

ENTREPRENEURIAT Cours n°7

S6 – FSR.2013

Business plan

Structure type d'un BP :

1. Page de garde (logo, base line).
2. Page 2 :sommaire, suivi des remerciements (éventuellement)
3. Présentation du projet (synthèse en 2 pages)
4. Portrait de l'entreprise (y compris statut juridique)
5. Produits, Services, et stratégie d'offre
6. Analyse du marché et des clients
7. Entreprises et produits concurrents
8. Plan marketing (prix, publicité, promotion, distribution)
9. Infrastructures (production et gestion), technologie
10. Stratégie de lancement, gestion et développement
11. Prévisions financières
12. Evaluation des risques, FCS
13. annexes

Business plan

Annexes Finances :

- Bilan d'ouverture
- Comptes de résultats prévisionnels (3 ans)
- Plan de financement (5 ans)
- Budget de trésorerie (3 ans)
- Listes des créanciers et débiteurs
- Copie de déclaration fiscale

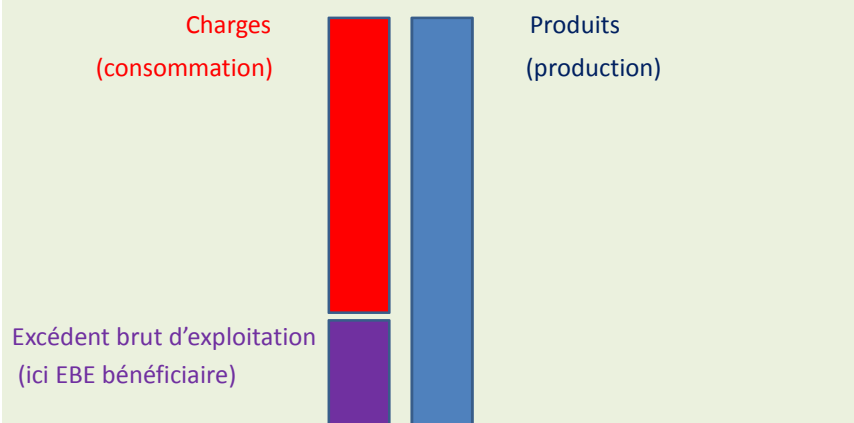
Prévisions financières

Distinguer :

- Les recettes et dépenses liées à l'investissement → plan de financement
- Les recettes et dépenses liées au fonctionnement → Comptes de résultats

Business model et rentabilité

Compte de résultat (pour 1 an d'exploitation)



Licences - FSR 2013

5

Business model et rentabilité

Compte de résultat (1 an d'exploitation) :

1. Produits = chiffre d'affaires hors taxe
= **volume de ventes**
X
prix unitaire de vente (HT)

Licences - FSR 2013

6

Business model et rentabilité

Compte de résultat (exploitation)

2. Charges d'exploitation =

- Achats de marchandises
- **Achats de matières premières**
- **Charges externes** : Publicité, téléphone, REDAL, fournitures de bureau, transports et déplacements, autres frais, Impôts et Taxes (TVA)
- **Salaires et charges sociales**
- **Frais financiers**
- Dotation aux **amortissements**
- **Impôt** sur les sociétés

Licences - FSR 2013

7

Business model et rentabilité

Bien apprécier les charges :

- Ne pas sous-estimer les frais de personnel (nombre de salariés, salaires)
- Charges liées à la politique commerciale (déplacements, publicité, salons, communication,...) ; 20 à 40% du CA en phase de création
- Les frais techniques (mise au point du futur produit)

Licences - FSR 2013

8

Business model et rentabilité

L'excédent brut d'exploitation définit :

- La viabilité de l'entreprise
- La rentabilité
- La capacité de développement

Licences - FSR 2013

9

Plan de financement

Tableau de financement (à une date donnée)

EMPLOIS
(investissements)



RESSOURCES
(situation au jour J)

Licences - FSR 2013

10

Plan de financement

Tableau de financement (à une date donnée)

1. Emplois = investissements de long terme

= actifs = immobilisations

- Actifs corporels : machines, bureaux, usines
- Actifs incorporels : brevets, coûts de recherche
- Actifs financiers : placements, participations

Plan de financement

Tableau de financement (à une date donnée)

2. Ressources (ayant servi à financer les investissements)

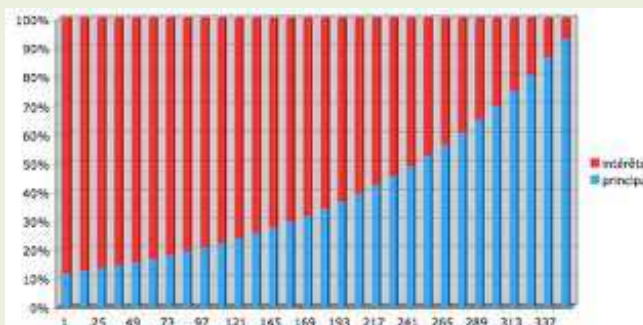
= passifs au bilan

- Fonds propres
- Emprunts à long terme
- Emprunts de moyen terme

Les emplois stables doivent être financés par des ressources stables

Emprunt

Plan de remboursement d'un prêt à mensualités constantes :



Les intérêts sont enregistrés en **CHARGE**

Le principal (ou capital) est une **RESSOURCE** en trésorerie

Licences - FSR 2013

13

Business model et rentabilité

Mesure de la rentabilité :

excédent brut d'exploitation

Rentabilité = -----

investissements

La rentabilité des actifs est la clé de voute de la faisabilité économique d'un projet

- EBE = produits – charges
- Investissements = \sum actifs immobilisés

Licences - FSR 2013

14

EXERCICE

Projet : Société Industrielle de Pièces Détachées de Motocyclettes

Date de création : 1^{er} janvier 2014

10 salariés

Fabrication et distribution de pièces détachées

A partir des relevés de trésorerie, établissez :

- Le compte de résultat prévisionnel de l'année 2014
- Le plan de financement initial du projet (1/01/2014)
- Le taux de rentabilité prévisionnel du projet

| Compte des mouvements de liquidités | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| | <i>date</i> | <i>débit</i> | <i>crédit</i> |
| apports en capital propre | 01/01/2014 | | 150 000,00 |
| achats du terrain | 01/01/2014 | 300 000,00 | |
| construction | 01/01/2014 | 440 000,00 | |
| machines-outils | 01/01/2014 | 340 000,00 | |
| achat de matières premières | 01/01/2014 | 250 000,00 | |
| prêt à moyen terme | 01/01/2014 | | 950 000,00 |
| prêt à court terme | 01/01/2014 | | 500 000,00 |
| ventes de pièces détachées | 30/04/2014 | | 700 000,00 |
| achat de matières premières | 15/05/2014 | 650 000,00 | |
| ventes de pièces détachées | 10/09/2014 | | 800 000,00 |
| charges diverses et charges ext. | 15/10/2014 | 380 000,00 | |
| remboursement du prêt CT | 15/11/2014 | 500 000,00 | |
| achat de véhicule | 15/12/2014 | 230 000,00 | |
| ventes de pièces détachées | 20/12/2014 | | 950 000,00 |
| Remboursement du prêt MT | 28/12/2014 | 231 700,00 | |
| salaires et charges | 31/12/2014 | 720 000,00 | |
| TOTAL | 31/12/2014 | 4 041 700,00 | 4 050 000,00 |