

La gestion des stocks



I. La notion de stock

On désigne par stock « l'ensemble des biens et des services qui interviennent dans le cycle d'exploitation de l'entreprise pour être :

- soit vendus en l'état ou au terme d'un processus à venir ou en cours ;
- soit consommés au premier usage » *PCG 1982*.

Un bien acheté ou produit pour être vendu est classé dans les stocks.

N° de compte	Nom du compte
31	Matières premières (et fournitures)
32	Autres approvisionnements
33	En-cours de production de biens
34	En-cours de production de services
35	Stocks de produits
36	Stocks provenant d'immobilisations
37	Stocks de marchandises

II. L'inventaire permanent

Il s'agit selon le *PCG 1982*, d'une « organisation des comptes de stocks qui, par l'enregistrement des mouvements, permet de connaître de façon constante, en cours d'exercice, les existants chiffrés en quantité et en valeurs ».

III. La valorisation des stocks

- Les **entrées en stock** (Bon de réception) sont valorisées à leur coût historiques. Les matières premières, les autres approvisionnements et marchandises sont donc évaluées au coût d'achat (prix d'achat + frais d'achat). Les produits finis et les en-cours sont donc valorisés au coût de production (coût d'achat des matières utilisées + les charges de production) fourni par la comptabilité de gestion.

- Les **sorties de stock** (Bon de sortie) doivent être évaluées selon l'une des deux techniques proposées par le PCG (*art.322-3*) :
 - la méthode du coût unitaire moyen pondéré de fin de période (CUMP) : permet de gérer le stock sans avoir à identifier les lots dans lesquels sont prélevés les biens sortis.
 - la méthode du premier entré, premier sorti (PEPS ou FIFO en anglais) : on considère que les articles sortis du stock sont prioritairement les plus anciens.

Fiche technique : Valorisation des sorties de stocks

Il existe d'autres méthodes : celle du dernier entré, premier sorti (DEPS ou LIFO) et celle de la méthode de remplacement : premier sorti, prochain entré (NIFO).

- Le **stock final en valeur en comptabilité financière** correspond aux quantités réelles (inventaire physique) multipliées soit par le CUMP du mois, soit par la valeur des derniers articles rentrés.
C'est cette valeur du stock qui figura au bilan.

IV. La gestion des stocks

La valeur des stocks dans un bilan d'une entreprise est souvent très élevé. Un stock mal géré peut conduire à des difficultés parfois fatales à l'entreprise. C'est la raison pour laquelle il est nécessaire de le faire tourner rapidement (rotation) sans risquer une rupture de stock.

Si les stocks sont composés d'une grande variété de produits, il est nécessaire de limiter la gestion ou donner la priorité, à certaines catégories d'articles (celles qui ont les mouvements les plus importants ou celles qui réalisent une grande partie du chiffre d'affaires). Pour cela on utilise deux méthodes :

- La méthode des 20/80,
- La méthode ABC

Fiche technique : La méthode des 20/80 et la méthode ABC

Gérer les stocks s'est aussi :

- La gestion du temps : maîtriser les délais, éviter les gaspillages, anticiper l'obsolescence et permettre de réduire les coûts.

La gestion des stocks représente un coût parfois non négligeable car les stocks occasionnent des frais :

- Au moment de leur constitution (préparation de la commande, lancement de la commande, suivi de la commande, réception et contrôle des articles, rangement des articles en magasin).
- Au moment de leur détention (loyer et charges des locaux destinés à héberger les articles, installations particulières, frais de gardiennage, obsolescence, assurance contre le vol et l'incendie).

Depuis le début des années 1980, après plusieurs années d'utilisation au Japon, la méthode du « **juste à temps** » a fait son apparition en France dans les entreprises industrielles. Cela consiste tout simplement à fabriquer les produits juste à temps pour être commercialisés (il n'existe aucun stock intermédiaire). Cette méthode qui est surtout connue sous la dénomination de « stock zéro » remet en question les méthodes traditionnelles de gestion des stocks basées sur un nombre optimal de commandes (méthode dite de Wilson »). Dans l'absolu cette méthode signifie que l'on travaille à la commande et que le client doit supporter un temps d'attente égal à celui des délais de fabrication ou de livraison. Outre le fait que le « juste à temps » nécessite une adaptabilité permanente de l'organisation de l'entreprise (notamment une très grande flexibilité des horaires de travail) il modifie complètement les relations traditionnelles avec les fournisseurs de biens ou de services. En effet, cette méthode de « flux tendus » entraîne les conséquences suivantes :

- Respect strict des délais de livraisons,
- Multiplication du nombre des commandes (plus petites en taille),
- Choix de fournisseurs géographiquement peu éloignés,
- Sélection de moyens de transports rapides et souples.

En fait, le fournisseur d'une entreprise qui utilise le « juste à temps » ne peut lui-même adopter cette méthode de gestion des stocks car il ne pourrait satisfaire son client. Cela revient en fait à transférer au fournisseur le coût du stockage qui devrait normalement être supporté par le client.

Cette méthode fait l'objet de critiques de la part des experts en organisation :

- Elle augmente la sensibilité de l'entreprise aux variations de la conjoncture économique : pour pallier une baisse brutale d'activité on augmente la part du personnel intérimaire pour éviter la mise en chômage partiel, ce qui accroît la précarité sociale;
- Elle peut représenter un système dangereux pour les PME-PMI car ces dernières sont moins adaptées que les grandes entreprises pour assumer des capacités supplémentaires de production.

Les PME-PMI peuvent difficilement négocier auprès de leurs fournisseurs des conditions de livraison adaptées à la méthode du « juste à temps » car le montant de leurs commandes n'est pas comparable à celui des grandes organisations. C'est la raison pour laquelle elles recourent le plus souvent à des méthodes plus traditionnelles.

- La gestion de la qualité (les normes ISO :International Standardisation Organisation, www.iso.ch).



V. La gestion des stocks avec Ciel

Gestion

Commerciale

Menu : Bases – Commande : Articles

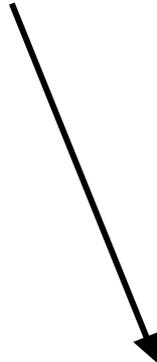
On peut décider de gérer ou non le stock de chaque article en cochant ou non la case **Gestion du stock**.

Le **stock réel** est une zone numérique que l'on ne peut renseigner qu'à la création d'un article. Le stock est automatiquement calculé par le programme, en fonction des entrées / sorties.

Le **stock théorique** correspond à la quantité en stock réel moins la quantité en « Commandes client » commandée plus les « Commandes fournisseurs ».
Les zones « En cde client » et « En cde fourn. » ne sont pas accessibles. Elles sont automatiquement calculées en fonction des commandes achats et / ou ventes non soldés.

Le **stock minimum** est à renseigner afin de pouvoir éditer, entre autres les états de réapprovisionnement de stocks (liste des articles dont le stock réel est inférieur à ce stock minimum) afin d'éviter la rupture de stock.

Le **stock maximum** est à renseigner pour permettre l'édition des liste des articles « surstockés » (le stock réel est supérieur au stock maximum) car le surstockage représente un coût élevé pour l'entreprise.



Ciel Gestion Commerciale Réseau Version Enseignement 7.10 - C:\CIEL\WGC\EXEMPLES *

Dossier Edition Fonctions Bases Ventes Achats États Euro Utilitaires Internet Fenêtre ?

Ouvrir... Sauvegarde Imprimer Aperçu Clients Articles Factures Calculette

Articles

Code: 0001 Désignation: PC MULTIMEDIA PIII 500 Mhz

Famille: CONFIG PC Substitut: Bloqué Publié sur le WEB

Gestion stock Stock réel: 10.000 En cde client: 0.000 Stock mini: 1.000

Nomenclature: Aucune Théorique: 10.000 En cde fourn.: 0.000 Stock maxi: 10.000

Prix/taux: Euros Désignation Divers Compta Nomenclature Observations

à partir du HT TPF à partir du TTC TVA 1 19.60

Fixer: prix de vente coeff marge

Prix d'achat HT: 3000.00

PAMP: 3000.00

Coefficient de marge: 1.6276

Prix de vente HT: 4882.94

Prix de vente TTC: 5840.00

I.	T.	Valeur	fs	Qté Min.	Qté Max.
1	T	5840.00		1.000	10.000
2	T	5600.00		11.000	99999.000
3	T	0.00		0.000	0.000
4	T	0.00		0.000	0.000
5	T	0.00		0.000	0.000
6	T	0.00		0.000	0.000

Vérifier les prix de vente

Articles Affiché(es) : 23 Code FRF

Bureau

Démarrer 07-LA-GESTION-DES-STOC... Ciel Gestion Comme... 16:14