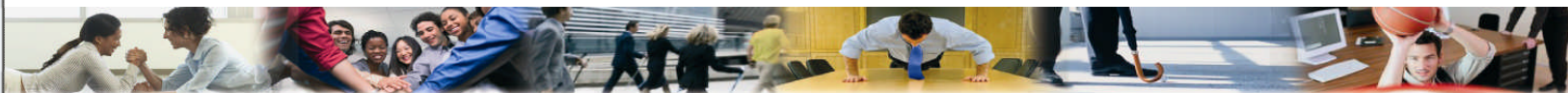


La comptabilité analytique au sein des Administrations



Mai 2005

Résultats de l'enquête d'opinion



•Le comptabilité analytique dans les Administrations

- Enquête réalisée en mars/avril 2005
- Enquête réalisée auprès de 70 directeurs financiers et du contrôle de gestion dans les Administrations



- 01/08/2001 : Loi Organique relative aux Lois des Finances (LOLF)
- Avec un objectif de modernisation de la gestion publique:
 - Recherche d'une plus grande efficacité de la dépense publique : de meilleurs résultats par rapport à des objectifs plus clairs
 - Liberté : souplesse, flexibilité, marges de manœuvre accrues pour les gestionnaires
 - Responsabilité : rendre compte et répondre de ses résultats



- Montée en puissance de la fonction « contrôle de gestion » dans les administrations publiques :
 - Contrôle des coûts pour une meilleure utilisation des finances publiques (administration de résultats)
- Modernisation des systèmes d'information budgétaire et comptable :
 - Nécessité de rendre transparentes les finances publiques
- Connexion des systèmes d'information budgétaires avec les systèmes analytiques :
 - Facilitation de l'élaboration et du suivi budgétaire,
 - Facilitation du contrôle des dépenses.



DEUX APPROCHES DE LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

- Méthodes traditionnelles
 - Adaptées à des environnements stables, faiblement concurrentiels
 - Où la main d'œuvre est un élément déterminant du coût de revient
 - Objectif: Baisser les coûts

- Méthode ABC
 - Adaptée à un contexte où les charges indirectes représentent une partie non négligeable des coûts

 - Permet, à travers la notion d'activité:
 - ❖ de répartir au plus juste les charges indirectes sur les différents objets de coûts
 - ❖ De connecter l'évaluation des coûts à des décisions de Management et à l'évaluation et au suivi budgétaire

 - Objectif: Améliorer la Productivité

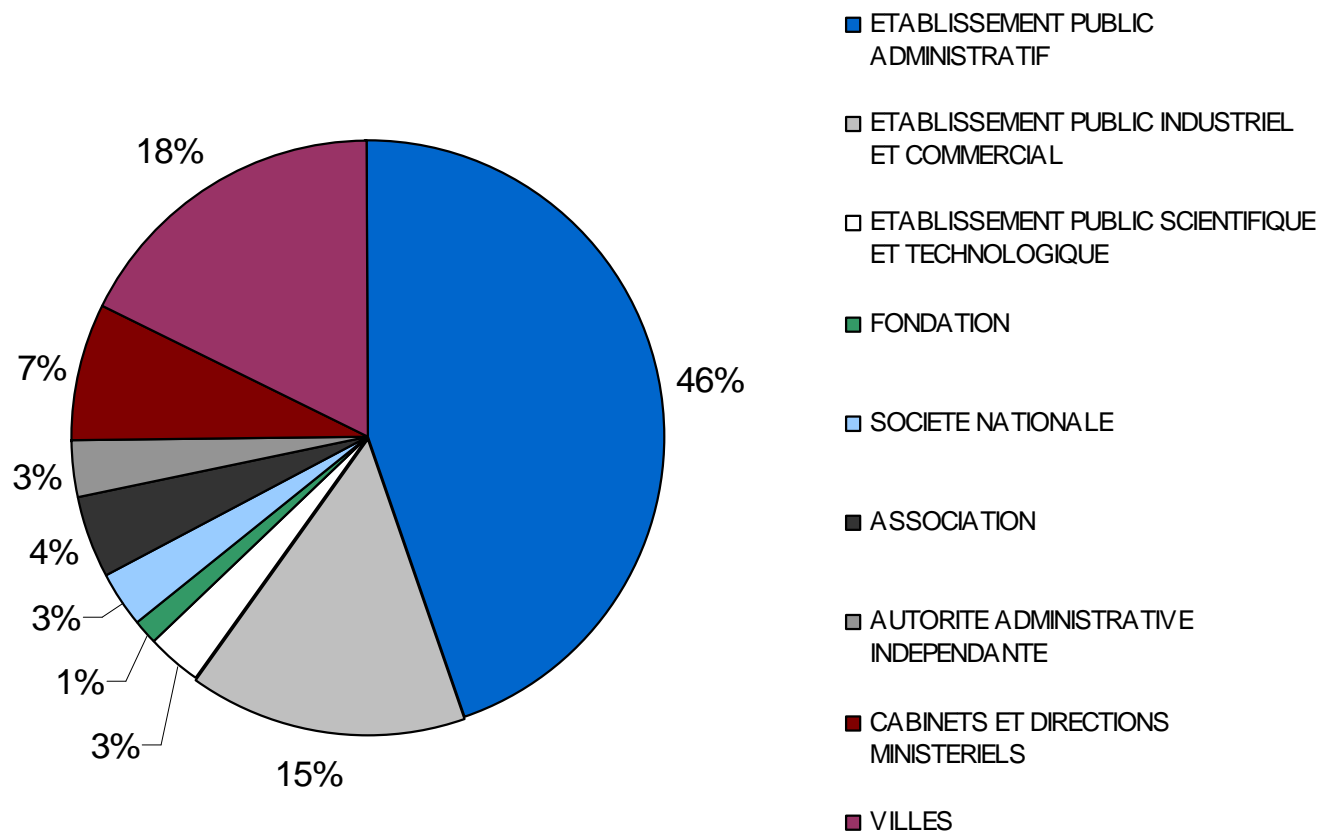


LES OBJECTIFS DE L'ENQUÊTE

- Mesurer le degré de maturité des entreprises publiques en matière de comptabilité analytique
- Identifier les méthodes et pratiques
- Faire le point sur les préoccupations actuelles des Directions Financières vis à vis de la LOLF

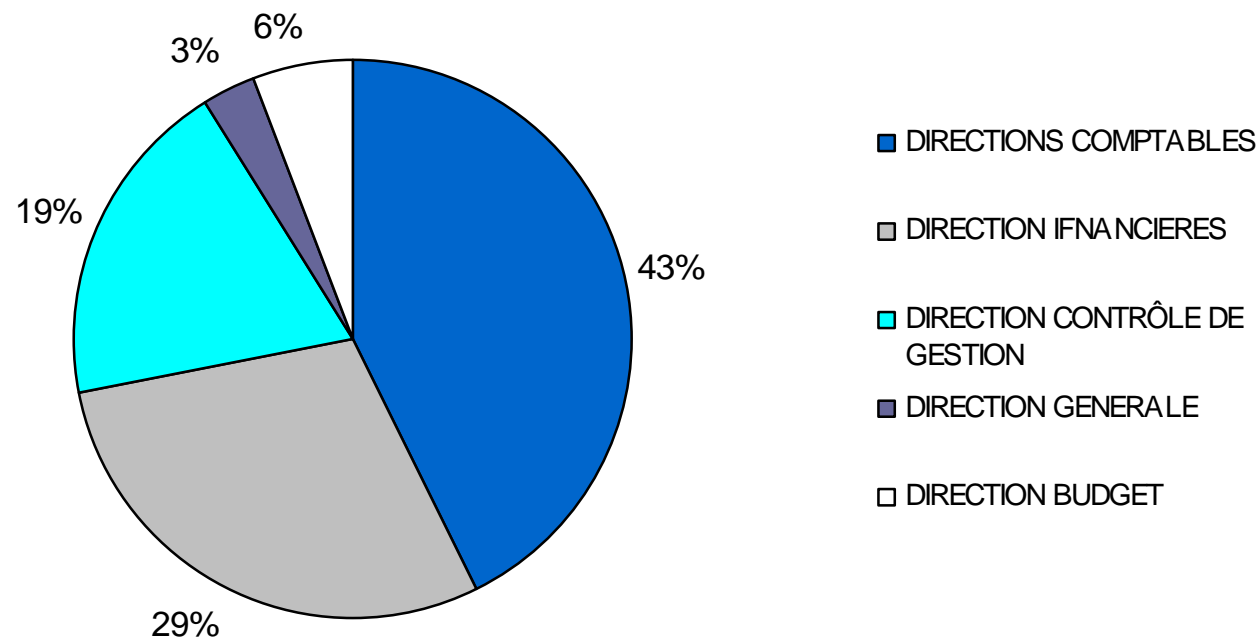
L'ENQUÊTE: LE PANEL

•Les secteurs d'activité des entreprises interrogées





•Les fonctions des personnes interrogées





- Les thèmes abordés
 - La comptabilité au sein des Etablissements publics
 - Le système d'information comptable
 - Les axes d'amélioration en matière de comptabilité analytique



- La comptabilité analytique a pour vocation de calculer et maîtriser les coûts (91 %)
 - Cependant 33 % de la population ne tire pas bénéfice de la comptabilité analytique et remet en cause sa fiabilité (35 %) et notamment l'exactitude des clés de répartition (41 %)
 - La maille d'informations fournie par le système de comptabilité analytique n'est pas suffisante (40 %) et le pilotage de l'activité est difficile (35 %)
- La méthode ABC a déjà été mise en place ou le sera à Court Terme (79 %)
 - L'objectif n°1 est de Déterminer / Justifier le budget (71 %)
 - La possibilité d'effectuer des simulations est importante (75 %) essentiellement pour remplir cet objectif

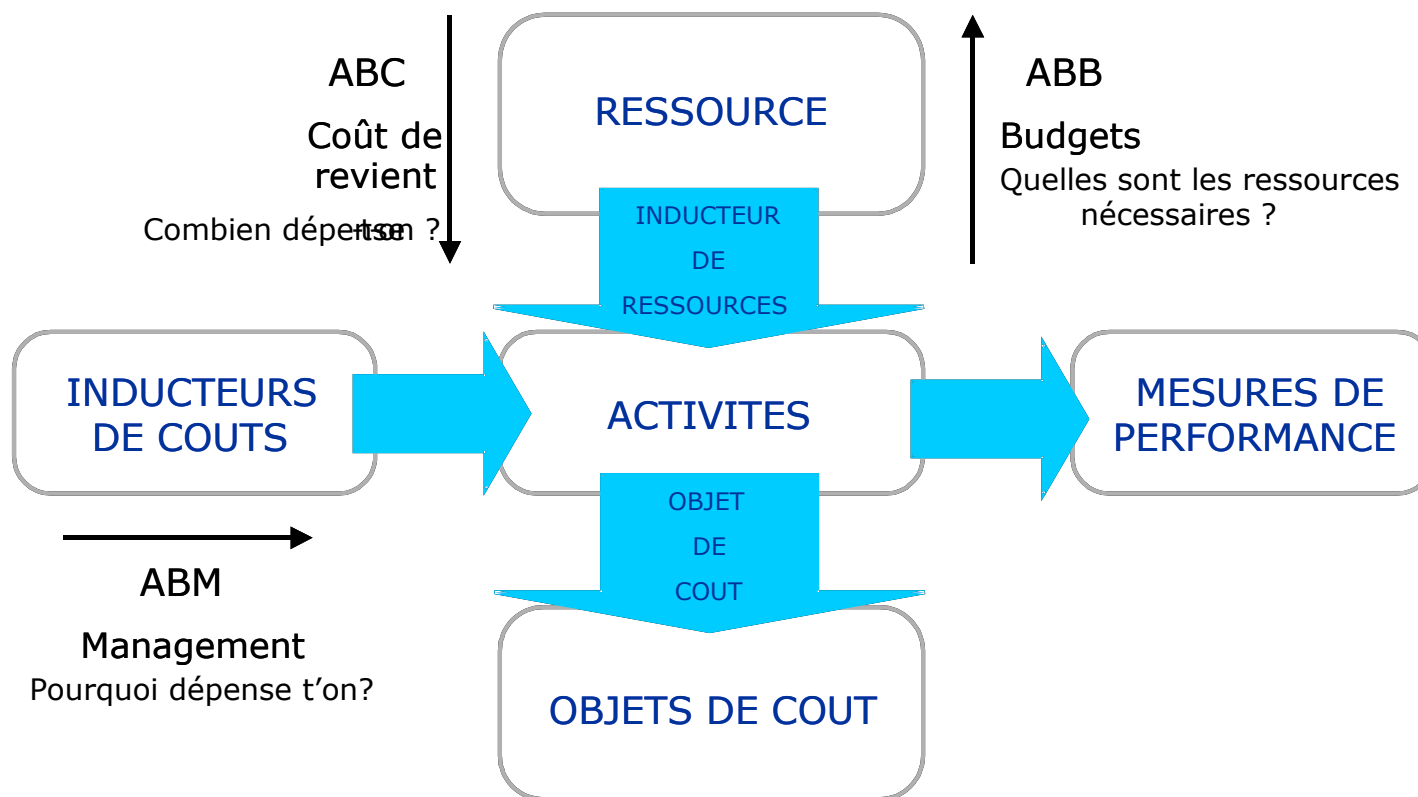


- 56 % **des personnes interrogées** utilisent un ERP
 - L'intégration des modules s'effectue majoritairement (55 %) sur les modules Finance et Achats
 - Cependant l'outil de comptabilité analytique reste le tableur (59 %) ou un outil orienté Décisionnel (14 %) :
 - ❖ L'utilisation de l'ERP est peu développée
 - ❖ Les systèmes de type ABC sont peu utilisés
 - ❖ Les mécanismes de répartition sont donc effectués manuellement ou semi-automatiquement (57%)



- 42 % **des personnes interrogées** estime passer trop de temps sur la construction de la comptabilité analytique et pas assez sur l'analyse
 - Des retraitements sont nécessaires (46 %) et notamment sur les clés de répartition
 - Les capacités de reporting sont limitées
 - L'actualisation des données est mensuelle (34 %) ou annuelle (24 %)
 - La volumétrie associée est jugée importante (59 %)

•Nécessité de lier « Calcul de coût » et « Élaboration et Suivi Budgétaire » :





- Système d'information: souple et intégré
 - Les besoins de pilotage autour de la notion centrale d'activité doivent être pris en compte à travers un système d'information:
 - ❖ Intégrant les éléments financiers et non financiers permettant la production d'information de manière automatisée
 - ❖ Offrant des capacités de reporting adaptées
 - ❖ Permettant d'effectuer des simulations budgétaires



- Nous vous accompagnons sur vos projets pour:
 - Etudier l'opportunité de mise en place de la méthode ABC / ABM au sein de votre organisation
 - Piloter sa mise en œuvre
 - Exploiter les données de vos ERP et autres systèmes



- Implication de la Direction Générale
- Clarté des objectifs
- Nécessaire transversalité de l'équipe ABC
- Une intégration dans l'entreprise aux systèmes principaux (Finance, Reporting, Budgétisation)
- Le choix d'un progiciel du marché adapté
- Importance accordée à la formation et à la conduite du changement