Outils CASE sont des concepts du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Use documentation standards | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. les normes de documentation sont des concepts du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |

Nous observons également, que deux propositions non-retenues (#15 et 16 codés en bleu) sont identifiées comme des lois candidates du génie logiciel. À cette étape, nous ne procédons qu'à leur identification.

4.4.8.2 Davis : Principes des exigences logicielles

Davis propose 23 principes pour ce thème, mais seulement deux principes satisfont aux cinq critères d'identification. Le tableau XCIV présente les résultats de l'analyse.

Tableau XCIV

Synthèse de l'analyse des principes des exigences logicielles de Davis (1995)

| Principes | | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|------------------|---|--|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 38 | Poor requirements yield poor cost estimates | | X | X | X | X | NON |
| 39 | Determine the problem before writing requirements | X | | X | X | X | NON |

Tableau XCIV (suite)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|----|---|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 40 | Determine requirements now | X | X | X | X | X | OUI |
| 41 | Fix requirements specification error now | X | X | X | X | X | OUI |
| 42 | Prototypes reduce risk in selecting user interfaces | | | X | X | X | NON |
| 43 | Record why requirement were included | X | | X | X | X | NON |
| 44 | Identify subsets | X | | X | X | X | NON |
| 45 | Review the requirements | X | | X | X | X | NON |
| 46 | Avoid design in requirements | X | | X | X | X | NON |
| 47 | Use the right techniques | X | X | X | X | | NON |
| 48 | Use multiple views of requirements | X | | X | X | X | NON |
| 49 | Organize requirements sensibly | X | | X | X | | NON |
| 50 | Prioritize requirements | X | | X | X | X | NON |
| 51 | Write concisely | X | | X | | X | NON |
| 52 | Separately number every requirements | X | | X | X | X | NON |
| 53 | Reduce ambiguity in requirements | X | X | X | X | | NON |
| 54 | Augment, never replace, natural language | X | | X | | X | NON |
| 55 | Write natural language before a more formal model | X | | X | | X | NON |
| 56 | Keep the requirements specification readable | X | | X | X | | NON |
| 57 | Specify reliability specifically | X | X | X | | X | NON |
| 58 | Specify when environment violates acceptable behavior | X | | X | X | X | NON |
| 59 | Self-destruct TBDs | | | X | | X | NON |
| 60 | Store requirements in a database | X | | X | X | X | NON |

Constat

Seulement trois propositions ne sont pas formulées de façon prescriptive. Également, 14 propositions ne satisfont pas au critère no. 2 puisque celles-ci sont soit des activités

prévues du génie logiciel ou des techniques de rédaction d'un document d'exigences logicielles. Aucune forme de dosage ou de compromis n'a été relevée parmi les 23 principes proposés. Également, cinq propositions ne comportent pas de concept explicite du génie logiciel. Finalement, quatre propositions sont identifiées comme difficilement testables et vérifiables compte tenu de l'identification problématique de la variable dépendante. Le tableau XCV présente les détails des principes retenus.

Tableau XCV

Principe des exigences logicielles retenus de Davis

| Principes | Commentaires sur les critères |
|--|---|
| Determine requirements now | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. « Requirement » est un concept du génie logiciel. 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Fix requirements specification error now | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. « Requirement specification » est un concept du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |

4.4.8.3 Principes du design

Ce thème est directement lié à la phase du design du logiciel. Davis propose 26 principes guidant le design du logiciel. Sur les 26 propositions formulées par Davis, quatre satisfont aux cinq critères d'identification. Le tableau XCVI présente les résultats de l'analyse.

Tableau XCVI

Synthèse de l'analyse des principes de design de Davis (1995)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|----|---|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 61 | Transition from requirements to design is not easy | | X | X | X | | NON |
| 62 | Trace design to requirements | X | | X | X | X | NON |
| 63 | Evaluate alternatives | X | | X | X | X | NON |
| 64 | Design without documentation is not design | | | X | X | X | NON |
| 65 | Encapsulate | X | | X | | X | NON |
| 66 | Don't reinvent the wheel | X | X | X | | X | NON |
| 67 | Keep it simple | X | X | X | | | NON |
| 68 | Avoid numerous special cases | X | | X | | X | NON |
| 69 | Minimize intellectual distance | X | X | X | | | NON |
| 70 | Keep design under intellectual control | X | X | X | X | X | OUI |
| 71 | Maintain conceptual integrity | X | | X | | X | NON |
| 72 | Conceptual errors are more significant than syntactic errors | | X | X | X | | NON |
| 73 | Use coupling and cohesion | X | X | | X | | NON |
| 74 | Design for change | X | X | X | X | X | OUI |
| 75 | Design for maintenance | X | X | X | X | X | OUI |
| 76 | Design for errors | X | X | X | X | X | OUI |
| 77 | Build generality into software | X | X | X | X | | NON |
| 78 | Build flexibility into software | X | X | X | X | | NON |
| 79 | Use efficient algorithms | X | X | X | | X | NON |
| 80 | Module specifications provide all the information the user needs and nothing more | | | X | X | X | NON |
| 81 | Design is multidimensional | | X | X | X | | NON |
| 82 | Great designs come from great designers | | X | X | X | | NON |
| 83 | Know your application | X | X | X | X | | NON |
| 84 | You can reuse without a big investment | | | X | X | X | |
| 85 | Garbage in, garbage out is incorrect | | X | X | | X | NON |
| 86 | Software reliability can be achieved through redundancy | | | X | X | X | NON |

Constat

On constate que neuf propositions ne sont pas formulées de façon prescriptive et donc éliminées. Neuf propositions sont associées à des techniques, à des méthodes ou à des activités prévues du génie logiciel, elles ne sont pas retenues également. Une proposition comprend une forme de dosage et ne satisfait pas ainsi le critère trois. Huit propositions ne contiennent pas explicitement des concepts du génie logiciel ou du génie. Enfin, dix propositions ne peuvent être testées et vérifiées dans leurs conséquences du fait qu'une variable dépendante (les conséquences) ne peut être identifiée clairement. Une proposition a été identifiée comme une loi candidate du génie logiciel. Quatre propositions sont donc retenues et présentées au tableau XCVII.

Tableau XCVII

Principe de design retenus de Davis

| Principes | Commentaires sur les critères |
|--|---|
| Keep design under intellectual control | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Design et control intellectuel sont des concepts du génie logiciel. 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Design for change | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Design est un concept du génie logiciel. De plus, le changement associé au logiciel est une particularité. 5. Formulation vérifiable en pratique |

Tableau XCVII (suite)

| Principes | Commentaires sur les critères |
|------------------------|--|
| Design for maintenance | 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Design et maintenance sont des concepts du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Design for errors | 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Design et maintenance est un concepts du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |

4.4.8.4 Principes de codage (programmation)

Ce thème est essentiellement relié à la phase de construction du logiciel. Davis propose 20 principes guidant la construction (la programmation) du logiciel. Sur les 20 propositions, une seule satisfait aux cinq critères d'identification. Le tableau XCVIII présente les résultats de l'analyse.

Tableau XCVIII

Synthèse de l'analyse des principes de codage de Davis (1995)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|----|---------------------------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 87 | Avoid Tricks | X | X | X | | X | NON |
| 88 | Avoid global variables | X | | X | | X | NON |
| 89 | Write to read top-down | X | | X | | X | NON |
| 90 | Avoid side-effects | X | | X | | | NON |
| 91 | Use meaningful names | X | | X | | X | NON |
| 92 | Write programs for people first | X | X | X | X | X | OUI |

Tableau XCVIII (suite)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 93 | Use optimal data structure | X | X | X | | X | NON |
| 94 | Get it right before you make it faster | X | X | X | | | NON |
| 95 | Comment before you finalize your code | X | | X | X | X | NON |
| 96 | Document before you start coding | X | | X | X | X | NON |
| 97 | Hand execute every component | X | | X | X | X | NON |
| 98 | Inspect code | X | | X | X | X | NON |
| 99 | You can use unstructured languages | | X | X | | X | NON |
| 100 | Structured code is not necessarily good code | | | X | X | X | NON |
| 101 | Don't nest too deep | X | | X | | X | NON |
| 102 | Use appropriate Languages | X | X | X | | | NON |
| 103 | Programming language is not an excuse | | X | X | | | NON |
| 104 | Language knowledge is not so important | | X | X | | | NON |
| 105 | Format your programs | X | | X | X | X | NON |
| 106 | Don't code too soon | X | | X | X | X | NON |

Constat

Concernant le critère no. 1, quatre propositions ne sont pas formulées de façon prescriptive. Douze propositions ne satisfont pas le critère no. 2. Essentiellement, dix propositions sont en fait des techniques de codage, une proposition est associée à une méthode et une autre est une activité prévue du génie logiciel. Au niveau du critère no. 4, douze propositions ne comportent pas de concept explicite du génie logiciel. Finalement, cinq propositions ne peuvent être testées et vérifiées dans leurs conséquences. Nous constatons que majoritairement, les propositions de Davis pour ce thème, sont en fait des *techniques* de codage plutôt que des principes. Une seule proposition sera donc retenue, présentée au tableau XCIX.

Tableau XCIX

Principe de codage retenu

| Principes | Commentaires sur les critères |
|---------------------------------|---|
| Write programs for people first | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Programme est un concept du génie logiciel. Egalement le sens donné au principe aborde le concept de lisibilité des programmes facilitant la maintenance 5. Formulation vérifiable en pratique |

4.4.8.5 Principes de test

Davis propose 20 principes pour le thème des tests du logiciel. Sur les 20 principes proposés, seules deux propositions satisfont aux cinq critères d'identification. Le tableau C présente les résultats de l'analyse.

Tableau C

Synthèse de l'analyse des principes de test de Davis (1995)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----|---|--|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 107 | Trace tests to requirements | X | | X | X | X | NON |
| 108 | Plan tests long before it is time to test | X | | X | X | X | NON |
| 109 | Don't test your own software | X | X | X | X | X | OUI |
| 110 | Don't write your own test plans | X | X | X | X | X | OUI |

Tableau C (suite)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 111 | Testing exposes presence of flaws | | X | X | X | X | NON |
| 112 | Though copious errors guarantee worthlessness, zero error says nothing about the value of software | | X | X | X | | NON |
| 113 | A successful test finds an error | | X | X | X | X | NON |
| 114 | Half the errors found in 15 percent of modules | | X | X | X | X | |
| 115 | Use black box and white box testing | X | | X | X | X | NON |
| 116 | A test case includes expected results | | | X | X | X | NON |
| 117 | Test invalid inputs | X | | X | X | X | NON |
| 118 | Always stress test | X | | X | X | X | NON |
| 119 | The big bang theory does not apply | | X | X | | X | NON |
| 120 | Use McCabe complexity measure | X | | X | X | X | NON |
| 121 | Use effective test completion measures | X | | X | X | X | NON |
| 122 | Achieve effective test coverage | X | | X | X | | NON |
| 123 | Don't integrate before unit testing | X | | X | X | X | NON |
| 124 | Instrument your software | X | | X | X | X | NON |
| 125 | Analyze Causes for errors | X | | X | X | X | NON |
| 126 | Don't take errors personally | X | X | X | | | NON |

Constat

Au niveau du critère no. 1, six propositions ne sont pas formulées de façon prescriptive et donc éliminées. Douze propositions ne satisfont pas le critère no. 2 étant soit des techniques de test ou des activités prévues du génie logiciel. Aucune proposition ne comporte une forme de dosage ou de compromis. Deux propositions ne comportent pas de concept explicite du génie logiciel et trois propositions sont difficilement testables et

vérifiables dans leurs conséquences. De l'analyse, deux propositions seront retenues. Nous observons qu'une proposition non-retenue (#114) a été identifiée comme étant une loi candidate du génie logiciel. Le tableau CI présente les principes retenus.

Tableau CI

Principes de tests retenus

| Principes | Commentaires sur les critères |
|---------------------------------|---|
| Don't test your own software | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Test et logiciel sont des concepts du génie logiciel. 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Don't write your own test plans | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Plan de test est un concept du génie logiciel. De plus, le changement associé au logiciel est une particularité. 5. Formulation vérifiable en pratique |

4.4.8.6 Principes de gestion

Davis propose un volumineux bloc de 46 principes pour le thème lié à la gestion de projet. Suite à l'analyse, seules deux propositions sont retenues. Le tableau CII présente les résultats de l'analyse.

Tableau CII

Synthèse de l'analyse des principes de gestion de Davis (1995)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 127 | Good management is more important than good technology | | X | X | | | NON |
| 128 | Use appropriate solutions | X | X | X | | | NON |
| 129 | Don't believe everything you read | X | X | X | | | NON |
| 130 | Understand the customer's priorities | X | X | X | | X | NON |
| 131 | People are the key to success | | X | X | | X | NON |
| 132 | A few good people are better than many less skilled people | | X | X | | X | |
| 133 | Listen to your people | X | X | X | | X | NON |
| 134 | Trust your people | X | X | X | | X | NON |
| 135 | Expect excellence | X | X | X | | X | NON |
| 136 | Communication skills are essential | | X | X | X | X | NON |
| 137 | Carry the water | X | X | X | | | NON |
| 138 | People are motivated by different things | | X | X | | X | NON |
| 139 | Keep your office quiet | X | X | X | | X | NON |
| 140 | People and time are not interchangeable | | X | X | | X | |
| 141 | There are huge differences among software engineers | | X | X | X | X | NON |
| 142 | You can optimize whatever you want | | X | X | | X | NON |
| 143 | Collect data unobtrusively | X | | X | X | X | NON |
| 144 | Cost per line of code is not useful | | X | X | X | | NON |
| 145 | There is no perfect way to measure productivity | | X | X | X | | NON |
| 146 | Tailor cost estimation methods | X | X | X | X | X | OUI |
| 147 | Don't set unrealistic deadlines | X | X | X | | X | NON |
| 148 | Avoid the impossible | X | X | X | | | NON |
| 149 | Know before you count | X | X | X | | | NON |
| 150 | Collect productivity data | X | | X | X | X | NON |
| 151 | Don't forget team productivity | X | X | X | | | NON |

Tableau CII (suite)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----|---|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 152 | LOC/PM independent of language | | X | X | X | X | NON |
| 153 | Believe the schedule | X | X | X | | | NON |
| 154 | A precision-crafted cost estimate is not foolproof | | X | X | | X | NON |
| 155 | Reassess Schedules regularly | X | | X | | X | NON |
| 156 | Minor underestimates are not always bad | | X | X | | X | NON |
| 157 | Allocate Appropriate Resources | X | | X | | X | NON |
| 158 | Plan a project in detail | X | | X | | X | NON |
| 159 | Keep your plan up-to-date | X | | X | | X | NON |
| 160 | Avoid standing waves | X | X | X | | | NON |
| 161 | Know the top 10 risks | X | | X | | X | NON |
| 162 | Understand risks up front | X | | X | | X | NON |
| 163 | Use an appropriate process model | X | | X | X | X | NON |
| 164 | The method won't save you | | X | X | X | X | NON |
| 165 | No secrets for miraculous productivity increases | | X | X | | | NON |
| 166 | Know what progress means | X | X | X | | X | NON |
| 167 | Manage by variance | X | | X | | X | NON |
| 168 | Don't overstrain your hardware | X | X | X | X | X | OUI |
| 169 | Be optimistic about software evolution | X | X | X | X | | NON |
| 170 | Be pessimistic about software evolution | X | X | X | X | | NON |
| 171 | The thought that disaster is impossible often leads to disaster | | X | X | | X | NON |
| 172 | Do a project postmortem | X | | X | X | X | NON |

Constat

Nous observons que seize propositions ne sont pas formulées de façon prescriptive et ne satisfont donc pas le critère no. 1. Onze propositions ne satisfont pas le critère no. 2, dont dix du fait qu'elles représentent des activités prévues du génie logiciel (ISO/IEC 12207). Aucune forme de dosage ou de compris n'est constatée dans les 46 propositions.

Cependant, 37 propositions ne contiennent pas de concept explicite au génie logiciel. À ce sujet, le génie logiciel partage une frontière avec le domaine de la gestion de projet. Au niveau du chapitre antérieur sur le génie logiciel et ses concepts, nous avons souligné que seuls les aspects particuliers à la gestion de projet logiciel seront retenus comme des concepts du génie logiciel. Ainsi, les concepts généraux de la gestion de projet ne sont pas retenus pour ce thème. Ce choix est à la base des nombreux rejets de propositions au niveau du critère no. 4. Finalement, 14 propositions ont été jugées difficilement testables et vérifiables dans leurs conséquences. Ainsi, seulement deux propositions seront donc retenues tel que présenté au tableau CIII.

Tableau CIII

Principes retenus de gestion de projet

| Principes | Commentaires sur les critères |
|--------------------------------|---|
| Tailor cost estimation methods | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Utilisation de méthode d'estimation basée sur des données provenant de la mesure 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Don't overstrain your hardware | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Les limites du matériel : concept que le génie logiciel doit tenir compte. 5. Formulation vérifiable en pratique |

4.4.8.7 Principes d'assurance qualité

Davis regroupe sous ce thème douze principes liés à la gestion des configurations, à l'assurance qualité et à la vérification et validation. Suite à l'analyse, une seule proposition est retenue. Le tableau CIV présente les résultats.

Tableau CIV

Synthèse de l'analyse des principes d'assurance qualité de Davis (1995)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----|---|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 173 | Product assurance is not a luxury | | X | X | X | | NON |
| 174 | Establish SCM procedure early | X | | X | X | X | NON |
| 175 | Adapt SCM to software process | X | | X | X | X | NON |
| 176 | Organize SCM to be independent of project management | X | | X | X | X | NON |
| 177 | Rotate people through product assurance | X | X | X | X | X | OUI |
| 178 | Give every intermediate product a name and version | X | | X | X | X | NON |
| 179 | Control baselines | X | | X | | X | NON |
| 180 | Save everything | X | | X | | X | NON |
| 181 | Keep track of every change | X | | X | X | X | NON |
| 182 | Don't bypass change control | X | | X | X | X | NON |
| 183 | Rank and schedule change requests | X | | X | X | X | NON |
| 184 | Use validation and verification on large developments | | | X | X | X | NON |

Constat

Deux propositions ne sont pas formulées d'une façon prescriptive et ne satisfont donc pas le critère no. 1. Au niveau du critère no. 2, dix propositions sont rejetées du fait qu'elles représentent des activités prévues du génie logiciel (ISO/IEC 12207). Aucune proposition ne comporte une forme de compromis ou de dosage entre des concepts. Au niveau du critère no. 4, deux propositions ne comportent pas concept explicite du génie logiciel. Au niveau du critère no. 5, une seule proposition ne peut être testée et vérifiée dans ses conséquences. Une seule proposition est donc retenue de ce thème et présentée au tableau CV.

Tableau CV

Principes d'assurance qualité retenus (Davis 1995)

| Principes | Commentaires sur les critères |
|---|---|
| Rotate people through product assurance | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Assurance qualité du logiciel est un concept du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |

4.4.8.8 Principes d'évolution (maintenance)

Davis regroupe sous ce thème 17 principes associés à l'évolution du logiciel. L'auteur souligne que l'évolution comprend une suite d'activités pour ajouter de nouvelles fonctions au logiciel, pour optimiser le fonctionnement du logiciel ou pour corriger des problèmes. Le thème de l'évolution est associé à la phase de maintenance du logiciel. Parmi les 17 propositions faites par Davis, aucune ne satisfait aux critères d'identification de l'analyse. Le tableau CVI présente les résultats de l'analyse.

Tableau CVI

Synthèse de l'analyse des principes d'évolution de Davis (1995)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----|---|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 185 | Software will continue to change | | X | X | X | X | |
| 186 | Software's entropy increases | | X | X | X | X | |
| 187 | If it isn't broke, don't fix it. | X | X | X | | X | NON |
| 188 | Fix problems, not symptoms | X | X | X | | X | NON |
| 189 | Change requirements first | X | | X | X | X | NON |
| 190 | Prerelease errors yield post release errors | | X | X | X | X | NON |
| 191 | The older a program, the more difficult it is to maintain | | X | X | X | X | |

Tableau CVI (suite)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 192 | Language affects maintainability | | X | X | X | X | |
| 193 | Sometimes it is better to start over | | X | X | | X | NON |
| 194 | Renovate the worst first | X | X | X | | X | NON |
| 195 | Maintenance causes more errors than development | | X | X | X | X | |
| 196 | Regression test after every change | X | | X | X | X | NON |
| 197 | Belief that a change is easy makes it likely it will be made incorrectly | | X | X | | X | NON |
| 198 | Structuring unstructured code does not necessarily improve it | | X | X | X | X | NON |
| 199 | Use profiler before optimizing | X | | X | | X | NON |
| 200 | Conserve familiarity | X | X | X | | | NON |
| 201 | The system's existence promotes evolution | | X | X | X | X | NON |

Constat

Dix propositions ne satisfont pas le critère no. 1 n'étant pas formulées d'une façon prescriptive. Trois propositions ne satisfont pas le critère no. 2, deux découlant d'une méthode et l'autre d'une technique d'optimisation. Aucune proposition ne comporte une forme de dosage ou de compromis. Sept propositions ne comportent pas de concept explicite du génie logiciel, certaines comportant des concepts du domaine de l'informatique. Tous les principes proposés peuvent être testés et vérifiés dans leurs conséquences. Aucun principe proposé n'est retenue pour ce thème. Cependant, cinq propositions sont identifiées comme étant des lois potentielles du génie logiciel.

4.4.8.9 Synthèse sur les propositions de Davis

Davis a proposé un volumineux bloc de 201 principes. Suite à l'analyse faite des ces principes en considérant les cinq critères d'identification individuel, seules 20 propositions sont retenues pour la suite. On constate que 66 principes ne sont pas formulés de façon prescriptive et 88 principes représentent des activités prévues du génie logiciel ou des techniques ou des parties de méthodes. Seuls trois principes comportent une forme de dosage ou de compromis dans leur formulation. Fait intéressant à souligner, 72 principes ne comportent pas de concept du génie logiciel ou même du génie. Le thème des principes de gestion obtient un ratio élevé pour ce critère, compte tenu que les principes comportent beaucoup de concepts provenant d'une discipline connexe qui est la gestion de projet. Finalement, 54 principes ne peuvent être testés dans leurs conséquences, faute d'identifier clairement une variable dépendante. Nous observons que onze principes non retenus sont identifiés comme étant des lois candidates du génie logiciel.

4.4.9 Karl Wiegiers (1996)

Wiegiers (1996) identifie 14 principes qui auraient une influence sur la culture du génie logiciel et implicitement sur la qualité et l'efficacité du processus de développement. Parmi les 14 propositions faites par Wiegiers, deux satisfont aux critères d'identification de l'analyse. Le tableau CVII présente les résultats de l'analyse.

Tableau CVII

Synthèse de l'analyse des principes de Wiegiers (1996)

| Principes | | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----------|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Never let your boss or your customer talk you into doing a bad job | X | X | X | | | NON |

Tableau CVII (suite)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|----|---|--|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 2 | People need to feel the work they do is appreciated | | X | X | | X | NON |
| 3 | Ongoing education is every team member's responsibility | | X | X | | X | NON |
| 4 | Customer involvement is the most critical factor in software quality | | X | X | X | X | NON |
| 5 | Your greatest challenge is sharing the vision of the final product with the customer | | X | X | X | | NON |
| 6 | Continual improvement of your software development process is both possible and essential | X | X | X | X | | NON |
| 7 | Written software development procedures can help build a shared culture of best practices | | | X | X | X | NON |
| 8 | Quality is the top priority; long term productivity is a natural consequence of high quality | X | X | X | X | X | OUI |
| 9 | Strive to have a peer, rather than a customer, find a defect | X | X | X | X | X | OUI |
| 10 | A key to software quality is to iterate many times on all development steps except coding : do this once | X | | X | X | X | NON |
| 11 | Managing bug reports and change request is essential to controlling quality and maintenance | | | X | X | X | NON |
| 12 | If you measure what you do, you can learn to do it better | | X | X | X | X | NON |
| 13 | Do what makes sense; don't resort to dogma | X | X | X | | | NON |
| 14 | You can't change everything at once. Identify those changes that will yield the greatest benefits and begin to implement them next Monday | X | | X | X | X | NON |

Constat

Sept propositions ne sont pas formulées de façon prescriptive et ne satisfont donc pas le critère no. 1. Deux propositions (6 et 8) sont formulées indirectement de façon prescriptive en utilisant des qualificatifs tels « essential » et « top priority », on considère qu'elles satisfont au critère no. 1 puisque ces qualificatifs sont considérés comme prescriptif. Trois propositions sont en fait des activités déjà prévues à la ISO/IEC 12207 et une découle d'une méthode et technique. Aucune proposition ne contient de compromis ou de dosage entre des concepts. Cinq propositions ne contiennent pas explicitement de concepts du génie logiciel ou de concepts généraux du génie. Enfin, seulement quatre propositions ne satisfont pas au critère cinq. Ainsi, deux propositions sont donc retenues et présentées au tableau CVIII.

Tableau CVIII

Principes retenus de Wieger (1996)

| Principes | Commentaires sur les critères |
|--|--|
| Quality is the top priority; long term productivity is a natural consequence of high quality | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation n'est pas directement prescriptive, mais l'utilisation du qualificatif « top priority » amène une forme prescriptive. 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Qualité du logiciel est un concept du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Strive to have a peer, rather than a customer, find a defect | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Le concept d'activités d'assurance qualité (inspection, revue technique) est du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |

4.4.10 Anthony Wasserman (1996)

Wasserman (1996) présente une liste de huit « concepts fondamentaux » du génie logiciel. L'auteur souligne que ces concepts fondamentaux sont au cœur même des meilleures pratiques de l'industrie. De ces huit propositions, aucune n'est retenue suite à l'analyse effectuée. Le tableau CIX présente la synthèse de l'analyse.

Tableau CIX

Synthèse de l'analyse des principes d'évolution de Wasserman (1996)

| Principes | | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----------|---|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Abstraction (including information hiding) | | | X | | | NON |
| 2 | Analysis and design methods and notation | | | X | X | | NON |
| 3 | User interface prototyping | | | X | X | | NON |
| 4 | Modularity and architecture Separation of concerns Localization Decomposition Design patterns | | | X | X | | NON |
| 5 | Software life cycle and process | | | X | X | | NON |
| 6 | Reuse | | | X | X | | NON |
| 7 | Metrics | | | X | X | | NON |
| 8 | Tools and integrated environment | | | X | X | | NON |

Constat

En premier lieu, l'auteur présente des concepts et non des propositions prescriptives. Ainsi, tous les énoncés ne satisfont pas au premier critère. Les concepts présentés sont en fait des techniques ou des activités du génie logiciel; ainsi, aucun énoncé ne satisfait le deuxième critère également. Tous les énoncés satisfont le troisième critère, puisqu'aucun ne comporte de compromis ou de dosage. Un seul énoncé ne comporte pas

de concept explicite du génie logiciel ou du génie. Au niveau de cinquième critère, aucun énoncé ne peut être testé compte tenu de la généralité des concepts présentés et de la difficulté d'identifier une variable dépendante. Aucune proposition n'est donc retenue.

4.4.11 Paul Taylor (2001)

Taylor (2001) utilise les principes de design de Mayall (1979) comme cadre conceptuel descriptif dans le but de vérifier si ces principes peuvent s'appliquer au génie logiciel. Mayall a établi ces principes dans le but de les présenter aux étudiants du génie. Sur les dix énoncés proposés, aucun ne sera retenu. Le tableau CX présente les résultats de l'analyse effectuée.

Tableau CX

Synthèse de l'analyse des principes d'évolution de Taylor (2001)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|----|-------------------------|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Totality | | X | X | | | NON |
| 2 | Time | | X | X | | | NON |
| 3 | Value | | X | X | | | NON |
| 4 | Resources | | X | X | X | | NON |
| 5 | Synthesis | | X | X | X | | NON |
| 6 | Iteration | | X | X | X | | NON |
| 7 | Change | | X | X | | | NON |
| 8 | Roles and Relationships | | X | X | | | NON |
| 9 | Competence | | X | X | | | NON |
| 10 | Service | | X | X | | | NON |

Constat

Les énoncés sont en fait des concepts et non des propositions prescriptives. Ainsi aucun énoncé ne satisfait au premier critère. Tous les énoncés satisfont aux critères deux et trois. Le critère quatre n'est pas satisfait pour sept énoncés. Les concepts sont de nature

générale et non spécifique ou particulière au génie logiciel ou génie. Également, les concepts ne peuvent être vérifiés dans leurs conséquences compte tenu du niveau général de ceux-ci et du problème à identifier les variables dépendantes. Aucune proposition ne sera donc retenue.

4.4.12 Bertrand Meyer (2001)

Meyer (2001) présente treize principes ou concepts fondamentaux qui représentent les fondements de la connaissance qu'un professionnel en logiciel doit connaître. Suite à l'analyse aucun énoncé n'est retenu. Le tableau CXI présente la synthèse de l'analyse effectuée.

Tableau CXI

Synthèse de l'analyse des principes d'évolution de Meyer (2001)

| | Principes | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|----|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Abstraction | | X | X | | | NON |
| 2 | Distinction between specification and implementation | | X | X | X | | NON |
| 3 | Recursion | | | X | | | NON |
| 4 | Information hiding | | | X | | | NON |
| 5 | Reuse | | X | X | X | | NON |
| 6 | Battling complexity | | X | X | X | | NON |
| 7 | Scaling up | | X | X | X | | NON |
| 8 | Designing for change | | X | X | X | X | NON |
| 9 | Classification | | | X | | | NON |
| 10 | Typing | | | X | | | NON |
| 11 | Contracts | | | X | | | NON |
| 12 | Exception handling | | | X | X | | NON |
| 13 | Errors and debugging | | | X | X | | NON |

Constat

Aucun énoncé n'est formulé comme une proposition prescriptive, la majorité étant des concepts. Ainsi, aucun ne satisfait donc au premier critère. Au niveau du critère deux, sept énoncés ne sont pas retenus du fait qu'ils représentent des techniques associées à un langage de programmation. Tous les énoncés satisfont au critère trois, aucun ne comportant un compromis ou une forme de dosage. Concernant le critère quatre, six énoncés ne comportent pas de concepts explicite du génie logiciel. De ceux-ci, cinq sont directement liés à des concepts de l'informatique. Douze énoncés ne peuvent être testés et vérifiés dans leurs conséquences compte tenu qu'il n'est pas possible d'identifier les conséquences. Ainsi, aucune des propositions ne sera donc retenue.

4.4.13 Bourque, Dupuis, Abran, Moore, Tripp et Wolf (2002)

Bourque et al. (2002) ont conduit une recherche empirique auprès de plus de 600 personnes considérées comme des experts du domaine du génie logiciel. La méthode de recherche utilisée a permis d'identifier plusieurs principes candidats. Les auteurs ont par la suite entrepris une importante synthèse qui a mené à l'identification de 15 principes candidats. Suite à l'analyse effectuée, dix principes ont satisfait aux cinq critères. Le tableau CXII présente la synthèse de l'analyse.

Tableau CXII

Synthèse de l'analyse des principes candidats de Bourque et al. (2001)

| Principes | | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----------|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Apply and use quantitative measurements in decision making | X | X | X | X | X | OUI |
| 2 | Build with and for reuse | X | X | X | X | X | OUI |
| 3 | Control complexity with multiple perspectives and multiple levels of abstraction | X | X | X | X | | NON |

Tableau CXII (suite)

| Principes | | Critères individuels d'identification | | | | | Retenu |
|-----------|--|---------------------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 4 | Define software artifacts rigorously | X | X | X | X | X | OUI |
| 5 | Establish a software process that provides flexibility | X | X | X | X | X | OUI |
| 6 | Implement a disciplined approach and improve it continuously | X | X | X | X | X | OUI |
| 7 | Invest in the understanding of the problem | X | X | X | X | X | OUI |
| 8 | Manage quality throughout the life cycle as formally as possible | X | | X | X | | NON |
| 9 | Minimize software component interaction | X | | X | X | X | NON |
| 10 | Produce software in a stepwise fashion | X | X | X | X | X | OUI |
| 11 | Set quality objectives for each deliverable product | X | | X | X | X | NON |
| 12 | Since change is inherent to software, plan for it and manage it | X | X | X | X | X | OUI |
| 13 | Since tradeoffs are inherent to software engineering, make them explicit and document it | X | X | X | X | X | OUI |
| 14 | To improve design, study previous solutions to similar problems | X | X | X | X | X | OUI |
| 15 | Uncertainty is unavoidable in software engineering. Identify and manage it | X | | X | X | X | NON |

Constat

Une première observation importante, à l'effet que toutes les propositions sont formulées de façon prescriptive et satisfont ainsi, le critère no. 1. Nous soulignons que c'est le seul groupe d'auteurs qui atteint un score parfait pour ce critère. Douze propositions satisfont au critère no. 2. Les trois propositions non retenues, sont en fait des activités prévues à la norme ISO/IEC 12207. Toutes les propositions satisfont le

critère no. 3 concernant les compromis et le dosage. À ce propos, le contraire aurait été étonnant, compte tenu que les auteurs ont proposé ce critère qui a été retenu pour notre analyse. Toutes les propositions satisfont le critère no. 4. Concernant le critère no. 5, deux formulations ne permettent pas d'identifier clairement une variable dépendante permettant d'observer des conséquences de l'application des ces principes. Dix propositions sont donc retenues et présentées au tableau CXIII.

Tableau CXIII

Principes retenus de Bourque et al. (2002)

| Principes | Commentaires sur les critères |
|--|--|
| Apply and use quantitative measurements in decision making | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Application et l'utilisation de mesures sont des concepts mentionnés au chapitre du « software engineering management » de SWEBOK 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Build with and for reuse | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. La réutilisation est un concept du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Define software artifacts rigorously | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Le « software artifact » est un concept du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Establish a software process that provides flexibility | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. « software process » est un concept du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |

Tableau CXIII (suite)

| Principes | Commentaires sur les critères |
|--|--|
| Implement a disciplined approach and improve it continuously | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Une approche disciplinée est un composant de la définition donnée par SWEBOK pour le génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Invest in the understanding of the problem | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. La compréhension du problème n'est pas un concept spécifique au génie logiciel, mais un concept important du processus d'ingénierie 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Minimize software component interaction | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Composant logiciel et l'interaction entre eux sont des concepts du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Since change is inherent to software, plan for it and manage it | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Le changement est une particularité qui a un impact important en génie logiciel. Ainsi, il est considéré comme un concept du génie logiciel 5. Formulation vérifiable en pratique |
| Since tradeoffs are inherent to software engineering, make them explicit and document it | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Compromis : concept du génie logiciel et du génie 5. Formulation vérifiable en pratique |

Tableau CXIII (suite)

| Principes | Commentaires sur les critères |
|---|---|
| To improve design, study previous solutions to similar problems | <ol style="list-style-type: none"> 1. Formulation prescriptive 2. Ne découle pas d'une activité, méthode ou d'une technique 3. Aucun compromis 4. Le design est un concept du génie logiciel. Il y a aussi une notion de réutilisation dans la formulation 5. Formulation vérifiable en pratique |

4.4.14 Ghezzi, Jazayeri et Mandrioli (2003)

Ghezzi et al. (2003) ont publié un livre sur les fondements du génie logiciel qui a la particularité de présenter au lecteur l'application des principes du génie logiciel aux différentes phases du processus de développement. Suite à l'analyse, aucun des énoncés proposés n'est retenu. Le tableau CXIV présente la synthèse de l'analyse effectuée.

Tableau CXIV

Synthèse de l'analyse des principes d'évolution de Ghezzi et al. (2003)

| | Principes | Critères d'identification | | | | | Retenu |
|---|------------------------|---------------------------|----|----|----|----|--------|
| | | #1 | #2 | #3 | #4 | #5 | |
| 1 | Rigor and formality | | X | X | | | NON |
| 2 | Separation of concerns | | X | X | | X | NON |
| 3 | Modularity | | | X | | | NON |
| 4 | Abstraction | | | X | | | NON |
| 5 | Anticipation of change | | X | X | | | NON |
| 6 | Generality | | X | X | | | NON |
| 7 | Incrementality | | | X | X | | NON |

Constat

En premier lieu, aucun des énoncés n'est formulé comme une proposition prescriptive; ainsi, aucun ne satisfait donc le premier critère. Trois énoncés ne satisfont pas le critère

no. 2, puisqu'ils sont soit associés à des techniques ou à une méthode. Aucun énoncé ne manifeste une forme de compromis ou de dosage. Au niveau du critère no. 4, cinq des sept énoncés ne contiennent pas de concept explicite du génie logiciel ou du génie. Compte tenu que les énoncés sont composés d'un ou deux mots, six énoncés ne peuvent être testés et vérifiés dans leurs conséquences dues à la difficulté d'identifier la variable dépendante. Ainsi, aucune proposition n'est donc retenue.

4.5 Synthèse de la phase 2

La deuxième phase a permis d'analyser 308 principes. L'application des cinq critères individuels d'identification a permis de filtrer les 308 principes pour n'en conserver que 35 propositions. Ces 35 propositions satisfont aux cinq critères individuels. Le tableau CXV présente les principes retenus.

Tableau CXV

Principes satisfaisant aux cinq critères individuels

| | |
|---|--|
| 1. Align incentives for developer and customer | 19. Grow systems incrementally |
| 2. Apply and use quantitative measurements in decision making | 20. Implement a disciplined approach and improve it continuously |
| 3. Build software so that it needs a short user manual | 21. Invest in the understanding of the problem |
| 4. Build with and for reuse | 22. Involve the customer |
| 5. Communicate with customers/users | 23. Keep design under intellectual control |
| 6. Define software artifacts rigorously | 24. Maintain clear accountability for results |
| 7. Design for change | 25. Produce software in a stepwise fashion |
| 8. Design for errors | 26. Quality is the top priority; long term productivity is a natural consequence of high quality |
| 9. Design for maintenance | 27. Rotate people through product assurance |

Tableau CXV (suite)

| | |
|--|--|
| 10. Determine requirements now | 28. Since change is inherent to software, plan for it and manage it |
| 11. Don't overstrain your hardware | 29. Since tradeoffs are inherent to software engineering, make them explicit and document it |
| 12. Don't test your own software | 30. Strive to have a peer, rather than a customer, find a defect |
| 13. Don't try to retrofit quality | 31. Tailor cost estimation methods |
| 14. Don't write your own test plans | 32. To improve design, study previous solutions to similar problems |
| 15. Establish a software process that provides flexibility | 33. Use better and fewer people |
| 16. Fix requirements specification error now | 34. Use documentation standards |
| 17. Give product to customers early | 35. Write programs for people first |
| 18. Give software tools to good engineers | |

Globalement, quatre des cinq critères ont éliminé presque un nombre équivalent de principes (122 à 137). Bien entendu, il y a des principes communs à plus d'un critère qui ont été éliminés. Le critère no. 3 n'a été utilisé pour éliminer que trois principes. Les trois principes en question ont tous été proposés par Davis (1995). Ainsi, nous observons que 305 propositions ne comportent pas explicitement un dosage ou une forme de compromis dans leur formulation.

Nous observons que 129 propositions ne sont pas formulées de façon prescriptive, telle une règle d'action. De ce nombre, 52 ne sont qu'un concept tel « abstraction », ce qui ne peut satisfaire la définition donnée au terme principe à l'effet qu'un principe doit être une proposition prescriptive.

Le critère no. 2 a servi essentiellement à identifier les principes qui étaient en fait des activités répertoriées à la norme ISO/IEC 12207 du génie logiciel. Un principe n'est pas en soi une activité, mais des activités peuvent cependant en découler. Également, le

critère no. 2 a permis d'identifier les principes qui étaient plutôt des techniques ou des étapes d'une méthode.

Le critère no. 4 a permis de retrancher 126 principes qui ne comportaient pas explicitement de concepts du génie logiciel. Au second tour, on a élargi la portée de ce critère pour englober les concepts reliés au génie. Ainsi, si le principe ne comporte pas explicitement un concept du génie logiciel, mais un concept du génie, le critère est satisfait. Cependant, les concepts en provenance de disciplines limitrophes telles l'informatique et la gestion de projet n'ont pas été retenus lors de l'analyse. Ainsi, les principes comportant des concepts de l'informatique ou de la gestion de projet, par exemple, sont tous potentiellement des principes de ces disciplines et non du génie logiciel.

L'application du critère no. 5 a été particulièrement complexe. Dans la majorité des cas, la formulation du principe n'inclut pas les conséquences de l'appliquer ou non. Ainsi, il a été nécessaire de consulter l'explication donnée par l'auteur, lorsque disponible, afin d'évaluer les conséquences possibles. En dernier lieu, si l'explication ne permettait toujours pas d'identifier les conséquences, nous avons évalué si une expérimentation pouvait être faite. Ainsi, un projet A met en pratique le principe et un projet B ne l'applique pas. Si c'est possible d'observer des différences notables, alors le principe satisfait au critère no. 5. Certaines formulations ne permettent pas d'identifier clairement des conséquences. À titre d'exemple, le principe « Case tool are expensive » ne représente pas une formulation vérifiable dans ses conséquences sur le logiciel. Seulement 12 principes ont été écartés sur ce critère alors qu'ils satisfaisaient aux quatre autres critères. À titre d'exemple, le principe « Built flexibility into software » ne satisfait pas au critère no. 5. Qu'est ce que la flexibilité dans le logiciel ? Comment l'identifier ? Ainsi, dans ces cas, la variable dépendante (les conséquences) ne peut être identifiée précisément.

Le tableau CXVI présente pour chacun des critères le nombre de principes retenus ou non.

Tableau CXVI

Synthèse de l'impact de l'application des critères individuels

| | Conservés | Non retenus |
|--------------|------------------|--------------------|
| Critère no.1 | 179 | 129 |
| Critère no.2 | 175 | 133 |
| Critère no.3 | 305 | 3 |
| Critère no.4 | 182 | 126 |
| Critère no.5 | 186 | 122 |

4.6 Le cas des principes éliminés sur le critère 1

À la lumière des résultats de la phase 2, nous constatons que 18 principes (tableau CXVII) ont été écartés seulement sur le critère no. 1, tout en satisfaisant aux quatre autres critères. Cette constatation nous amène à poser les questions de recherche suivantes : est-ce que des propositions intéressantes auraient été écartées seulement à cause de leur formulation non prescriptive? Est-ce qu'une reformulation mineure de la proposition permettrait de les récupérer?

Dans cette section, chacune des 18 propositions écartées est revue afin de vérifier si une reformulation est possible. La reformulation doit être mineure et non exiger la réécriture complète de la proposition. L'objectif de cette recherche n'est pas de créer des principes du génie logiciel, mais de mieux les identifier parmi les centaines de propositions proposées par la littérature.

Tableau CXVII

Principes rejetés sur le critère no. 1

| | |
|---|--|
| 1. Productivity and Quality are inseparable | 11. Prerelease errors yield post release errors |
| 2. Technique before tools | 12. The older a program, the more difficult it is to maintain |
| 3. Poor requirements yield poor cost estimates | 13. Language affect maintainability |
| 4. Testing exposes presence of flaw | 14. Maintenance causes more errors than development |
| 5. A successful test finds an error | 15. Structuring unstructured code does not necessarily improve it |
| 6. Half the errors found in 15 percent of modules | 16. The system's existence promotes evolution |
| 7. LOC/PM independent of language | 17. Customer involvement is the most critical factor in software quality |
| 8. The method won't save you | 18. Designing for change |
| 9. Software will continue to change | |
| 10. Software's entropy increases | |

Pour évaluer la pertinence d'une reformulation d'une proposition, nous retournerons à l'explication même fournie par les auteurs pour chacune des propositions afin de bien saisir le sens donné à la proposition. L'évaluation doit vérifier si l'explication de l'auteur guide l'action; le cas échéant, une reformulation sera tentée.

Tableau CXVIII

Processus de réévaluation

| Intrants | Processus | Extrants |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ 18 propositions écartées sur le critère no.1 ▪ Explications des auteurs | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Le sens guide-t-il l'action? ▪ Est-ce reformulable? | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Propositions reformulées ▪ Propositions toujours écartées ▪ Fiches d'évaluation |

Pour documenter le processus, nous utiliserons des fiches individuelles, tout comme lors de l'analyse de l'ensemble des principes. Nous procéderons à l'aide d'une fiche

individuelle pour chacun des principes. Sur la fiche se retrouve l'explication donnée par l'auteur sur la proposition et un tableau indiquant les possibilités de reformulation et enfin le résultat. Les 18 fiches d'évaluation se retrouvent à l'annexe 3. Cependant, les grandes lignes sont présentées dans cette section.

1. "Productivity and Quality are inseparable" (Davis 1995)

L'auteur souligne que la qualité et la productivité sont inséparables. Ainsi, plus les attentes de qualité sont élevées, moins la productivité le sera. À l'inverse, moins il y a d'exigences de qualité, plus la productivité serait grande. La proposition, ainsi que l'explication de l'auteur confirment le sens descriptif et factuel de la proposition qui ne mène pas à l'action. Cette proposition ne se prête donc pas à une reformulation et elle ne sera pas retenue.

2. "Technique before tools" (Davis 1995)

L'auteur souligne que l'ingénieur logiciel doit maîtriser les techniques du génie logiciel avant d'être en mesure de bien utiliser les outils de développement. Le sens donné par l'auteur guide une forme d'action. Une première reformulation pourrait être : « Put technique before tools ». Même si la proposition est maintenant prescriptive, elle ne guide pas précisément l'action. En reprenant les termes utilisés par l'auteur dans l'explication, une seconde reformulation est suggérée : « Know software engineering's techniques before using development tools ». Cette formulation précise mieux le sens de l'auteur tout en indiquant une action. Ainsi, la seconde reformulation sera donc retenue.

3. "Poor requirements yield poor cost estimates" (Davis 1995)

L'auteur présente cinq causes majeures d'une mauvaise estimation, causes directement liées à la phase des exigences logicielles. Dans ce cas-ci, le sens du principe est clairement descriptif et factuel. Les actions à prendre ne sont pas mentionnées, tant au niveau de la formulation du principe qu'au niveau de

l'explication de l'auteur. Cette proposition ne se prête à une reformulation mineure et elle n'est donc pas retenue.

4. "Testing exposes presence of flaw" (Davis 1995)

L'auteur souligne que les tests font ressortir la présence d'erreur, mais ne confirment rien de leur absence. Les tests peuvent augmenter le niveau de confiance à l'effet que le logiciel se comporte correctement, mais ils ne prouvent pas que le logiciel soit sans défaut. La proposition et l'explication de l'auteur confirme la nature descriptive et factuelle. Ainsi, cette proposition ne se prête pas à une reformulation mineure et elle n'est donc pas retenue.

5. "A successful test finds an error" (Davis 1995)

L'auteur souligne qu'un bon test doit permettre de détecter des erreurs. De plus, l'auteur identifie une action à faire à l'effet de choisir des cas de tests dont la probabilité qu'ils détectent des erreurs est élevée. Une reformulation peut être faite en reprenant les propos mêmes de son explication : « Select tests based on the likelihood that they will find faults ». Cette reformulation guide l'action à entreprendre et elle sera donc retenue.

6. "Half the errors found in 15 percent of modules"

L'auteur souligne que la moitié des erreurs sont détectées dans seulement 15% des modules. L'explication de l'auteur confirme la nature descriptive et factuelle de la proposition. Ainsi, la proposition ne se prête pas à une reformulation mineure guidant l'action. La proposition n'est pas retenue.

7. "LOC/PM independent of language"

L'auteur souligne qu'il existe une croyance générale à l'effet que la quantité de lignes de codes (LOC) écrites par un programmeur est indépendante du langage de programmation. À l'opposé, il souligne également, que cette croyance ne serait pas

fondée et qu'au contraire, il serait requis de connaître le langage de programmation qui sera utilisé afin de mieux estimer l'effort de programmation. Nous constatons que l'explication de l'auteur diverge de la proposition. Ainsi, elle ne se prête pas à une reformulation mineure. La proposition n'est donc pas retenue.

8. "The method won't save you" (Davis 1995)

L'auteur affirme que la croyance envers les méthodes de développement est exagérée. Les méthodes sont utiles et efficaces que si elles sont intégrées dans un processus rigoureux, organisé et planifié. Les entreprises qui peu de rigueur dans le processus de développement vont rester médiocre même en choisissant les meilleures méthodes. Le sens de la proposition est essentiellement descriptif et ne guide pas l'action à entreprendre, ce que confirme l'explication fournie par l'auteur. Cette proposition ne se prête pas à une reformulation mineure. Elle n'est donc pas retenue.

9. "Software will continue to change" (Davis 1995)

L'auteur explique qu'un système logiciel subira des modifications continues pour suivre les changements associés au monde réel. Le logiciel va continuer à être modifié jusqu'au moment où il sera plus avantageux de le remplacer. L'explication fournie par l'auteur confirme la nature descriptive de la proposition qui ne se prête donc pas à une reformulation mineure. Elle n'est donc pas retenue.

10. "Software's entropy increases" (Davis 1995)

L'auteur affirme qu'un logiciel qui subit des modifications deviendra de plus en plus complexe et de moins en moins structuré. L'explication de l'auteur confirme le sens descriptif de la proposition. De plus, celle-ci ne guide pas l'action. Ainsi, la proposition ne se prête pas à une reformulation mineure et elle n'est donc pas retenue.

11. “Prerelease errors yield post release errors” (Davis 1995)

L’auteur affirme qu’un programme ou un composant logiciel qui a connu un grand nombre de défauts en cours de développement, comportera un grand nombre de défauts en production. L’auteur suggère, dans ce cas, de réécrire le composant en question. La proposition est descriptive et factuelle. Celle-ci ne guide pas l’action à prendre. Malgré que l’auteur suggère une action à prendre, il faudrait écrire une toute nouvelle proposition pour remplacer l’existante. Comme nous avons fixé la limite à une reformulation mineure, cette proposition ne peut être retenue.

12. “The older a program, the more difficult it is to maintain” (Davis 1995)

L’auteur affirme qu’un logiciel vieillit, le nombre de modules qui doivent être modifiés pour intégrer une modification augmente. De plus, au fil des changements, la structure du logiciel se dégrade rendant encore plus difficile les changements ultérieurs. L’explication de l’auteur confirme la nature descriptive et factuelle de la proposition. Celle-ci ne guide pas l’action à entreprendre. Ainsi, la proposition ne se prête pas à une reformulation et elle n’est pas donc retenue.

13. “Language affects maintainability” (Davis 1995)

L’auteur souligne que le choix du langage de programmation affecte directement l’effort de maintenance. Les langages qui forcent ou qui facilitent une forte cohésion et un faible couplage permettent de faciliter le développement et de diminuer l’effort de maintenance. Une reformulation possible serait : « Choose a programming language to improve maintainability ». La reformulation mineure proposée guide l’action et représente mieux le sens donné par l’explication de l’auteur. La reformulation est donc retenue.

14. “Maintenance causes more errors than development” (Davis 1995)

L’auteur affirme que la maintenance provoque plus d’erreurs que le développement initial du logiciel. L’explication de l’auteur confirme la nature descriptive de la

proposition et celle-ci ne guide aucunement l'action à entreprendre. La proposition ne se prête pas à une reformulation mineure et elle n'est donc pas retenue.

15. "Structuring unstructured code does not necessarily improve it" (Davis 1995)

L'auteur souligne qu'en présence d'un programme dont le code n'est pas structuré, il ne serait pas souhaitable de tenter de le restructurer. L'auteur affirme que restructurer le programme n'améliora pas la qualité du code dans l'ensemble. Ainsi, il est suggéré de repenser et de faire une nouvelle conception du programme. L'auteur identifie clairement l'action à entreprendre dans l'explication. Ainsi, il est possible de reformuler la proposition comme suit : «In face of unstructured code, rethink the module and redesign it from scratch. ». La reformulation est un peu plus que mineure, mais elle reprend les propos même de l'auteur. La reformulation guide l'action et elle sera retenue.

16. "The system's existence promotes evolution" (Davis 1995)

L'auteur souligne que même s'il n'y a aucun changement aux spécifications durant le développement, l'environnement du système continue à évoluer et d'une façon incontournable, il y aura des changements à effectuer au logiciel. Ainsi, l'auteur suggère de planifier les changements à faire après le déploiement du logiciel. La proposition de l'auteur ne guide pas l'action suggérée. Il faudrait réécrire entièrement la proposition pour qu'elle tienne compte de l'action suggérée par l'explication de l'auteur. Ainsi, elle ne se prête pas à une reformulation mineure et elle n'est donc pas retenue.

17. "Customer involvement is the most critical factor in software quality" (Wieggers 1996)

L'auteur souligne que l'implication du client est nécessaire et incontournable principalement au niveau de la définition des exigences du logiciel. Une reformulation mineure est possible : « Involve the customer ». Cependant, la

reformulation nous offre une proposition prescriptive similaire à celle déjà retenue de Royce (1970). La reformulation n'enrichit pas notre bassin de principes. La proposition ne sera donc pas retenue.

18. "Designing for change"

Cette proposition peut facilement être reformulée de façon prescriptive comme suit : « Design for change ». Cependant, la reformulation est identique à une autre proposition déjà retenue, soit la proposition no. 7. La reformulation n'ajoute qu'une duplication non utile. Ainsi, la proposition n'est donc pas retenue.

Le processus de réévaluation a revu 18 propositions écartées sur la non satisfaction du critère no. 1. Le processus a permis la reformulation mineure de quatre propositions tel que présenté au tableau CXIX. Les propositions reformulées seront intégrées aux autres propositions retenues de la phase2.

Tableau CXIX

Propositions reformulée et retenues

| Formulation originale | Reformulation proposée |
|--|--|
| 1. Technique before tools | Know software engineering's techniques before using development tools |
| 2. A successful test finds an error | Select tests based on the likelihood that they will find faults |
| 3. Language affect maintainability | Choose a programming language according to maintainability |
| 4. Structuring unstructured code does not necessarily improve it | In face of unstructured code, rethink the module and redesign it from scratch. |

Le tableau CXX présente une ventilation par auteurs du nombre de principes proposés, du nombre retenu et du nombre de lois empiriques potentielles identifiées.

Tableau CXX

Sommaire des principes proposés et retenus par auteur

| Auteurs | Principes proposés | Principes retenus | Lois candidates |
|---|--------------------|-------------------|-----------------|
| Winston W. Royce (1970) | 5 | 1 | 0 |
| Ross, Goodenough et Irvine (1975) | 7 | 0 | 0 |
| H.D. Mills (1980) | 3 | 0 | 0 |
| Many Lehman (1980) | 5 | 0 | 2 |
| Barry W. Boehm (1983) | 7 | 2 | 0 |
| Booch et Bryan (1984) | 7 | 0 | 0 |
| Buschmann et al. (1996) | 11 | 0 | 0 |
| Alan Davis (1995) | 201 | 24 | 11 |
| Karl Wieggers (1996) | 14 | 2 | 0 |
| Anthony Wasserman (1996) | 8 | 0 | 0 |
| Paul Taylor (2001) | 10 | 0 | 0 |
| Bertrand Meyer (2001) | 13 | 0 | 0 |
| Bourque, Dupuis, Abran, Moore, Tripp et Wolf (2002) | 15 | 10 | 0 |
| Ghezzi, Jazayeri et Mandrioli (2003) | 7 | 0 | 0 |

Au niveau du chapitre antérieur sur la définition des termes concept et principe, nous avons fait mention d'une hypothèse à l'effet que certaines propositions pourraient être plutôt des lois empiriques que des principes. À titre de rappel, une loi empirique est une généralisation venant essentiellement d'observations de la pratique. Une loi serait moins générale qu'un principe et elle peut ne pas toujours être vraie, contrairement à un principe qui est une vérité fondamentale.

Le tableau CXXI présente 13 énoncés de lois empiriques potentielles que nous avons identifiées au cours de l'évaluation des principes. Nous constatons que le thème du changement se retrouve dans six des propositions. D'autre part, nous constatons que les

propositions sont directement liées à des observations et une généralisation faites de la pratique.

Tableau CXXI

Lois empiriques candidates du génie logiciel

1. The law of continuing change
2. The law of increasing complexity
3. The more seen, the more needed
4. Change during development is inevitable
5. You can reuse without a big investment
6. Half the errors found in 15 percent of modules
7. A few good people are better than many less skilled people
8. People and time are not interchangeable
9. Software will continue to change
10. Software's entropy increases
11. The older a program, the more difficult it is to maintain
12. Language affect maintainability
13. Maintenance causes more errors than development